

아산나눔재단 연차보고서 2024

ASAN NANUM FOUNDATION
ANNUAL REPORT 2024

아산나눔재단 연차보고서 2024
ASAN NANUM FOUNDATION ANNUAL REPORT 2024

아산

峨山

푸르고

큰
산

무슨 일이든

할 수 있다고

생각하는 사람이

해 내는 법이다.

아산 정주영



1940년대 초 창업 초기 직원들과 금강산에 오른 아산 정주영

목차

개괄

명예이사장 인사말	6
이사장 인사말	8
아산나눔재단 소개	10

MARU

공간 지원	14
성장 지원	16
커뮤니티 지원	17

재단 사업 및 프로그램

기업가정신 교육	20
아산 유스프러너	22
아산 티처프러너	24
기업가정신 레츠고	26
아산 기업가정신 리뷰	27
워크인 스타트업	28
청년창업 지원	30
정주영 창업경진대회	32
아산 보이저	34
아산 유니버시티	36
아산 상회	38
아산 두어스	40
현장속으로: “창업생태계 중심에서 MARU를 외치다”	42

사회혁신 지원	44
아산 프론티어 아카데미	46
아산 비영리스타트업	48
아산 리더십 코칭	50
혁신생태계 조성	52
혁신생태계 파트너십	54
정주영 엔젤투자기금	55

2024-2025 하이라이트

2024 하이라이트	57
미리보는 2025 아산나눔재단	58
2025 주요 일정	60

투명 경영

재정보고	64
조직구성	66
출연자 및 출연기관	68

아산나눔재단과 함께해 주신 여러분 감사합니다



아산나눔재단 명예이사장
정몽준

아산나눔재단은 아버님의 서거 10주기를 맞아 2011년에 설립되었습니다. ‘할 수 있다고 생각하면 이를 수 있는 세상’이라는 비전 아래, 재단은 아버님의 창조정신을 계승한 ‘기업가정신’을 널리 확산하기 위해 노력해왔습니다.

전 세계가 불황을 겪은 1970년대, 아버님은 20세기 최대의 역사라 불리는 사우디아라비아 주베일 산업항 공사에 도전하셨습니다. 국제 경쟁 입찰에서부터 유럽의 대형 건설사와 치열한 접전을 펼쳤고, 대한민국의 현대건설은 9억 3천만 달러를 투입하여 당시 세계에서 가장 큰 규모의 공사에 착수하게 됩니다.

수주 이후에도 경쟁 업체들은 경험이나 기술, 자본이 부족한 현대가 실패할 것이라고 악담을 퍼부었습니다. 이런 상황에서 공사에 필요한 대형 구조물을 울산 현대조선소에서 직접 제작하고 바지선으로 페르시아만까지 수송하는 험난한 과정을 겪고, 공사 중에 철 구조물 일부를 분실하는 사고를 해결해야 하기도 했습니다. 여러 난관에도 불구하고 아버님은 냉철한 판단과 강한 추진력으로 어려움을 돌파하며 대규모 공사를 성공적으로 완수해 내셨습니다.

이는 대한민국 기업이 해외의 대규모 프로젝트도 성공적으로 해낼 수 있는 비즈니스 파트너임을 세계에 각인시키는 계기가 되었습니다. 동시에, 우리나라 기업들 스스로 ‘우리도 세계로 나아갈 수 있다’는 가능성을 확인한 순간이기도 했습니다.

남들이 가지 않은 길을 개척하며 불가능을 가능으로 만든 아버님의 ‘프론티어 기업가정신’은 국내를 넘어 세계 무대에 도전하는 청년들에게도 귀감이 될 것이라고 생각합니다.

“길이 없으면 길을 찾고, 찾아도 없으면 만들면 된다”는 아버님의 말씀을 되새기며, 재단 역시 청년들이 새로운 영역에 과감히 도전하고 마음껏 가능성을 펼칠 수 있는 든든한 기반을 만들어 가겠습니다.

앞으로도 재단이 만들어가는 변화에 따뜻한 격려와 응원 부탁드립니다.
감사합니다.

아산나눔재단 활동에 관심을 가지고 응원해주신 모든 분께 감사드립니다



아산나눔재단 이사장
엄윤미

2024년은 아산나눔재단에게 확장과 연결, 그리고 모험의 한 해였습니다. 청년 창업가와 사회혁신가가 더 큰 무대에서 도전하고 가능성을 펼칠 수 있는 기반을 넓히고, 동시에 우리 사회의 구성원들이 다양한 방식으로 기업가정신을 만날 수 있는 기회를 만들었습니다.

특히, 지난해 재단은 ‘사람과 환경을 생각하는 기업가정신’이라는 목표에 집중했습니다. 기후위기 대응이라는 시대적 과제를 풀기 위해 국내 대학과 협력하여 기후테크 청년 창업팀을 육성하는 ‘아산 유니버시티’를 전개하고, 미래세대를 위한 전문가 초청 특강과 학습 자료 개발 등을 통해 기후테크 창업생태계 확장에 힘썼습니다.

재단은 글로벌 확장의 출발점을 만들기도 했습니다. 초기 창업팀의 미국 진출을 돕는 ‘아산 보이저’와 예비 글로벌 창업가를 꿈꾸는 대학생들을 위한 부트캠프 ‘아산 두어스’를 통해 국내 창업가들이 세계 시장과 연결될 수 있는 기회를 넓혔습니다.

이와 함께, 아산나눔재단은 올해 개관을 앞둔 실리콘밸리 거점 ‘마루SF’를 통해, 국내 스타트업이 글로벌 시장으로 도약할 수 있도록 더욱 체계적인 지원을 준비하고 있습니다.

아산나눔재단은 올해도 창업가와 사회혁신가들이 더 넓은 무대에서 새로운 가능성을 발견할 수 있도록 지원을 아끼지 않겠습니다.

이들이 맘껏 도전하고 성장하고 나눌 수 있는 생태계를 만드는 재단의 여정에 여러분의 따뜻한 응원과 동행이 더해지길 바랍니다.

아산나눔재단은 고(故) 아산 정주영 현대 창업자의 서거 10주기를 기념해 2011년 10월 출범한 공익재단입니다. 아산나눔재단은 아산의 창조 정신을 계승한 '기업가정신(起業家精神-Entrepreneurship)'을 우리 사회 전반에 확산하기 위해 다양한 지원사업을 진행하고 있습니다.

아산나눔재단은 더 나은 세상으로의 변화를 이끄는 사람과 기관을 양성하고 이들이 사회발전을 이룰 수 있도록, 청년 창업가와 사회혁신가가 도전하고, 성장하고, 나누는 기반을 만듭니다. 이를 위해 기업가정신 교육, 청년창업 지원, 사회혁신 지원, 혁신생태계 조성 등의 사업을 펼치고 있습니다.

비전과 미션

Vision

할 수 있다고 생각하면
이룰 수 있는 세상

Mission

세상을 변화시키는
창업가와 사회혁신가가
도전하고 성장하고 나누는
기반을 만듭니다.

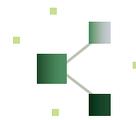
핵심 가치



도전
더 나은 세상으로의
변화를 이끄는 힘



성장
배움과 실천을 통한
잠재력의 발휘

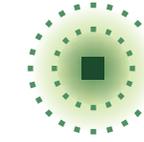


나눔
더불어 사는 책임주체로서의
성숙한 의식

사업 선택 원칙



역량개발
일회성, 시혜성 사업이 아닌
지속적인 역량개발을 지원하는 사업



사회적 파급 효과
선택과 집중을 통해 사회적
파급효과를 기대할 수 있는 사업



자생력 복원
개인과 사회의 자생력을 복원하는 데
도움이 되는 사업

사업 진행 방식



책임성
새로운 시도에 과감하지만
책임 있는 투자

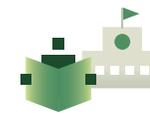


질적 성과
양적 사업성과를 넘어
질적 사업성과를 추구



투명성
정보공개를 통한
투명한 사업 진행

사업 대상



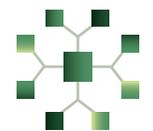
초·중·고등학생
및 대학생



초·중·고교 교사
및 교수



(예비) 창업가
및 사회혁신가



창업생태계 관계자
및 일반 대중



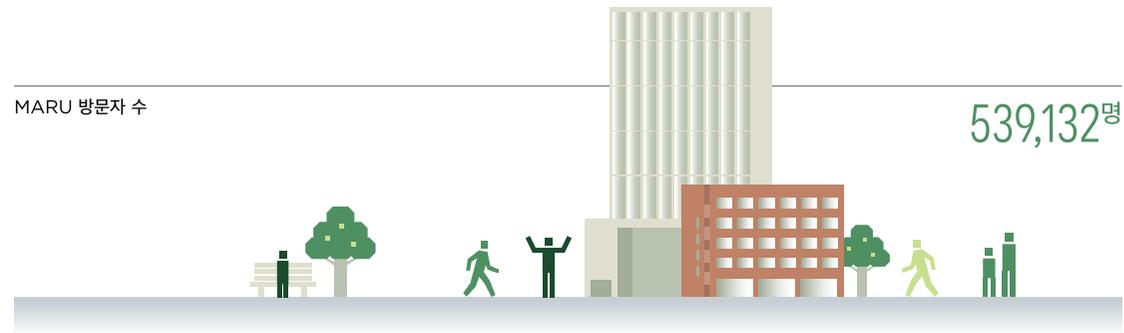
MARU

아산나눔재단이 운영하는 마루(MARU)는 기업가정신을 실천하고 확산하는 사람들을 위한 플랫폼으로, 다양한 가능성의 기회를 열어 혁신생태계의 새로운 변화를 함께 만듭니다. 2014년 4월 개관한 'MARU180'은 세상을 180도 변화시킬 스타트업을 위한 공간이며, 2021년 11월 선보인 'MARU360'은 스타트업이 360도 뻗어 나가는 공간입니다. MARU는 스타트업의 성장을 지원하는 인큐베이터로 창업에 필요한 인프라와 네트워크, 교육 등을 폭넓게 지원합니다.

- ① 공간 지원** 마루성장존 | 마루시드존 | 마루패스 | 마루투어 | 해외투자자 출장오피스 | 이벤트홀 · 세미나실 | 스튜디오 | 키즈존 | 카페
- ② 성장 지원** 마루커넥트 | 마루베네핏 | 마루IR매칭 | 마루파이어사이드챗 | 홍보지원
- ③ 커뮤니티 지원** 마루타운홀 | 마루게더링 | 마루동아리 | 마루워크숍 | 마루파운데리티업

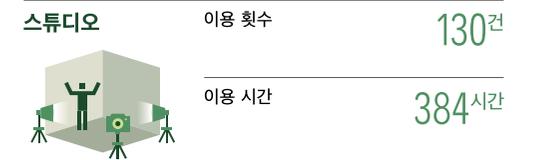
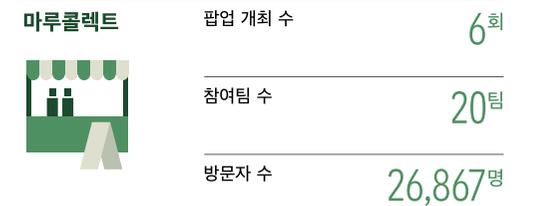
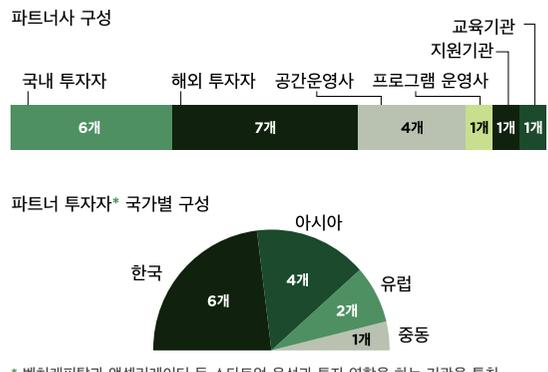
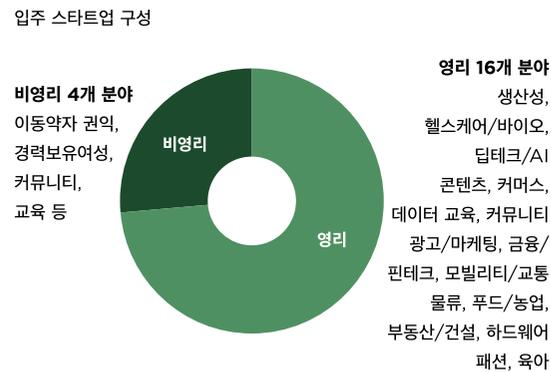
공간 지원

MARU에는 예비창업자, 초기 스타트업, 액셀러레이터, 해외 투자자 등 창업생태계의 다양한 구성원들이 입주하고 있습니다. 이들이 지속적인 네트워킹을 통해페이잇포워드(Pay-It-Forward) 문화를 만들어가고, 기업가정신을 실천하고 확산할 수 있는 다양한 공간 인프라를 제공합니다.



* 마루성장존은 장기 입주사를 위한 공간이다. 입주사는 MARU180과 MARU360에 입주해 최대 1년 6개월간 사무공간과 각종 부대시설, 그리고 성장을 지원하는 다양한 프로그램과 혜택을 이용할 수 있다.

* 마루시드존은 단기 입주사를 위한 공간으로 창업의 시작을 지원한다. 아산나눔재단에서 운영하는 창업 지원 프로그램, 아산나눔재단 파트너사의 추천을 통해 입주할 수 있다.



DOERS' Story 2024 MARU 입주사 후기

MARU는 같은 층이나 위아래 층 대표님들과 오며가며 자연스럽게 인사 나누고 대화할 수 있는 환경이 잘 조성되어 있다는 것이 큰 매력입니다. 특히 저희 팀은 MARU360 지하 2층의 촬영 스튜디오에서는 B2B 세일즈와 마케팅을 주제로 한 팟캐스트 '올바운드'를 녹음하면서 마루의 인프라를 최대한으로 활용하고 있습니다.

김조셉 메텔 대표

보통 이동약자가 이용할 수 있는 사무실은 구하기 매우 어렵기 때문에, 저 같은 이동약자를 위한 환경이 갖춰진 MARU에 입주하게 된 것은 정말 소중한 기회였습니다. 특히 단기 입주사를 위한 사무공간인 '마루시드존'에 저희 계단뿌셔클럽이 입주하지 못했더라면 지금까지의 성과의 절반도 못 냈을 거예요.

박수빈 계단뿌셔클럽 공동대표

성장 지원

MARU는 입주 스타트업의 빠른 성장을 위해 멘토링, 제휴 할인, 투자, 홍보지원 등의 다양한 서비스를 제공합니다.



입주 스타트업 사업 성장 평균 투자 유치 금액 **26억원** 투자 유치율 **95%** 입주 기간 내 고용 증가율 **1.3배**

'MARU 입주로 사업적 도움을 받았다'에 대한 응답	비즈니스 확장	투자유치	인재채용	비용절감	홍보
94%	89%	95%	100%	96%	

*2024년 입주사 기준

마루커넥트	멘토링 분야 수	37개	마루베네핏	제휴사 개수	92개
	분야별 1:1 멘토링 진행 수	544회		총 현금 환산 가치	약 6.2억원
	전문가 멘토 수	76명		연간 혜택 제공 건수	619건
	참여자 수	150명			

마루IR매칭	참여 기업 수	23개팀	마루 파이어사이드챗	세미나 개최 수	3회
	참여 투자자 수	77개사		협력 파트너사 수	7명
	투자자 매칭 횟수	153회		세미나 참가자 수	128명

DOERS' Story 2024 MARU 입주사 후기

해외 진출을 적극 지원하는 프로그램이 꼭 필요했는데 '마루베네핏'을 통해 좋은 기회를 누릴 수 있었습니다. MARU에서 지원하는 '해외진출 베네핏' 혜택을 이용해 미국에서 열린 2024 테크 크런치 행사에 참가했습니다. 덕분에 글로벌 시장에서의 가능성과 현지에서의 긍정적인 반응을 모두 확인할 수 있었습니다.

김연석 제텍AI 대표

MARU에 막 입주했을 때 시드 투자도 받기 어려울 만큼 PMF를 찾지 못했습니다. 그러던 중 '마루커넥트'를 통해 트랜스링크인베스트먼트의 김범수 부대표님을 만났습니다. 그때부터 본격적으로 GTM 전략을 정하고, 영업 전략을 세우고 가설을 증명하는 등의 과정에서 실질적인 조언을 얻었습니다.

김영호 티엠알파운더스 대표

커뮤니티 지원

MARU는 스타트업 생태계 구성원들이페이잇포워드 (Pay-it-Forward) 문화를 기반으로 상호 교류와 소통을 통해 함께 성장하는 커뮤니티를 만듭니다.

커뮤니티 내 연결과 협력을 위한 행사·모임·이벤트 **110회**

페이잇포워드 정신 MARU 입주로 페이잇포워드에 대한 인식이 생겼다 **100%**



페이잇포워드를 통해 MARU 커뮤니티에 도움을 줄 것이다 **99%**

MARU 커뮤니티를 통한 심리적 지지 대표가 심리적 안정과 위안을 받았다 **97%**



조직원이 심리적 안정과 위안을 받았다 **97%**

DOERS' Story 2024 MARU 입주사 후기

MARU 입주사라면 누구나 꼭 참여해야 하는 '마루워크숍'은 최고의 힐링 경험을 선사해 줍니다. 스타트업 대표들이 갖는 비슷한 고민을 여기 MARU에서 같이 허심탄회하게 나눌 수 있다는 게 가장 큰 장점입니다. 또, MARU에서 항상 강조하는 페이잇포워드 정신은 언제나 어디서나 쉽게 확인할 수 있었습니다. 제가 어떤 고민을 얘기하면 MARU에 입주한 다른 스타트업 대표님들이 선뜻 나서서 진심으로 도움을 주려고 합니다.

신현진 허드슨에이아이 대표



아산나눔재단 프로그램 PROGRAMS

아산나눔재단은 더 나은 세상으로의 변화를 이끄는 사람과 기관을 양성해
사회발전을 이루고자 청년 창업가와 사회혁신가가
도전하고, 성장하고, 나누는 기반을 만듭니다.
이를 위해 기업가정신 교육, 청년창업 지원, 사회혁신 지원,
혁신생태계 조성 등의 다양한 사업을 펼치고 있습니다.

- ❶ **기업가정신 교육** 미래세대의 기업가정신 함양을 위해 다양한 교육 프로그램과 콘텐츠를 제공합니다.
아산 유스프러너 | 아산 티쳐프러너 | 기업가정신 레츠고 |
아산 기업가정신 리뷰 | 워크인 스타트업
- ❷ **청년창업 지원** 창업을 꿈꾸는 이들이 창업을 시작하고, 빠르게 성장할 수 있도록 지원합니다.
정주영 창업경진대회 | 아산 보이저 | 아산 유니버시티 | 아산 상회 | 아산 두어스
- ❸ **사회혁신 지원** 기업가정신을 바탕으로 더 나은 미래를 만드는 사회혁신 활동을 확산하도록 지원합니다.
아산 프론티어 아카데미 | 아산 비영리스타트업 | 아산 리더십 코칭
- ❹ **혁신생태계 조성** 연구, 협력, 지원 활동을 통해 혁신생태계를 조성하고 활성화하는 데 기여합니다.
혁신생태계 파트너십 | 정주영 엔젤투자기금



기업가정신 교육

아산나눔재단은 미래세대의 기업가정신 함양을 위해 다양한 교육 프로그램과 콘텐츠를 제공합니다. 전국의 청소년, 교사, 학부모, 교육관계자 등을 대상으로 기업가정신을 확산하는 프로그램과 온라인 플랫폼을 운영하며, 여러 콘텐츠를 통해 기업가정신 교육 생태계의 저변을 확대해 나가고 있습니다.

아산 유스프러너
아산 티처프러너
기업가정신 레츠고
아산 기업가정신 리뷰
워크인 스타트업



아산 유스프러너 Asan Youth-Preneur

기업가정신 교육 ①

청소년 기업가정신 함양 프로그램

아산 유스프러너는 청소년의 기업가정신 함양과 교육 현장에서의 기업가정신 문화 확산을 위한 프로그램입니다. 청소년들은 스타트업의 방식으로 문제를 발견하고 해결해보는 팀 프로젝트를 직접 기획하고 실행하며, 기업가정신 관련 지식과 기술, 태도를 함양할 수 있습니다. 기업가정신 교육 전문기관과 개발한 커리큘럼으로 교육을 진행하며, 수료 이후 스타트업의 데모데이 형식으로 진행되는 대규모 결과공유회에서 프로젝트 성과를 발표할 기회를 제공합니다. 2016년 론칭 후 청소년 발달 단계에 맞춘 체계적인 기업가정신 교육을 통해 그 효과성을 입증했으며, 2022년에는 교육부와 업무 협약을 맺고 아산 티처프러너와 함께 기업가정신 교육 활성화에 힘쓰고 있습니다.



DOERS' Story 2024 아산 유스프러너 참여 학생 소감

아산 유스프러너 수업과 데모데이 전후로 창업에 대한 관점이 완전히 달라졌습니다. 정해진 답을 찾으려는 태도에서 벗어나, 가치를 만든다면 어떤 길이든 정답이 될 수 있다는 것을 배웠습니다. 또한, 전공이나 배경과 상관없이 열정만 있다면 누구나 창업에 도전할 수 있다는 자신감도 생겼습니다. 특히 데모데이를 통해 결과보다 포기하지 않는 태도가 기업가정신의 본질임을 깨달았습니다.

노수민 학생
대전대신고등학교

아산 유스프러너 이후 무엇이든 도전하는 기업가정신이 무엇인지 알 수 있었고, 어떤 문제가 발생했을 때 주체적으로 해결하려 노력하는 자신감이 생겼습니다. 이전에는 하고 싶은 것이 있어도 확신과 자신감이 부족해 실행에 옮기지 못했는데, 앞으로 무언가 하고 싶은 것이 생기면 수업으로 길러진 기업가정신으로 도전할 수 있을 것 같습니다.

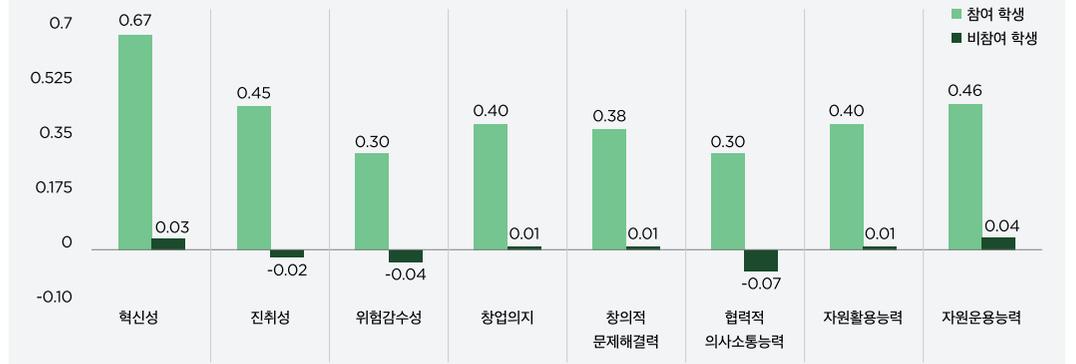
정호석 학생
대장고등학교

아산 유스프러너 효과성 연구 결과

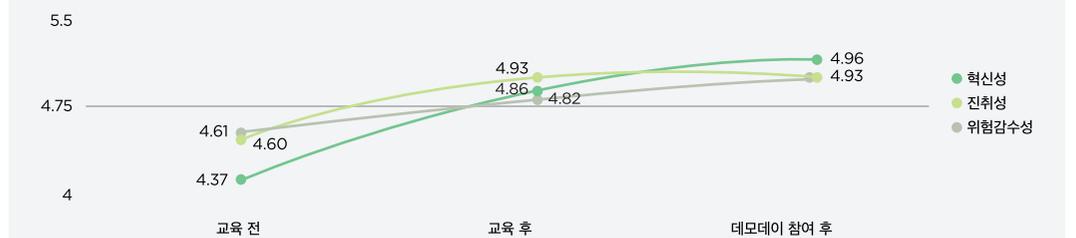
2024년 아산 유스프러너에 참여한 학생과 대조군을 포함한 전국 중·고등학생 3,705명을 비교 분석한 결과, 참여 학생들은 비참여 학생들보다 8가지 기업가정신 역량 지표 전반에서 통계적으로 유의미한 성장을 보였습니다. 특히, 읍면·도시·벽지 등 교육 기회가 제한된 지역의 중학생들은 도심 지역 학생들보다 더 큰 역량 변화를 보였습니다. 또한 데모데이에 참여한 학생들은 교육 종료 이후에도 기업가정신 주요 역량이 더 향상되거나 유지된 것으로 나타나, 데모데이가 지속적인 역량 함양에 중요한 역할을 하는 것으로 확인되었습니다. 본 연구는 연세대학교 교육학과 류지훈 교수 연구팀이 수행했습니다.

프로그램 참여 여부에 따른 차이 검정 결과

* 중학교와 고등학교를 구분하여 분석한 연구 결과에 대한 이해를 돕기 위해 통합하여 제시한 그래프입니다.



아산 유스프러너 데모데이 효과성 검정 결과



중고등학교 교사 기업가정신 함양 프로그램

아산 티처프러너는 중·고등학교 교사 대상 기업가정신 전문가 양성 프로그램입니다. 현직 교사들이 기업가정신을 함양하고, 이를 학교 현장에서 질적·양적으로 확산할 수 있도록 돕습니다. 약 7개월간 진행되는 본 프로그램은 정기 주말 교육과 합숙 교육, 글로벌 스터디 등으로 구성됩니다. 창업 이론과 실제, 기업가정신 커리큘럼 디자인 등 체계적인 교육 모듈을 통해 교사가 먼저 기업가정신을 함양하고, 학교 현장에서 활용할 수 있는 기업가정신 커리큘럼을 개발합니다. 프로그램 수료 이후에는 동문 프로그램을 통해 지속적으로 기업가정신 확산 활동을 이어갈 수 있도록 지원합니다.

선발 경쟁률	총 교육시간	동문 활동 참여 교사 수	동문 교사 교육 학생 및 관계자 수
6.5:1	154시간	79명	2,691명
수료생	교육 만족도 (NPS)	동문 교사 기업가정신 확산 수업 이수	1-6기 교사 개발 커리큘럼 다운로드 수
30명	97점	408회	8,722회

DOERS' Story 아산 티처프러너 참여 교사 후기

학교에서 기업가정신 교육을 외롭게 진행하다가, 아산 티처프러너 동문 워크숍을 통해 동기와 여러 선생님들을 뵈니 다시 교육에 집중할 원동력을 얻게 되었습니다. 아산 티처프러너 2기 수료 이후 처음 참여한 동문 워크숍에서 수강한 강의들과 동문 선생님들과 나눴던 이야기들이 학교 현장에 돌아가서도 큰 힘이 될 것 같습니다

박혜란 선생님
대구제일여자상업고등학교



기업가정신을 잘 가르쳐보고 싶다 마음먹고 왔지만, 새로운 배움 과정에 몰입한 제 자신을 만났습니다. 교육 모듈 중 '퍼실리테이션'을 통해 한 번 더 생각하게 되는 사고의 흐름과 감정의 순환 등 제 안에서 변화를 만들어냈습니다. 아산 티처프러너 6기 동기 선생님들 한 분 한 분이 저와 같이 기업가정신 교육에 대한 열정으로 빛나는 스스로의 모습을 발견하는 기쁨을 계속 간직하시길 바랍니다.

박수련 선생님
강일고등학교



기업가정신 교육 ③

기업가정신 레츠고

Entrepreneurship Let's Go



교사 및 교육관계자, 학부모가 기업가정신을 경험해볼 수 있는 프로그램 기업가정신 레츠고는 미래세대의 기업가정신을 고민하는 교사, 교육 관계자, 학부모를 위한 기업가정신 특강 프로그램입니다. 2018년 첫 선을 보인 후, 누구나 양질의 기업가정신 교육 콘텐츠를 경험하고 기업가정신에 대한 이해와 인식을 제고할 수 있는 기회를 제공해왔습니다. 교육 방법론, 인사이트 등을 주제로 분야별로 엄선된 전문가를 초청해 매달 실시간 온라인 특강을 진행합니다. 기업가정신 레츠고 강의를 포함한 재단의 청소년 기업가정신 교육 프로그램 콘텐츠는 '아산 기업가정신 스쿨' 홈페이지에서 무료로 제공합니다.

총 강연 수
10개

실시간 강연 참여자 수
2,441명

강연 영상 누적 조회수
25,000회

아산 기업가정신 스쿨 채널 구독자 수
2,304명

아산 기업가정신 스쿨 콘텐츠 조회수
24,226회

아산 기업가정신 스쿨 콘텐츠 다운로드 수
16,443회

기업가정신 교육 ④

아산 기업가정신 리뷰

Asan Entrepreneurship Review



스타트업의 실제 고민을 담은 케이스 스터디

아산 기업가정신 리뷰는 스타트업이 직면한 현실적인 고민과 의사결정 과정을 다룬 케이스 스터디입니다. 창업 교과목을 수강하는 학생과 창업생태계 종사자들이 다양한 사례를 통해 창업가들의 실제 의사결정 과정을 분석하고 학습할 수 있습니다. 사업 모델, 투자, 조직 전략 등을 탐구하며 경영학 이론과 실무를 연결하고, 국내 창업생태계에 대한 이해도를 높일 수 있습니다. 최근 주목받는 기후테크 스타트업 사례를 조명해 신산업의 가능성과 과제를 함께 살펴봅니다. 학제별·산업별 분류 시스템(CCM)을 도입해 사용자들의 사례 활용도를 높였으며, AER지식연구소*를 비롯한 국내외 교수진과 다양한 산업의 전문가들이 콘텐츠 개발에 참여해 이론과 현장을 아우르는 지식 기반을 확장해 나갑니다.

* AER지식연구소는 기업가정신 확산과 국내외 스타트업 생태계 연구 및 사례 개발 등을 위해 아산나눔재단이 출연 및 설립한 연구기관이다.

발행 사례 수
13건

티칭노트 다운로드 수
3,551회

사례 조회 수
48,144회

일반 회원 수
7,089명

교수 회원 수
893명





워크인 스타트업 토크 콘서트에서 연사분들의 이야기를 듣고 질의응답까지 해보는 시간을 통해 평소 스타트업에 대해 몰랐거나 애매한 부분에서 정확한 정보를 얻을 수 있었습니다. 취업을 준비하는 입장에서 또 다른 가능성에 대해서 알게 되는 매우 의미있는 행사였습니다.

박준우 학생
부경대학교

기업가정신 교육 ⑥

워크인 스타트업

Walk-In Startup

대학생 및 취업 준비생 대상 스타트업 커리어 길라잡이 프로그램
워크인 스타트업은 대학생과 취업준비생이 스타트업을 하나의 커리어 트랙으로 진지하게 탐색하고, 창업생태계 전반에 대한 이해를 넓힐 수 있도록 기획된 프로그램입니다. 수도권과 지역 대학을 중심으로 스타트업 특강과 토크 콘서트를 운영하며, 스타트업 현직자들의 실무 경험을 공유하고, 조직문화·성장 환경·업무 방식에 대한 현실적인 인사이트를 제공합니다. 단순한 취업 정보 전달을 넘어, 청년들이 창업생태계의 흐름과 기회를 이해하고 자신만의 커리어 경로를 설계해볼 수 있는 계기를 제공합니다.

특강 및 토크콘서트 수

16회

특강 및 토크콘서트 참여 학생 수

3,734명

워크인 스타트업 영상 콘텐츠 조회 수

236,107회

슈카월드 코믹스
편안-하계 사장이
막내에게 물어보는 영상



AND
실제 현직자가 들려주는
스타트업 라이프



워크인 스타트업 취업 가이드북

스타트업 취업을 준비하는 청년들을 위한 플랫폼 워크인 스타트업 취업 가이드북은 청년들이 스타트업 취업을 준비하는 과정에서 실질적인 도움을 받고 창업생태계에 진입할 수 있는 기회를 제공하는 온라인 가이드 플랫폼입니다. 스타트업과 대기업의 업무 환경 차이, 채용 과정, 실무 역량 강화 방법은 물론, 현직자 인터뷰와 투자 유치 기업 정보 등 실질적인 취업 정보를 제공합니다. 또한, 채용 플랫폼, 온라인 강의, IT·스타트업 커뮤니티 등 다양한 콘텐츠를 한눈에 살펴보고, 필요한 정보를 효율적으로 탐색할 수 있습니다.



이런 분들께 추천합니다!

- ① 스타트업 취업, 어디서부터 알아봐야 할지 막막한 분
↳ 채용 방식부터 조직 문화까지, 대기업과는 다른 스타트업의 생태계를 한눈에 이해할 수 있습니다.
- ② 나랑 스타트업이 잘 맞을까 고민 중인 분
↳ 현직자 인터뷰, 실무 환경, 급여 정보까지 담아내 현실적인 판단을 도와줍니다.
- ③ 스타트업 커리어를 진지하게 고민 중인 예비 졸업생
↳ 실무 역량 강화 팁부터 채용 플랫폼, 커뮤니티 정보까지, 실질적인 준비가 가능합니다.
- ④ 단순 취업 정보가 아닌, 창업생태계에 대한 인사이트까지 알고 싶은 분
↳ 투자 유치 기업 정보와 다양한 콘텐츠를 통해 더 깊은 이해와 연결을 도와줍니다.



청년창업 지원

아산나눔재단은 창업을 꿈꾸는 청년들이 가능성을 발견해, 창업에 도전할 수 있는 다양한 창업지원 프로그램을 운영합니다. 예비 및 초기 창업가가 커뮤니티 내에서 풍부한 자원을 활용하여 사업을 빠르게 성장시킬 수 있도록 지원합니다.

정주영 창업경진대회

아산 보이저

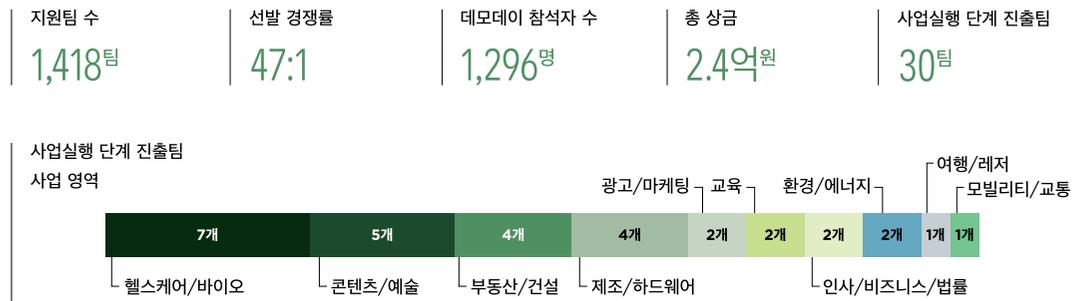
아산 유니버시티

아산 상회

아산 두어스

전문 멘토진과 함께하는 실전형 창업 지원 프로그램

정주영 창업경진대회(이하 '정창경')는 전국에 기업가정신과 창업문화를 확산하고, 새로운 도전을 시작하는 스타트업을 발굴 및 지원하는 실전형 창업지원 프로그램입니다. 2012년부터 창업에 도전하고 성장할 수 있는 기회를 제공하고, 마이리얼트립, 클라썸, 두들린, 리멤버 등 154개의 유망 스타트업을 배출하며 창업생태계의 대표 등용문으로 자리잡았습니다. 정창경은 멘토링, 창업 교육, 데모데이 등으로 구성되며, 선발된 팀은 국내 최고 전문가로부터 멘토링을 받으며 빠르게 사업을 성장시킬 수 있습니다. 대회를 거친 모든 팀은 '정창경 알umni(Alumni)'로 아산나눔재단이 제공하는 후속 지원을 받을 수 있습니다.



DOERS' Story 정주영 창업경진대회 2024 성장트랙 대상 수상팀 후기

정주영 창업경진대회는 스타트업계 백상예술대상 신인상과 같다고 생각합니다. 인생에서 딱 한 번 받을 수 있는 상이잖아요? 그리고 이번 데모데이에서 제가 해결하고자 하는 '화물차 주차 문제'에 대해서 많은 분들의 공감을 얻고, 또 사랑하는 가족들 앞에서 멋진 아빠의 모습을 보여줄 수 있어서 너무나 의미가 뜻깊었습니다. 2024년 정창경의 테마인 'RISK TAKER'에 걸맞게 저를 포함한 모든 창업자들이 자신만의 위대한 항로에서 멋진 모험을 즐길 수 있길 바랍니다.

서대규 빅모빌리티 대표



DOERS' Story 아산 보이저 2기 참가팀 후기

아산 보이저와 함께한 1년이 엔엑스엔랩스의 창업 후 첫번째 해이기도 했습니다. 법인을 만든 지 딱 한 달 된 저에게 프로그램에 참여할 수 있는 기회를 주신 아산나눔재단, 그리고 근로계약서도 안 써본 신입 대표에게 오로지페이잇포워드 정신으로 몰심양면 도움주신 아산 보이저 2기 팀들에게도 마음 깊이 감사드립니다. 미국 진출이라는 어려운 미션을 수행하기 위해 아산 보이저 팀들이 얼마나 치열하게 살았는지, 장표의 성과들을 만들어 내기 위해 얼마나 땀 흘려 달리셨을지, 동병상련을 느끼며 용기를 얻게 됐습니다. 서로를 위한 가감없는 피드백을 주고받고, 함께 뭉치고 성장했던 아산 보이저 커뮤니티 안에서 정말 많은 것을 느끼고, 배우고, 경험할 수 있었습니다.

이재원 엔엑스엔랩스 대표



아산 보이저 Asan Voyager

청년창업 지원 ②

글로벌 스타트업 육성 프로그램

아산 보이저는 미국 진출을 희망하는 국내 초기 스타트업에게 전문 코칭, 동반 학습, 네트워킹 기회를 제공합니다. 해외 시장에 성공적으로 진출할 수 있도록 세미나, 멘토링 등을 포함한 맞춤형 역량 강화 코칭을 비롯해 장기 체류 지원과 현지 투자자·파트너사와의 네트워킹 기회도 함께 마련합니다. 프로그램명은 정주영 현대 창업자의 호 '아산(峨山)'과 항해 및 탐사선을 뜻하는 '보이저(Voyager)'를 합친 것으로, 국내 스타트업이 멈추지 않는 탐사선처럼 글로벌 시장을 향해 끊임없이 도전하길 바라는 의미를 담고 있습니다.

2기 선발팀 수 20 팀	2기 선발 경쟁률 8:1	미국 장기체류 지원 총 808 일	해외 투자 유치 2.9 백만달러
해외사업 운영 인력 22 명 추가 고용(9개팀)	해외 매출 약 4 백만달러(15개팀)	16개팀/2회 이상 장기체류 9팀, 미국 이주 1팀	

아산 보이저 미국 진출 플레이북

미국 진출 스타트업을 위한 필수 지침서

아산나눔재단은 성공적인 미국 진출을 준비하는 국내 스타트업을 위한 온라인 가이드북 '아산 보이저 - 미국 진출 PLAYBOOK'을 제공합니다. 실리콘밸리 전문가, 글로벌 창업가, 투자자, 변호사 등이 집필진으로 참여해, 미국 창업생태계, 비자, 법인 설립, 투자 유치, VC 펀딩, 채용 등 미국 진출에 앞서 알아두어야 할 필수적인 정보와 Go-to-Market 전략을 모두 담았습니다. 영역별 전문가와의 협업으로 새로운 내용을 지속적으로 선보이고, 플레이북 개편에 맞춰 전문가 및 창업가를 초청하여 패널토크 세미나를 진행합니다.

아산 보이저 미국 진출
PLAYBOOK



미국 진출 필수 전략
가이드 영상



기후테크 청년 창업가 육성 프로그램

아산 유니버시티의 '유니버시티(UniverCT)'는 대학교(University)와 기후테크(Climat Tech)의 각 영문 앞 글자를 조합한 것으로, 대학 내 기후테크 창업 문화를 확산하고 기후테크 창업팀을 육성하고자 하는 목표를 담았습니다. 심화되는 기후위기 속에서 대학을 중심으로 기후테크 청년 창업의 기반을 마련하고자 2023년부터 추진되었으며, 서울대학교, 연세대학교, 이화여자대학교, 카이스트 등 총 4개 학교와 협력하고 있습니다. 프로그램 참가팀은 대학별 창업 지원 프로그램을 통해 역량을 강화하며, 재단이 주최하는 기후테크 강연, IR 피칭 컨설팅, 네트워킹 행사 및 데모데이 참여 기회를 통해 기술, 비즈니스 역량, 그리고 열정과 집념을 갖춘 기후테크 창업팀으로 성장합니다.

기후테크 창업 문화 확산

교내 교과목 운영 수

34개

교내 교과목 수강생 수

1,864명

교내 행사 운영 수

19회

교내 행사 참가자 수

977명

기후테크 창업팀 발굴 및 육성

발굴 및 육성 창업팀 수

52팀

멘토링 횟수

360회



DOERS' Story 아산 유니버시티 1기 참가팀 후기

아산 유니버시티에서 제공한 네트워크와 멘토링은 사업의 방향성과 전략을 설정하는 데 중요한 전환점이 되었습니다. 지속 가능한 수익 모델 구축의 중요성을 배웠고, 글로벌 시장에 대한 이해가 깊어지면서 해외 진출을 위한 구체적인 계획도 수립하게 되었습니다.

배승환 파일러니어 대표

아산 유니버시티 캠프에서 투자를 받아본 대표님들로부터 투자 시기와 방법 등에 대해 상세한 조언을 들을 수 있었습니다. 딥톡 세션에서 스트레스 관리나 인생의 좌우명에 대해 이야기를 나눴는데, 마치 힐링하는 느낌을 받았습니다.

류광남 뉴튼 대표





DOERS' Story 아산 상회 6기 참가팀 & 매칭그랜트 수상팀 후기

북한이탈청년 창업가들의 성장을 돕는 창업지원 프로그램인 아산 상회를 통해 창업 준비부터 실행에 이르기까지 창업 역량 강화에 많은 도움을 받을 수 있었습니다. 전문가 창업 교육과 전문 인큐베이팅 과정을 경험할 수 있습니다.

김다혜 HLS환경이 대표

아산 상회를 통해 사업에 실질적으로 도움이 되는 매칭그랜트까지 지원받을 수 있었습니다. 창업을 통해 보다 큰 세상에 도전하고 성장할 수 있도록 지원하고 응원해주는 아산나눔재단이 있어서 언제나 든든합니다.

최철만 박스레더 대표



아산 상회 Asan Sanghoe

청년창업 지원 ④

포용적 창업 지원 프로그램

아산 상회는 아산 정주영 회장의 호인 '아산(峨山)'과 그가 생전 처음으로 창업한 '경일상회'의 합성어로 북한이탈청년 창업가가 기업가정신을 함양하고 창업을 통해 자립 및 성장할 수 있도록 돕는 포용적 창업 지원 프로그램입니다. 탈북 청년을 대표로 하는 예비 및 기 창업팀과 전문 인큐베이터 기관을 연계해 창업에 대한 컨설팅과 멘토링을 제공하고, 전문가 특강을 통한 창업 교육도 지원합니다. 이와 함께 IR피칭을 선보이는 데모데이와 코칭 기회를 제공해 창업 의지가 있는 북한이탈청년의 도전에 사회적 자본을 연계하고, 사업을 완성할 수 있도록 돕습니다. 아산나눔재단은 아산 상회를 통해 북한이탈주민의 경제적 자립에 기여한 공로를 인정받아 2023년 통일부 장관 표창을 받았습니다.

6기 선발 경쟁률

3:1

인큐베이팅 수료팀 수

10팀

총 교육 시간

150시간

창업역량 향상도

4.6^{5.0}

인큐베이팅 만족도

4.5^{5.0}

수료팀 투자 및 사업화 자금 유치 금액

1.9억원

ASAN SANGHOE GLOBAL NEWS UPDATE



탈북청년 창업가들의 글로벌 무대 데뷔 @SOCAP24

아산나눔재단이 아산 상회 수료팀과 함께 SOCAP24에 참가하며, 탈북청년 창업가들의 글로벌 무대 진출을 지원했습니다. 박스레더, 힐링유, HLS환경이 등 3개 팀은 미국 샌프란시스코에서 열린 세계 최대 임팩트 투자 콘퍼런스에서 해외 투자자들과 네트워킹하며 글로벌 시장 진출의 가능성을 모색했습니다. 특히, 글로벌 임팩트 투자사 및 패밀리 오피스와의 교류를 통해 사회적 가치를 창출하는 비즈니스 모델을 확장할 기회를 얻었습니다. 한국을 넘어 국제적인 무대에서 지속가능한 성장을 이어갈 탈북청년 창업가들의 여정이 앞으로 더욱 기대됩니다.



DOERS' Story 아산 두어스 2기 참가팀 후기

'이봐, 해봤어?'라는 아산 정주영 현대 창업자의 어록을 되새기면서, 도전 정신이 창업 과정에서 얼마나 중요한지 실감했습니다. 특히 많은 대학생 예비 창업가들과 교류하면서 창업에 대한 두려움을 극복하고 가능성을 발견할 수 있었습니다. 아산 두어스가 창업에 대한 자신감을 키우고 더 큰 도전을 할 수 있는 발판이 되어준 것 같습니다.

이다은 학생
한동대학교



청년창업 지원 ⑥

아산 두어스

Asan Doers

글로벌 창업가를 꿈꾸는 대학생과 함께하는 창업 부트캠프

아산 두어스는 글로벌 창업에 관심있는 대학생들에게 관련 이론 교육과 실전 경험을 제공하는 대규모 집중 교육 프로그램입니다. 해외 시장을 목표로 창업에 도전하고 싶은 국내외 대학생들이 여름 방학 기간동안 정기교육과 합숙교육에 참여합니다. 선배 창업가와 벤처캐피탈 대표 등으로 구성된 멘토단의 주제별 특강을 포함해, 워크숍, 밀착 코칭 및 과제 피드백을 제공합니다. 6주간 정기교육에서 글로벌 시장을 겨냥한 문제 정의부터 가설 검증, 솔루션 도출 및 MVP 제작 등의 과정을 학습하고, 2박 3일간의 합숙교육과 데모데이 IR피칭을 통해 실전 경험을 쌓을 수 있습니다.

선발 경쟁률

5:1

수료 학생 수(데모데이 결선팀 수)

93명(20팀)

수료 학생 소속 국내외 대학 수

51개

데모데이 총 상금

2,960만원

동문 수

193명

창업 실천 의지 향상 정도

4.4^{/5}



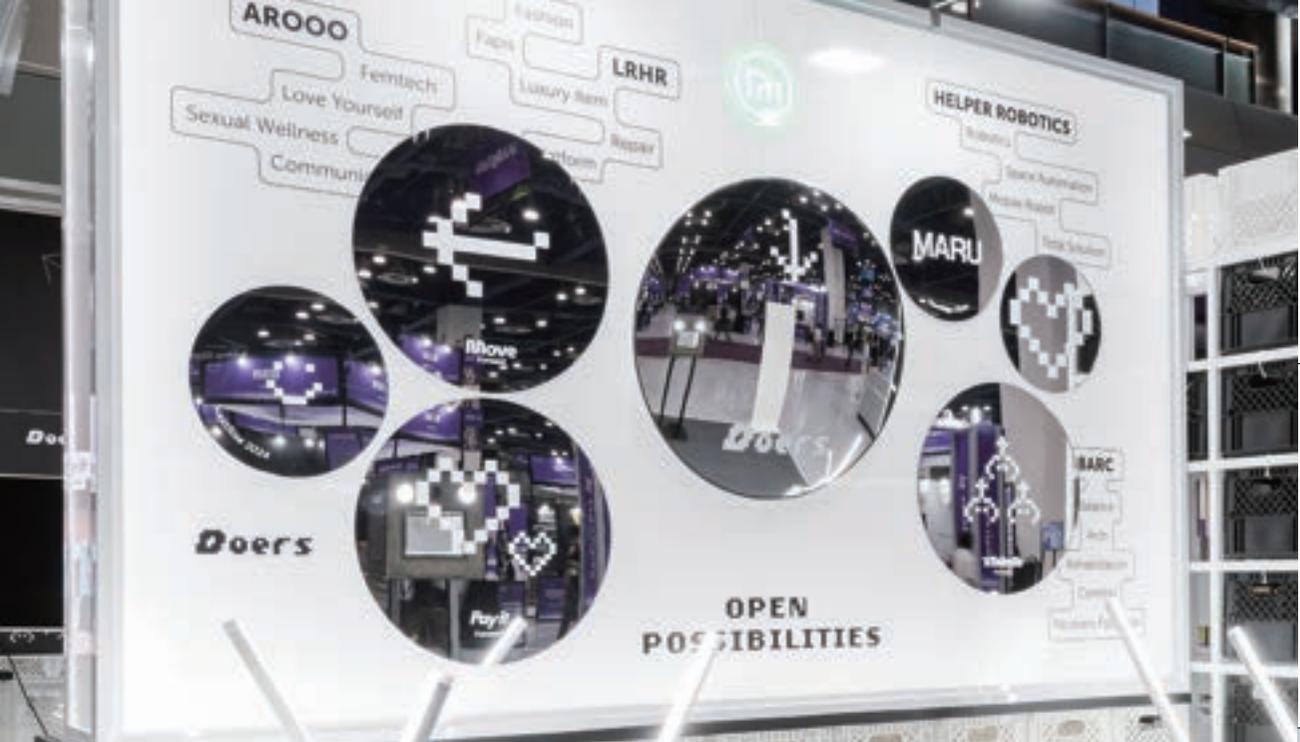
글로벌 진출을 위해서는 처음부터 글로벌 시장을 목표로 창업을 준비해야 한다는 점을 깨달았습니다. 글로벌 창업에 대한 집중적인 엑셀러레이팅과 인큐베이팅을 경험할 수 있는 아산 두어스-대학생 창업 부트캠프 덕분에 여름방학을 알차게 만들 수 있었습니다.

김태미 학생
Johns Hopkins University



**현장속으로:
창업생태계 중심에서
MARU를 외치다!**

아산나눔재단은 국내외의 스타트업과 투자자가 한자리에 모이는 '넥스트라이즈 2024'에 참가해 기업가정신 플랫폼 'MARU'를 소개하고, 창업생태계의 지속가능한 미래를 만들어 가기 위한 특별한 공간을 마련했습니다.



‘지속가능성’과 ‘픽셀’로 만나는 MARU

MARU 부스는 ‘지속가능성’과 ‘픽셀’을 중심으로 기획되었습니다. 가장 먼저 눈길을 끈 것은 부스의 구조입니다. 재활용이 가능한 유유박스 소재로 설계해, 단순한 전시 공간이 아니라 실질적인 지속가능성 실천으로 이어지는 방식을 고민한 결과물입니다. ‘픽셀’이라는 콘셉트는 MARU 부스 곳곳에서 확인할 수 있었습니다. 창업생태계를 이루는 다양한 주체들을 디지털 화소처럼 시각화된 디자인은 MARU 안에서 스타트업과 벤처캐피탈, 액셀러레이터 등이 모여 큰 그림을 만들어간다는 메시지를 담았습니다. 픽셀 그래픽은 도전(Think Forward), 실행(Move Forward), 나눔(Pay it Forward)이라는 MARU의 가치가 확산하는 모습을 보여주기도 했습니다.

참관객들의 눈길과 발길을 이끄는 공간

참관객을 가장 먼저 맞이하는 MARU 인포존에서는 MARU의 다양한 프로그램과 활동을 소개하고, 다양한 이벤트를 통해 ‘기업가정신 굿즈’를 제공했습니다. 특히, 행사장에서 참관객들의 발길이 끊이지 않았던 MARU 포토존에서는 픽셀 디자인을 활용해 창업생태계의 가치를 시각적으로 경험할 수 있도록 구성했습니다.

MARU 알럼나이와 함께 완성한 공간

부스 내에는 MARU에서 성장한 알럼나이 스타트업 4개 팀도 함께했습니다. 바크, 아루, 헬퍼로보틱스, LRHR 등 각자의 분야에서 혁신을 이끌어가는 스타트업들이 각 부스에서 직접 제품과 서비스를 선보이고, 방문객들이 이를 체험할 수 있도록 구성했습니다. 스타트업 생태계를 단순히 지원하는 것을 넘어, MARU를 통해 성장한 창업가들이 실제 시장과 연결되는 과정을 보여주었습니다.

아산나눔재단은 이번 전시를 통해 MARU가 단순한 창업 지원 공간이 아니라, 기업가정신을 실천하는 창업가들이 모여 성장하고 연결되는 플랫폼이라는 점을 강조했습니다. 앞으로도 MARU는 창업생태계의 핵심 허브로서, 더 많은 창업가들이 도전하고 협력할 수 있는 환경을 선보이겠습니다.

영상
스케치



블로그
스케치





사회혁신 지원

아산나눔재단은 모두를 위한 기업가정신을 바탕으로 더 나은 미래를 만드는 사회혁신 활동을 지원합니다. 기업가정신이 소셜섹터와 만나면 우리 사회가 건강해질 것이라는 믿음을 바탕으로 사회혁신가가 스스로 성장하고 발전할 수 있도록 돕습니다.

아산 프론티어 아카데미
아산 비영리스타트업
아산 리더십 코칭

기업가정신과 리더십, 경영 능력을 길러주는 사회혁신가 양성 프로그램

아산 프론티어 아카데미는 소셜섹터의 중간관리자가 경영 능력과 리더십, 기업가정신을 고루 함양한 차세대 사회혁신 리더로 성장할 수 있도록 지원합니다. 7개월 간의 교육 기간동안 분야별 최고 전문가 강의, 토론, 케이스 스터디, 혁신기관 필드트립, 글로벌 스터디, 사회혁신 프로젝트 등을 경험합니다. 2024년부터 기존 정규 프로그램을 5일 속성 코스로 압축한 단기 프로그램을 처음 선보였으며, 수도권 외 지역의 소셜섹터 종사자에게 역량 강화와 네트워킹을 지원합니다. 아산 프론티어 아카데미 수강생들은 프로그램 수료 후 자발적 네트워크 'N_SQUARE'를 중심으로, 사회변화 이슈를 다루는 콘퍼런스 'N_FORUM'과 지식과 경험을 나누는 소모임 'N_TALK'을 직접 기획·운영하며 소셜섹터에 기업가정신을 확산하고 있습니다.

수료생	선발 경쟁률	총 교육 시간	N_FORUM 참여자 수	동문 수
정규 35명	정규 5:1	정규 252시간	327명	392명
단기 34명	단기 2:1	단기 32시간		



비영리 리더십 | 아산 프론티어 아카데미는 비영리 섹터에서 고민하던 질문들에 대한 답을 찾도록 도와주었습니다. 이를 바탕으로 우리 기관과 동료들이 더 나은 방향으로 성장할 수 있다는 확신을 가지게 되었습니다.

고동일 한국스카우트연맹 팀장

자기 성찰과 도전 | 무엇보다도 나 자신을 다시 돌아보고, 사회혁신가로서의 길을 다시금 확신할 수 있었습니다. 다양한 동료들과 협력하며 사회문제 해결을 위한 구체적인 접근법을 익히고, 실제 프로젝트를 수행하며 새로운 리더십을 길렀습니다.

고대현 에코삼출씨 공동대표

배움과 성장 | 쉼 없이 달려온 시간 속에서 무력감을 느끼던 순간, 아산 프론티어 아카데미를 통해 새로운 배움과 성장의 기회를 얻었습니다. 전략, 브랜딩, 리더십 등 실무 역량을 체계적으로 익히고, 다양한 사람들과의 교류 속에서 새로운 시각을 키울 수 있었습니다. 지금 하고 있는 일을 포기하지 않고 지속가능한 방향을 찾겠다는 확신을 얻으며 앞으로 나아갈 힘을 얻었습니다.

박은미 니트생활자 공동대표





DOERS' Story 아산 비영리스타트업 2024 참가팀 후기

아산 비영리스타트업(아비스)을 만나기 전까지 계속 우리의 조직, 우리 사업의 당위성에 대해서 설득하는 시간들을 보냈습니다. 아비스에서는 그런 설득 없이 우리가 하고자 하는 것들을 전폭적으로 지원했습니다. 진짜로 해보고 싶은 비전과 솔루션을 실현할 수 있도록 큰 도움을 받았고 진정한 서포터 느낌, 지지자를 만났다는 생각이 들었습니다.

정주연 다시임다연연구소 대표

온기우편함과 함께 많은 호응을 얻고 있는 '온기레터'는 사실 아산 비영리스타트업에 참여하면서부터 시작하게 되었습니다. 론칭 이후 조금 더 고도화시키는 방법도 아비스와 같이 하면서, 비영리 조직으로서 큰 도전을 하고 성장할 수 있는 기회를 얻게 되었습니다. 또한, 각자의 영역에서 다른 시도를 하는 팀들을 만나면서, 서로에게 배울 수 있는 기회를 가질 수 있었습니다.

최유민 온기 매니저



아산 비영리스타트업 Asan Non-profit Startup

사회혁신 지원 ②

비영리 조직의 임팩트 스케일업과 혁신역량 강화를 돕는 사회혁신 프로그램

아산 비영리스타트업은 기업가정신과 혁신, 기술과 경영을 기반으로 사회적 가치를 창출하는 초기 비영리 조직을 발굴하고 지원하는 사회혁신 프로그램입니다. 아산나눔재단이 보유한 소셜섹터 및 창업생태계 지원 노하우를 바탕으로 비영리 조직이 스타트업의 관점과 방법을 접목하여 빠르게 성장하도록 돕습니다. 새로운 사회혁신 아이디어를 검증하고자 하는 비영리스타트업(도전 트랙)과 혁신적 솔루션으로 임팩트 확장을 준비하는 비영리스타트업(성장 트랙)을 두루 지원합니다.

선발 경쟁률 성장트랙 7:1	프로젝트 수료팀 수 성장트랙 8팀	프로젝트 총 지원금 5.8억원	수료팀 핵심 KPI 성장률 46%
도전트랙(상반기) 7:1	도전트랙 20팀	비영리스타트업 콘퍼런스 참석자 수 309명	수료팀 정기 후원금 성장률 22%
도전트랙(하반기) 16:1			수료팀 SNS 팔로워 성장률 32%





아산 리더십 코칭 Asan Leadership Coaching

사회혁신 지원 ③

창업가의 회복탄력성을 높여 조직의 지속가능성을 증대하는 프로그램

아산 리더십 코칭은 창업가의 회복탄력성을 제고하고 스타트업의 지속가능성을 증대하기 위해 기획된 전문 코칭 프로그램입니다. 2021년 '창업가 리더십 코칭'이라는 파일럿 프로그램으로 론칭되었으며, 이듬해 정식 출범 후 다양한 코칭 프로그램으로 운영 중입니다. 1:1 또는 그룹 리더십 코칭, 리더십 진단 리포트, 참가자 간 정기 네트워킹 프로그램으로 구성해, 창업가가 건강하게 조직을 운영하고 지친 마음을 회복할 수 있도록 지원합니다.

참여 창업가 수	코칭 시간	리더십 성찰 정도
56명	약 555시간	4.7/5
회복탄력성 제고 정도	참가자 코칭 목표 달성 정도	추천지수(NPS)
4.4/5	4.4/5	97

DOERS' Story 아산 리더십 코칭 6기 참여자 후기

아산 리더십 코칭 6기에 처음 지원했을 때, 리더십을 어떻게 발휘해야 할지 전혀 알지 못했습니다. 이제는 리더십에 대한 명확한 그림을 그릴 수 있게 되었고, 이를 바탕으로 앞으로 펼쳐나갈 미래를 기대하고 있습니다.

이지섭 어셈블 대표



사업이 성장하는 과정에서 가장 중요한 것은 '자신부터 똑바로 서는 것'이라는 사실을 깨달았습니다. 자신에 대해 알아야만 사업을 제대로 이끌어 갈 수 있고, 진정한 지도자가 될 수 있다는 것을 몸소 느꼈습니다. 아산 리더십 코칭에서 배운 것을 바탕으로 더 나은 리더가 되기 위해 끊임없이 노력하고, 때로는 스스로를 채찍질하며 멋지게 성장하고 싶습니다.

이상기 큐엠아이티 대표



혁신생태계 조성

아산나눔재단은 사회변화를 주도하는 미래세대가 도전하고 성장하는 혁신생태계를 만들어갑니다. 기업가정신 및 창업, 사회혁신 생태계 전체의 발전을 위한 연구, 협력, 지원 활동을 통해 혁신생태계를 조성하고 활성화하는 데 기여합니다.

혁신생태계 파트너십
정주영 엔젤투자기금

혁신생태계 파트너십

Innovation Ecosystem Partnership

국내 혁신생태계 커뮤니티 및 기관 지원

아산나눔재단은 창업 및 사회혁신 분야의 생태계를 활성화함으로써, 생태계 내 구성원들이 창업, 기업가정신 함양, 사회혁신 분야에서 다양한 정보를 함께 공유하고 경험할 수 있도록 국내외 여러 유관기관과 파트너십을 맺고 이들의 활동을 지원합니다. 특히, 창업을 꿈꾸는 청년들이 과감히 도전하고, 더 많은 이들이 스타트업 생태계를 직·간접적으로 경험하고 교류할 수 있도록 소규모 커뮤니티 활동과 대규모 콘퍼런스에 이르기까지 폭넓게 지원하고 있습니다.

후원 행사·활동 수	후원금액	후원 행사·활동 참가자 수
30개	약 2억 5천만원	7,768명

정주영 엔젤투자기금

Chung Ju-yung Angel Investment Fund

창업 및 투자생태계 활성화를 위한 민간 투자기금

정주영 엔젤투자기금은 아산나눔재단이 국내 창업 및 투자생태계 활성화를 위해 2012년 1,000억 원 규모로 조성한 기금입니다. 액셀러레이터, 벤처캐피털과 협력해 초기 스타트업에 투자를 진행합니다. 2024년에는 이전과 달라진 시장 상황이나 환경 변화에 맞춰 출자 방향성을 조정하고, 재단의 경영 목표를 반영해 '스타트업 및 투자 생태계 글로벌화'와 '기후위기 대응'을 주요 골자로 투자 운용 방향성을 개편했습니다. 정주영 엔젤투자기금은 신한자산운용을 위탁운용사로 지정하고, 엔젤펀드 출자사업의 자금 운용 및 관리를 일괄 위임하고 있습니다.

신규 출자 승인 건수	결성된 총 펀드 수	결성 펀드 총액
10건	55개	약 2조 5천억원
신생 벤처캐피털 초기 펀드 출자 비율	여성 핵심 운용 인력의 참여 펀드 출자 비율	소외분야 투자 펀드 출자 비율
25%	42%	29%

혁신생태계 조성 ①

혁신생태계 조성 ②

정주영 엔젤투자기금 출자 방향성

아산나눔재단은 2024년 정주영 엔젤투자기금의 출자 방향을 전면적으로 개편하며 창업생태계의 확장성과 다양성을 보다 적극적으로 모색했습니다. 투자 생태계 내 주체의 다양화, 글로벌 확장, 투자 생태계의 포용성, 혁신 등 재단의 경영목표와 맞닿은 가치들이 반영되었습니다. 아산나눔재단은 앞으로도 새로운 출자 기조를 바탕으로, 창업가와 사회혁신가가 더 넓은 생태계 안에서 도전하고 연결되며, 새로운 기회를 창출할 수 있도록 지원을 이어가겠습니다.

UPDATE



더 많은 주체와 함께 만드는 투자 생태계

신생 VC, 창업자 출신 운용 인력, 여성 핵심 인력, 신규 LP까지 - 새로운 플레이어의 진입을 지원하며 투자 생태계의 다양성과 포용성을 확대합니다.

UPDATE



국내외 투자자 연결과 글로벌 확장

해외 GP의 국내 진입, 국내 GP의 해외 진출을 함께 지원합니다. 스타트업과 투자자가 국경을 넘어 협력할 수 있는 고도보를 마련합니다.

UPDATE



더 넓고 고르게 투자 생태계 확장

기후위기 대응을 위한 기후테크 펀드 조성을 독려하고, ICT·전기전자·화학소재 등 저투자 분야와 수도권 외 지역 스타트업의 투자 기회 확대를 지원합니다. 창업생태계 내 투자 자본이 고르게 당도록 힘쓰겠습니다.

UPDATE



새로운 방식, 새로운 가능성

새로운 투자 형태와 자본 구조를 실험하는 펀드에 출자합니다. VC가 자본 조달과 운용 방식을 확장할 수 있도록 돕고, 스타트업 투자 방식의 유연성과 다양성을 키워갑니다.



2024-2025 하이라이트

2024 하이라이트

“대중에게 한 발짝 가까이”...

대한민국 소통어워즈 2관왕 수상

2024년 아산나눔재단은 대중과 가까이 소통하며 기업가정신을 알리기 위해 노력했습니다. 브이로그, 인터뷰, 패널 토크, 예능 등 다양한 콘텐츠를 시도하며 창업가와 사회혁신가의 이야기를 친근하고 흥미롭게 소개했습니다. 이에 ‘대한민국소통어워즈’의 사회공헌 부문과 콜라보 콘텐츠 부문에서 대상을 수상하고, 2024년 말 재단 공식 유튜브 채널의 구독자가 1만명을 돌파하는 성과를 이뤘습니다. 앞으로도 창업가, 사회혁신가, 그리고 미래세대를 위한 콘텐츠를 통해 도전과 성장의 메시지를 전하겠습니다.



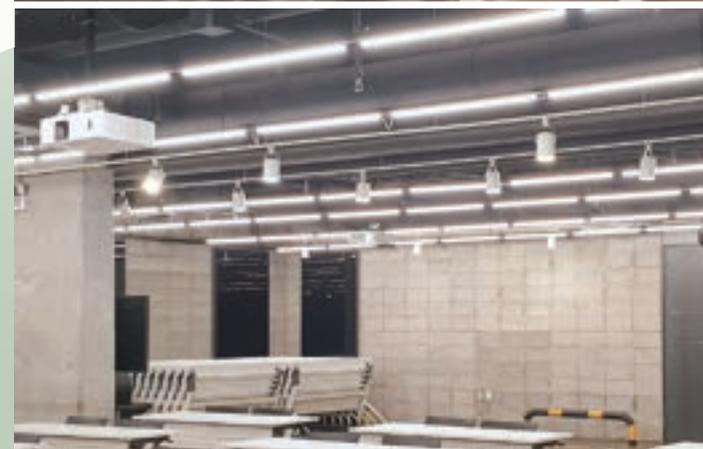
스타트업의 성공적인 美 진출 위한 해외 거점 ‘MARU SF’ 설립 추진

아산나눔재단이 국내 스타트업의 글로벌 도약을 위해 실리콘밸리 거점 ‘MARU SF’ 설립을 추진 중입니다. 국내 창업 허브인 MARU180, MARU360에 이어 처음으로 해외에 조성되는 공간으로, 스타트업들이 미국 내에서 단기 주거 공간과 네트워크 기회를 제공받으며 빠르게 시장에 적응할 수 있도록 돕습니다. 재단은 국내외의 주요 벤처캐피탈, 액셀러레이터, 글로벌 지원기관 14곳과의 협력해 한-미 창업생태계 교류를 활성화하는 데에도 집중하고 있습니다. 국내 스타트업의 성장과 글로벌 확장을 지원하는 핵심 진출기지로 자리 잡을 MARU SF에 대한 성원과 기대 부탁드립니다.



사람과 환경을 생각하는 기업가정신 MARU 내 탄소 감축 및 친환경 실천

2024 경영목표인 ‘사람과 환경을 생각하는 기업가정신’에 맞춰, 재단은 MARU 내 탄소 감축과 친환경 활동을 실행했습니다. 공간 에너지 효율화를 위해 건물 내 형광등 약 720개를 LED 조명으로 교체하며 연간 약 4%의 에너지 (약 1만 3천 kWh) 를 절감했습니다. 또한, 사무용품 일부를 친환경 제품으로 교체하고, 행사에서 다회용기를 사용하며 쓰레기 배출을 최소화했습니다. 재단은 앞으로도 지속가능한 환경을 조성하는 데에 앞장서겠습니다.



미리보는 2025 아산나눔재단

프론티어 기업가정신, 경계를 넘는 도전을 향해
2025년, 아산나눔재단은 '프론티어 기업가정신'을 중심으로 기존의 한계를 넘고, 더 넓은 가능성을 향해 나아갑니다. 익숙한 틀에 안주하지 않고, 사회의 보이지 않는 경계선을 넘어 먼저 도전하고, 스스로 길을 만들어가는 창업가와 사회혁신가를 위한 기반을 더욱 단단히 만들어 가고자 합니다.



“전 세계를 무대로” 경계를 뛰어 넘는 도전

국내 스타트업의 해외 진출을 돕기 위해 재단은 실리콘밸리 거점 'MARU SF'의 개관을 준비하고 있습니다. 또한 '아산 보이저(Asan Voyager)'와 '아산 두어스(Asan Doers)'와 같은 프로그램을 통해 초기 및 예비 창업팀이 글로벌 시장에서 가능성을 펼칠 수 있도록 지원합니다. 단순한 해외 진출을 넘어, 창업가가 글로벌 수준의 역량을 갖추고 시야를 넓힐 수 있는 출발점을 제공하고자 합니다.

“모두의 가능성” 다양성으로 만드는 지속가능한 창업생태계

배경, 국적, 정체성의 차이를 넘어 누구나 창업에 도전할 수 있는 환경을 조성하기 위해, 재단은 탈북민을 포함한 이주배경주민과 외국인 등 다양한 배경을 가진 창업가를 지원하는 '아산 상회'와 다양성과 포용성을 기반으로 한 DEI 이니셔티브를 확대해 나갑니다. 다양한 배경의 창업가들이 존중받고 연결될 수 있는 생태계를 조성하는 일은 보다 건강하고 지속가능한 창업문화로 나아가기 위한 필수 과제입니다.

“시대적 과제에 도전” 기후위기 대응

기후위기 대응은 우리가 직면한 시대적 과제의 중심에 있습니다. 아산나눔재단은 '아산 유니버시티(Asan UniverCT)'를 통해 기후테크 분야의 청년 창업가를 육성하고, 정주영 엔젤투자기금의 출자 방향 또한 기후 분야로 확대해 보다 직접적인 기후 솔루션 창업을 장려하고 있습니다. 또한 재단이 운영하는 MARU 공간의 에너지 효율화를 통해 일상 속 기후위기 대응을 실천하고 있습니다.

개척정신을 가진 창업가 양성 정주영 창업경진대회 개편

이러한 흐름은 2025년 '정주영 창업경진대회(정창경)'에서도 이어집니다. '개척(Frontier)'이라는 주제로 새롭게 선보이는 이번 대회는 글로벌 트랙(아산 보이저), 다양성 트랙(아산 상회), 기후테크 트랙(아산 유니버시티), 예비창업 트랙(아산 두어스) 등 네 개의 전형으로 세분화해, 창업가들의 다양한 도전이 시작될 수 있는 무대를 제공합니다. 정창경은 올해도 기업가정신 확산의 통로이자 창업가들이 연결되고 가능성을 펼치는 장으로 여러분을 찾아갈 예정입니다.



2025년, 아산나눔재단은 다시 한 걸음 경계를 넘는 도전을 이어갑니다. “길이 없으면 찾고, 찾아도 없으면 만들면 된다.”는 정주영 창업가의 철학을 오늘의 언어로 실천해 나가며 더 많은 창업가와 사회혁신가의 출발점이 되어가겠습니다.

2025년 주요 일정

● 모집/선발 ● 행사 ● 상시운영 ● 교육/운영 ● 정기운영 ● 기타

		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
MARU	마루성장존		모집/선발		입주				모집/선발		입주		
	마루시드존	상시운영											
	마루투어			상시운영									
	마루커넥트		상시운영										
	마루베네핏	상시운영											
	마루IR매칭					정기운영				정기운영			
	마루파이어사이드챗		교육/운영			교육/운영		교육/운영		교육/운영		교육/운영	
	마루타운홀			정기운영			정기운영			정기운영			정기운영
	마루게더링		정기운영										
	마루동아리	상시운영											
	마루워크숍				행사							행사	
	기업가정신 교육	아산 유스프러너	모집/선발		교육/운영				행사				행사
아산 티처프러너(동문프로그램)			행사	모집/선발	상시운영					행사	상시운영		행사
아산 기업가정신 리뷰			발간						행사				행사
아산 리더십 코칭					모집/선발		상시운영					행사	
청년창업 지원	정주영 창업경진대회		모집/선발										
	아산 보이저		모집/선발			교육/운영						교육/운영	
	아산 상희		모집/선발		행사	교육/운영		행사	교육/운영				
	아산 유니버시티			모집/선발		교육/운영			행사	교육/운영		교육/운영	
	아산 두어스			모집/선발		교육/운영							
사회혁신 지원	아산 프론티어 아카데미	정규		모집/선발		행사		교육/운영		행사	교육/운영		행사
		단기	모집/선발	교육/운영									
	아산 비영리스타트업	성장트랙		모집/선발		행사		교육/운영					행사
도전트랙							모집/선발	행사	교육/운영			행사	
혁신생태계 조성	혁신생태계 파트너십							상시운영					
	정주영 엔젤투자기금						정기운영						정기운영

투명 경영

2024 사업비 지출 현황

재무상태표

이사회 구성

사무국 조직도

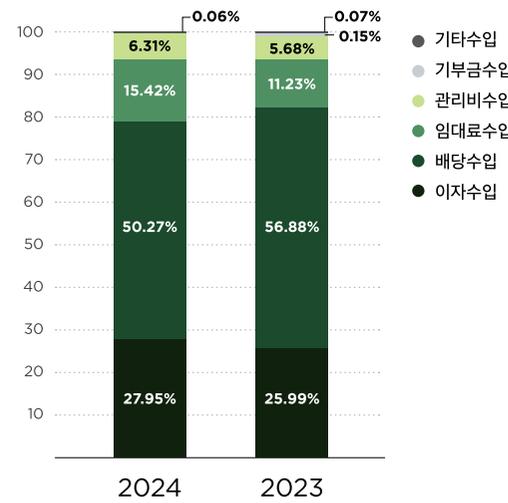
출연자 및 출연기관

2024 사업비 지출 현황

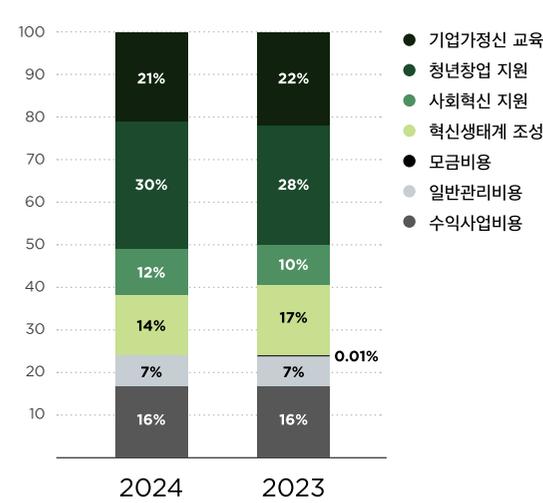
아산나눔재단은 사업비 지출현황과 재무상태표와 운영성과표 등을 수록해 투명하게 정보를 공개하고 있습니다. 아산나눔재단은 '상속세 및 증여세법'상의 공익법인으로서 관련 법과 의무사항을 준수하고 있으며, 정확하고 상세한 정보 공시로 투명경영을 위한 노력을 이어가고 있습니다. 2024년 국내 공익법인 평가기관 '한국가이드스타'의 평가에서 별 3개 만점을 받아, 5년 연속 스타공익법인 인증을 달성하였습니다.



총 사업수익



총 사업비용

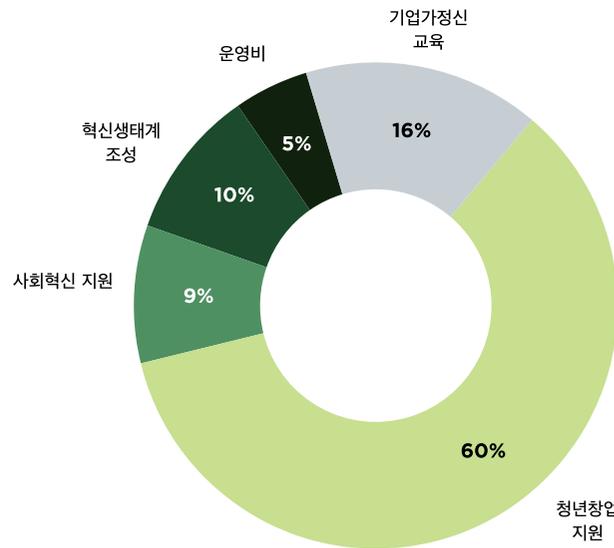


2024년도 공익목적 사용금액

아산나눔재단은 운용소득의 80% 이상을 직접 공익목적에 사용하고 있습니다.

해당연도 목적사업을 위한 자산취득액이 포함된 금액

구분	금액	비율
기업가정신 교육	4,236,288,423	16%
청년창업 지원	16,367,158,111	60%
사회혁신 지원	2,455,832,704	9%
혁신생태계 조성	2,692,785,439	10%
운영비	1,299,173,479	5%
합계	27,051,238,156	100%



2024 재무상태표 및 운영성과표

아산나눔재단은 경영 투명성을 위한 회계 투명성과 정보 공개의 중요성을 인지하고 법과 제도를 준수합니다

재무상태표

과목	제14(당)기말	제13(전)기말
I. 유동자산	114,655,921,940	117,281,310,690
1. 당좌자산	114,655,921,940	117,281,310,690
II. 비유동자산	662,812,480,002	533,703,814,078
1. 투자자산	530,446,963,550	410,685,944,829
2. 유형자산	132,338,949,222	122,966,204,119
3. 무형자산	26,437,230	51,535,130
4. 기타비유동자산	130,000	130,000
자산총계	777,468,401,942	650,985,124,768
I. 유동부채	3,288,641,226	3,723,521,972
II. 비유동부채	0	0
III. 고유목적사업준비금	40,387,853,831	45,078,900,681
부채총계	43,676,495,057	48,802,422,653
I. 기본순자산	443,727,633,058	443,725,403,058
II. 보통순자산	155,101,924,210	104,303,723,216
III. 순자산조정	134,962,349,617	54,153,575,841
순자산총계	733,791,906,885	602,182,702,115
부채와 순자산 총계	777,468,401,942	650,985,124,768

운영성과표

과목	제14(당)기말	제13(전)기말
I. 사업수익	27,016,520,742	28,076,765,644
1. 이자수입	7,550,614,822	7,296,368,552
2. 배당수입	13,579,936,839	15,970,291,055
3. 임대료수입	4,165,101,820	3,152,555,996
4. 관리비수입	1,705,677,193	1,595,340,041
5. 기부금수입	0	42,210,000
6. 기타수입	15,190,068	20,000,000
II. 사업비용	20,318,815,665	19,217,759,314
1. 기업가정신 교육	4,236,560,726	4,258,858,326
2. 청년창업 지원	6,096,108,728	5,385,735,665
3. 사회혁신 지원	2,515,057,816	1,825,784,476
4. 혁신생태계 조성	2,756,953,326	3,228,399,353
5. 모금비용	0	2,517,284
6. 일반관리비용	1,398,521,929	1,372,217,575
7. 수익사업비용	3,315,613,140	3,144,246,635
III. 사업이익	6,697,705,077	8,859,006,330
IV. 사업외수익	40,580,874,550	29,889,751,339
V. 사업외비용	983,905,488	1,451,854,763
고유목적사업준비금환입액	27,051,238,156	15,260,583,496
고유목적사업준비금전입액	22,360,191,306	23,177,470,351
IX. 법인세	187,519,995	40,305,109
X. 당기운영이익	50,798,200,994	29,339,710,942

이사회

이사장	엄윤미 아산나눔재단 이사장
이사	<p>김도현 국민대학교 교수</p> <p>김상범 엔카닷컴 대표</p> <p>김지윤 민주주의학술연구원 선임연구위원</p> <p>김지훈 스톤브릿지홀딩스 대표</p> <p>모종린 연세대학교 국제학대학원 교수</p> <p>류근찬 한국조선해양 커뮤니케이션실 부사장</p> <p>윤자영 옐로우독 대표</p> <p>이석연 법무법인서울 대표변호사/한국세무사회 고문</p> <p>정남이 아산나눔재단 상임이사</p>
감사	<p>오세현 (前)한국조선해양 준법경영실장/사장</p> <p>이진학 (前)딜로이트코리아 부회장</p>

사무국

경영본부	최유나			사업본부	
기획팀	노지은 한수진	기금관리위원회	홍승모	기업가정신팀	이영빈 온가영 이혜수 전정아
경영지원팀	정동하 고현진 김동민 김창희 김학내			사회혁신팀	박성종 강은선 류태림 이청화
홍보팀	홍수연 이율 조예림			글로벌팀	허여나 고민정 김병국
				스타트업팀	천성우 곽명진 심유지 오성택 진서현

출연자

정상영

정몽준

정몽근

정몽규

정몽석

정몽윤

정몽진

정몽익

정지선

출연기관

현대중공업

현대삼호중공업

현대미포조선

현대오일뱅크

KCC

하이투자증권

현대산업개발

한국프랜지공업

현대종합금속

현대백화점

현대종합상사

현대드림투어

현대 H&S

현대홈쇼핑

현대그린푸드

아산나눔재단 연차보고서 2024

The Asan Nanum Foundation Annual Report 2024



본 보고서는 FSC 인증
지류로 제작되었습니다

기획 및 편집	아산나눔재단
발행	아산나눔재단
디자인	이용셋
발행일	2025.05
주소	서울시 강남구 역삼로 172 3F
전화번호	02-741-8220



아산나눔재단	홈페이지	www.asan-naum.org
	유튜브	youtube.com/asannanumfoundation
	블로그	blog.naver.com/asan_nanum
	인스타그램	@asannanum_official
	링크드인	linkedin.com/company/asan-nanum-foundation
MARU	홈페이지	www.maru.org
	인스타그램	@maru180_360
정주영 창업경진대회		startup.asan-nanum.org
아산 기업가정신 스쿨		www.asanschool.org
아산 기업가정신 리뷰		www.asan-aer.org

연차보고서에 수록된 자료 및 콘텐츠의 저작권은 아산나눔재단에 있습니다.

Copyright © 2025 The Asan Nanum Foundation All rights reserved

