

Asan Entrepreneurship Review

아산 기업가정신 리뷰





아산 기업가정신 리뷰 (Asan Entrepreneurship Review, AER)

국내 스타트업과 벤처기업의 실제 고민을 담은 케이스 스터디입니다.
기업의 성장과정을 들여다보고, 분석과 토론을 통해
창업가들의 의사결정 과정을 경험해 봅니다.

아산 기업가정신 리뷰(AER)에서는 국내 스타트업 및 벤처기업의 사업 모델, 투자, 조직 혁신 등의 전략과 의사결정 과정을 구체적인 사례와 함께 살펴볼 수 있습니다. 더불어 빠르게 변화하는 창업생태계 내 이슈 및 트렌드에 대한 인사이트를 얻을 수 있습니다.

스타트업·벤처기업 대상

시장의 변화를 이끌고 동시에 시사점을 주고 있는 스타트업·벤처기업을 사례 대상으로 선정합니다.

분석과 토론이 가능한 콘텐츠

다각도의 분석과 토론이 가능하도록 풍부한 데이터, 관계자 심층 인터뷰 등 기업의 생생한 이야기를 담았습니다.

콘텐츠 무료 제공

홈페이지에서 무료회원 가입을 통해 다양한 사례를 다운로드 받아 자유롭게 활용할 수 있습니다.

사례 개발 과정



사례 기업 또는
주제 선정



집필진 매칭 및
계획서 작성



리뷰진 매칭 및
계획서 검토



집필 및
단계별 피드백



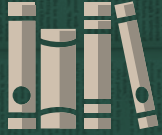
발간 심사 및
에디팅



발간 및
온라인 게재

2019년 10월 기준

발간 사례



41 개

참여 집필진



61 명

경영학의 변화에 AER은 연구자, 교육자 그리고 학생들에게 선도적인 학습 방향과 대안을 제시하고 있습니다.

- 임OO 교수

기업들이 현실에 어떻게 대응하는지를 생생하게 볼 수 있었고, 그 자체로 현장을 느낄 수 있었습니다.

- 김OO 학생

우리 조직이 겪고 있는 사업 방향성의 문제를 스스로 헤쳐나갈 수 있는 지적 자양분이 되지 않을까 싶습니다.

- 유OO 매니저

디테일하고 체계적인 구성덕에 해당 기업은 물론, 산업에 대한 이해도를 높이는데 큰 도움이 되었습니다.

- 지OO 학생

주요 사례 소개

마켓컬리

온라인 신선식품 시장에서 마켓컬리가 성장할 수 있었던 배경에는 재고관리, 주문처리, 배송서비스, 패키징을 아우르는 혁신이 있습니다. 이러한 혁신이 어떻게 일어났는지, 기업가의 관점에서 살펴봅니다.



LetinAR

LetinAR의 두 창업자는 어떻게 AR(Augmented Reality, 증강현실) 클래스 위와 클래스 밖의 초점을 모두 선명하게 볼 수 있는 기술을 개발했으며, 투자를 유치할 수 있었는지, 그 과정을 알아봅니다.



직방과 호갱노노

프롭테크 시장에서 경쟁상대로 여겨졌던 직방과 호갱노노의 인수합병(M&A)에 대한 배경을 살펴보고, 가파르게 성장하는 프롭테크 시장에서 향후 어떻게 경쟁우위를 확보할 수 있을지 알아봅니다.



삼진어묵

일상재에 머물러 정체되어 있던 어묵 산업을 가치혁신을 통하여 재정의함으로써 달라진 가치사슬을 파악하고, 삼진어묵 베이커리의 지속 가능한 성장을 위한 미래 전략 방향성에 대해 알아봅니다.



사례 소개 (2019년 10월 기준)

※ 사례는 AER홈페이지에서 무료로 확인할 수 있습니다

기업명	사례명	저자	#키워드
락앤락	환경과 사람을 생각하는 기업가정신	전종근	환경변화, 마케팅
팅크웨어	길을 넘어 길을 찾아	김도현	파괴적혁신, 기술경영
유엔파트너즈	유엔파트너즈의 성공과 도전	정명호	사회적자본, 네트워크효과
마이다스아이티	마이다스아이티의 인사관리 시스템	양혁승	자원기반관점, 인사조직
카카오	모바일 소셜 플랫폼의 진화	이동원	플랫폼, 네트워크효과
캡스톤파트너스	창업투자회사의 2차 투자 딜레마	강원	가치평가, 벤처캐피탈
컴퍼니원헌드레드	기업의 혁신을 이끄는 사용자 의견	배성주	사용자혁신, 게임
이지팜	교내창업에서 일구어 낸 Radical Innovation	문정훈	스핀오프, 기술경영
썸리드	사람으로 시작하여 자본시장까지	이태희	가치평가, 사내벤처
썸리드	사람과 기술이 함께 성장하는 기업	이상명	R&D, 기술경영
데브시스터즈	쿠키런! 쿠키들의 용감한 질주	유병준	망외부성, 게임
달라이트	‘열정’과 ‘냉정’ 사이에서	김태영	사회적가치, 인수합병
NHN엔터테인먼트	모바일 게임 플랫폼 변화의 기회와 위협	전성민	플랫폼, 게임
엘로모바일	모바일 벤처 연합군	최영근	가치평가, 인수합병
시몬느	“Why not us?” 명품 핸드백 시장의 히든 챔피언	서정일	ODM/OEM, 가치사슬
엔씨소프트	온라인 게임 세계 시장 선점을 위한 도전	송재용, 임나정	해외진출, 플랫폼

기업명	사례명	저자	#키워드
SK encar	창조경제를 위한 기업 생태계	박찬희, 박다인	플랫폼, 인수합병
네이버	끊임없이 도전하는 기업가정신의 장, 네이버	김영규, 김정환, 신지만, 심상아	사내벤처, 플랫폼
베어베터	“MISSION IMPOSSIBLE?” ‘이익 ZERO’ 고용 경영	김효선, 공혜원	사회적가치, 인사조직
데이블	Winning Business Model	백승국	린스타트업, 피벗
로우로우	“본질만 남기고 다 빼라!” 로우로우(RAWROW)의 브랜드 마케팅 사례	김지현, 서대웅	마케팅, 브랜드전략
진글라이더	개성공단 폐쇄 후 공급사슬 재구축 및 새로운 생산기지 선정 전략	신호정, 이윤숙	생산관리, 위험관리
한국콜마	얼굴 없는 화장품 회사에서 뷰티·헬스 그룹으로	변진호, 신정순	가치평가, 인수합병
직방	집을 구하는 공식을 바꾸다	김재영, 조부연, 이성희	양면시장, 프롭테크
한국콜마	K-Beauty 메이드 인 차이나	변진호, 신정순	지배구조, 해외진출
바른세상병원	올바른 마음과 능숙한 손으로 - 바른세상병원의 미션 기반 전략	이성호, 김상순	사회적가치, 기업가정신
텐바이텐	독수리 오형제의 비상 - 텐바이텐의 도전	신형덕	지배구조, 인수합병
CJ포디플렉스	영화 상영 플랫폼의 진화 - CJ포디플렉스 ‘4DX’의 글로벌 확산 전략	김상훈, 이방실	양면시장, 해외진출

※ 사례는 AER홈페이지에서 무료로 확인할 수 있습니다

기업명	사례명	저자	#키워드
프론텍	여성 고용을 통한 일터 혁신	김효선, 안세연	인적자본, 인사조직
4DReplay	4차원 영상 기술의 개발, 그리고 기술 경쟁력	양홍석, 신재호	기술경영, 해외진출
PMC	오렌지밭에서 진주 캐기 - <난타> 활동의 공유를 통한 성장 전략	김경목	문화예술, 경험마케팅
삼진어묵	가치 혁신을 통해 일상재의 '저주'를 풀다	정재석, 문정훈	가치혁신, 마케팅
카카오모빌리티	From messenger to mobility	위정현, 정재훈	플랫폼, 모빌리티
LetinAR	살아가는 이들	원수섭	가치평가, AR
세바시	세바시의 스피노프 과정과 전략 변화	김영인	지배구조, 스피노프
텀블벅	크라우드펀딩 플랫폼 텀블벅의 견고한 성장방정식	박윤중, 이학중	소셜벤처, 크라우드펀딩
마켓컬리	온라인화 더딘 신선시장 - 마켓컬리, 셋별배송 콜드체인으로 문을 열다	김철민, 엄지용	물류, 신선식품
직방, 호갱노노	포화된 시장, 생존을 위한 협업	김재영, 조부연, 이성희	프롭테크, 인수합병
웰트	스마트 벨트, 세계를 감다	김재영, 조부연, 이성희	린스타트업, 웨어러블
-	소셜임팩트의 주류화	루트임팩트	소셜임팩트, 변화이론
육그램	신선식품 서비스의 성장과 물류선택	이종근	물류, 신선식품



아산나눔재단은

2011년 10월 아산 정주영 현대 창업자

서거 10주기를 기념하여 출범한 공익재단입니다

아산나눔재단은 우리 사회에 아산의 창조 정신을 계승한 **기업가정신(起業者精神; Entrepreneurship)**을 확산하기 위한 다양한 사업들을 수행합니다.

다음 세대를 위한 기업가정신 교육사업, 예비 창업가를 발굴하고 창업 인프라를 지원하는 청년 창업 지원사업, 비영리 생태계를 이끌어갈 사회혁신가 육성사업 등을 실시하고 있습니다.

VISION

할 수 있다고 생각하면 이를 수 있는 세상

MISSION

세상을 변화시키는 창업가와 사회혁신가(Social Innovator)가 도전하고 성장하고 나누는 기반을 만듭니다

Homepage www.asan-nanum.org

Email info@asan-nanum.org

Phone 02. 741. 8220



무엇이든
할 수 있다고 생각하는 사람이
해내는 법이다

아산 정주영



Homepage www.asan-aer.org

E-mail aer@asan-nanum.org



아산나눔재단 뉴스레터 구독 신청

아산나눔재단이 진행하고 있는 다양한 프로그램의 소식을
가장 먼저 받아보세요!

