

# N개의 연결 N개의 세상

비영리 어떻게 연결하고  
협업할 것인가?



# N개의 연결 N개의 세상

비영리 어떻게 연결하고  
협업할 것인가?

## 13:00 - 15:00 Plenary Session: N개의 연결

Beyond NGO: 조직없는 조직화

윤지영 오가닉미디어랩 대표

난민구호활동을 혁신한 블록체인

임형준 유엔세계식량계획 한국사무소장

뜻밖의 만남

엄윤미 C Program 대표

## 15:00 - 17:00 Breakout Sessions: N개의 세상

월드비전의 오가닉 여정, 네트워크를 체득하다

윤지영 오가닉미디어랩 대표

이은희 월드비전 오가닉프로젝트 담당자

김수지 월드비전 오가닉프로젝트 담당자

비영리, 블록체인을 만나다

임형준 유엔세계식량계획 한국사무소장

크리스성 Giving Ledger 대표

왕난옥 노원구자원봉사센터 센터장

강성훈 경기사회복지공동모금회 팀장

새로운 실험, 협업을 배우다

엄윤미 C Program 대표

신혜미 C Program Play Fund 프로젝트 매니저

한성은 C Program Learning Fund 프로젝트 매니저

## 17:00 - 17:30 Keynote Session: N개의 시작

초연결시대와 사회혁신

이재열 서울대학교 사회학과 교수

# 포럼을 준비하며



**윤순화**

2018 N\_FORUM 준비위원장  
아산 프론티어 아카데미 4기  
한국중앙자원봉사센터 사무국장

## 비영리가 상상하는 N개의 연결 N개의 세상

2018 N\_FORUM에 오신 비영리 활동가 여러분들을 환영합니다.

올해로 4회째를 맞이하는 N\_FORUM은 비영리분야의 혁신적 발전을 위해 비영리 활동가들의 지식과 경험을 나누는 자리입니다. 2018 N\_FORUM의 주제는 'N개의 연결 N개의 세상: 비영리 어떻게 연결하고 협업할 것인가?' 입니다.

세상은 점점 빠르게 변화하고 편리해지고, 서로에게 긴밀히 연결되어 있습니다. 그간 비영리는 다양한 사회문제해결을 위해 많은 노력을 해왔고 좋은 성과를 가져왔다고 생각합니다. 그러나 기존의 방식으로는 새롭게 나타나는 복잡하고 예측하기 어려운 사회문제를 해결하기는 어렵습니다. 정부와 기업, 소셜 섹터들과 함께 혁신적인 사회적 가치를 만들어 내기 위해 비영리는 어떻게 해야 할까요? 2018 N\_FORUM은 그 방향과 방법에 대해 세가지 측면에서 나누고 싶습니다.

첫째, 우리가 몸담고 있는 조직의 개념이 달라져야 합니다. 개인의 연결이 만드는 조직이 살아 움직이고 사회문제해결을 하는 사례들이 나타나고 있습니다. 월드비전의 <모두의 마을> 사례를 통해 조직없는 조직의 다양한 실험을 공유하는 것입니다.

둘째, 블록체인과 같은 기술을 적극 활용하여 혁신적인 방식으로 사회문제해결을 해나가는 사례들을 배우는 것입니다. 유엔세계식량계획에서 블록체인으로 난민구호활동을 혁신한 사례, 기부와 블록체인의 만남, 지역화폐와 블록체인의 연결 등의 사례를 통해 기술의 혁신이 가져올 비영리 현장의 변화를 생각해 보는 것입니다.

셋째, 다양한 영역과의 협업을 통해 공동의 문제를 해결하려면 전략과 방법이 철저하게 학습되고 준비되어야 합니다. C Program의 사례를 통해 협업하는 방식을 학습할 것입니다.

이번 포럼을 통해 조직과 조직의 경계를 허물고, 개인과 개인의 경계를 뛰어넘는 새로운 자극으로 우리안의 틀을 깰 수 있는 기회가 될 것이라 기대합니다. 이를 위해 다양한 시도와 실험을 하는 것이 필요합니다. 실험하는 시대, N개의 세상에는 정답이 없습니다. 각자가 생각하고 선택하고 행동하는 시대입니다. 실패를 두려워하지않는 용기있는 활동가들이 필요합니다. 오늘은 비영리 현장에서 N개의 연결을 준비하는 시작에 불과합니다. 비영리현장에서 다양한 연결과 협업을 이루어지기를 바랍니다. 지금 우리에게 가장 필요한 것은 바로 함께 꿈꾸고 신뢰하는 동료들입니다. 감사합니다.

1부  
Plenary Session

# N개의 연결

## “초연결 사회에서 필요한 혁신과 변화”

사람과 기술의 발전은 물리적 한계를 뛰어넘어 새로운 가능성을 제시합니다.  
새로운 시대 비영리는 누구와 무엇을 어떻게 연결해야 할까요?

N개의 연결로 만들어진 N개의 세상,  
그리고 N개의 새로운 시작을 함께 이야기하고 싶습니다.

Beyond NGO: 조직없는 조직화  
윤지영 오가닉미디어랩 대표

난민구호활동을 혁신한 블록체인  
임형준 유엔세계식량계획 한국사무소장

뜻밖의 만남  
엄윤미 C Program 대표



### Beyond NGO: 조직없는 조직화

**윤지영**  
오가닉미디어랩 대표

(주)SK 커뮤니케이션즈 이사/연구소장 역임  
파리 5대학/소르본 사회학 박사

연결이 지배하는 세상에서 신뢰란 무엇인가?  
어떻게 후원자의 신뢰를 얻고 함께 가치를 만들 것인가?  
이에 대한 답을 '조직을 넘어선 조직화' 관점에서 찾는다.



### 난민구호활동을 혁신한 블록체인

**임형준**  
유엔세계식량계획(WFP) 한국사무소장

WFP 로마 본부 아시아지역 총괄 공여관 역임  
하버드대학교 케네디스쿨 공공행정학 석사

식량과 돈을 지원하는데 있어 가장 중요한 것은 필요한 이들에게 제대로 주는 것이다. 낙후된 지역은 은행도, 개인에 대한 정보도 부족하다.

내부 혁신 연구소를 통해 블록체인을 요르단에 시범적으로 도입하여 문제점을 해결하고, 더 많은 지역에 적용하다. 또한 블록체인 기술 활용에 대한 가능성과 가이드를 마련하다.



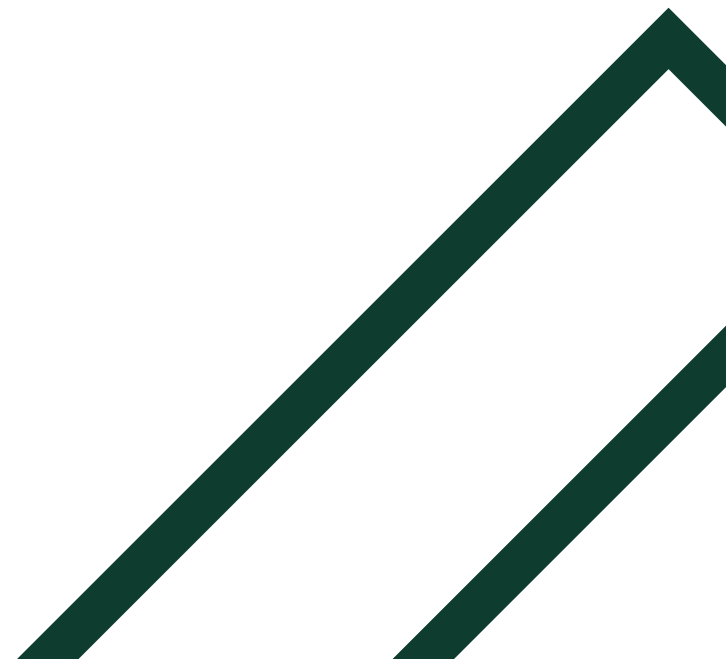
### 뜻밖의 만남

**엄윤미**  
C Program 대표

맥킨지 서울사무소 Engagement Manager 역임  
프랑스 INSEAD MBA

다양한 파트너들과 때로는 1:1로, 때로는 여럿이 함께 일하면서 느끼게 되는 짜릿한 보람과 의외의 실수, 즐거움과 아쉬움, 기쁨과 괴로움을 느끼며 매일 새로운 "아하!"의 순간을 만나다.

다음세대를 위한 실험에 투자하고 구체적인 대화를 만들어 가는 C Program의 일과 방식을 말한다.



## 2부 Breakout Sessions

# N개의 세상

### 월드비전의 오가닉 여정, 네트워크를 체득하다

혁신을 시작하려면 실험을 통해 체험을 해야 한다. 직접 체득하지 않고는 기존의 고정관념에서 빠져 나올 수 없다.

월드비전과 같은 전통적 조직은 어떻게 오가닉 네트워크를 체득하며 새로운 세상을 배워가고 있는가? 후원자가 만드는 살아있는 네트워크, 그 시행착오와 가는 길을 공개한다.

#오가닉  
#월드비전

윤지영 오가닉미디어랩 대표  
이은희 월드비전 오가닉프로젝트 담당자  
김수지 월드비전 오가닉프로젝트 담당자

### 비영리, 블록체인을 만나다

국내외 주요 단체들이 기존의 문제들을 새로운 블록체인 기술을 적용하여 해결할 수 있을까 고민하고 있다. 이에 추진하고 있는 사례들을 좀 더 자세히 살펴보고 같이 논의하며, 다양한 문제를 해결하기 위한 블록체인과 같은 기술 도입을 위해 필요한 요소들을 짚어본다.

#블록체인  
#비영리

임형준 유엔세계식량계획 한국사무소장  
크리스성 Giving Ledger 대표  
왕난옥 노원구자원봉사센터 센터장  
강성훈 경기사회복지공동모금회 팀장

### 새로운 실험, 협업을 배우다

3년 동안의 협업을 통해 배운 것들, 배우고 있는 것들, 그리고 배우고 싶은 것들에 대한 진솔한 이야기. 실무 총괄 프로젝트 매니저들만이 볼 수 있었던 것들과, 들려드릴 수 있는 이야기. 현장에서 협업의 기회와 구조를 만들고 있는 분들, 만들어야 하는 분들, 누군가와 협업의 파트너로 일하고 있는 분들을 만나 이야기하다.

#협업  
#현장

엄윤미 C Program 대표  
신혜미 C Program Play Fund 프로젝트 매니저  
한성은 C Program Learning Fund 프로젝트 매니저

### 3부 Keynote Session

## N개의 시작



### 초연결시대와 사회혁신

**이재열**  
서울대학교 사회학과 교수

서울대학교 사회과학정보센터 소장  
하버드대학교 사회학 박사

블록체인의 확산으로 대표되는 정보통신기술의 비약적 발전으로 인해 조직의 패러다임은 급격한 패러다임의 전환을 경험하고 있다.

단한 위계조직은 열린 조직으로, 계획과 집중, 성과 중심의 합리성은 자발적 창발성과 사회적 영향력을 중시하는 개방형 네트워크로 전환되고 있다.

이러한 변화 앞에서 사회혁신의 방법도 새로워질 전망이다. 초연결시대 비영리의 방향과 혁신가의 역할은 무엇인가?



## N개의 연결 N개의 세상

비영리 어떻게 연결하고  
협업할 것인가?



### N\_SQUARE는

비영리 분야의 차세대 리더 육성 및 역량 강화 프로그램인 **아산나눔재단의 아산 프론티어 아카데미 수료생 동문**의 공식적 모임입니다. 2013년 제1기를 시작으로 해마다 그 수가 늘어 현재까지 총 135개 기관에서 179명이 아카데미 교육을 수료했습니다.

이들은 아카데미 수료 이후에도 지속적 자기계발과 함께 다양한 네트워킹 활동을 통해 성장과 발전을 도모하고 있습니다. **N\_TALK**를 통해 여러 분야 전문가와 함께 지식과 경험을 공유하는 자리를 만들었으며, 수료생들이 직접 비영리 분야의 방향을 모색하는 자리인 **N\_FORUM**을 기획해 진행하고 있습니다. 2015년에는 NPO 현장 활동가들의 분투기를 담은 도서, 「힘들지만 행복한 일이야」를 발간하기도 했습니다.

N\_SQUARE는 앞으로도 국내 비영리 분야의 차세대 리더로서의 역할과 소명을 다하기 위해 긍정적 임팩트와 새로운 가치 창출을 도모할 수 있는 활동을 펼쳐나갈 계획입니다.



N\_FORUM은 아산 프론티어 아카데미 동문회인 N\_SQUARE에서 자발적으로 기획·운영하는 행사로, 다양한 분야의 융합을 통해 국내 비영리 분야의 혁신적 발전 방향을 모색하고자 시작되었습니다.

올해로 4회를 맞이하는 N\_FORUM에서는 비영리 분야뿐만 아니라 다양한 영역의 이슈를 함께 다루며 그 영역을 조금씩 확장하고 있으며, 이를 바탕으로 비영리 분야의 대표적 포럼으로 자리 잡고 있습니다.

N\_FORUM은 비영리 분야에서 꼭 지켜야 하는 우리 사회의 가치와 사회혁신과 변화를 끌어가는 동력이 될 수 있도록 앞으로도 최선을 다할 예정입니다.

### 2015 N\_FORUM

우리가 바라본 비영리  
2015. 12. 04.

### 2016 N\_FORUM

비영리, 위기인가? 기회인가?  
2016. 07. 21.

### 2017 N\_FORUM

변화의 시대, 사라지는 경계 - 비영리는?  
2017. 07. 07.







## 2018 N\_FORUM 준비위원회

(가나다순)

강예돈	위스타트(WE START) 과장
고현진	해피빈재단 매니저
김시아	이화여대 박사과정
김영훈	바른사회시민회의 실장
김지민	솔바람복지센터 센터장
박선례	나눔세상휴먼플러스 팀장
손정화	라파엘인터네셔널 이사
신용식	고리울청소년문화의집 관장
안정희	한국YWCA연합회 부장
윤순화	한국중앙자원봉사센터 사무국장
이아영	한국장애인복지시설협회 과장
이종미	노원여성인력개발센터 센터장
주종범	한국국제기아대책기구 본부장
홍원준	조선비즈 부장

## 작은 실마리와 약간의 용기를 얻을수 있기를

신용식

아산 프론티어 아카데미 5기·고리울청소년문화의집

2018년 2월, 시작된 N\_FORUM 준비위원회.

다양한 개성을 가지고 생각과 방식이 다른 각각의 사람들이 비영리 분야의 지평을 넓히고자 하는 하나의 목표를 이루기 위해서 자발적으로 모여 있는 곳.

2018년 2월 12일 부터 7월 6일까지

14명의 준비위원

총 16번의 공식회의

각 팀별 TF회의, 연사 사전미팅

개별 사전답사와 밤잠을 미룬 고민과 구상들

100쪽 분량의 카카오톡 메시지들

그 열정과 에너지가 어디에서부터 나오는 것일까?

회의를 통해서 나온 수많은 말들이 어떻게 현실화 되는걸까?

배우는 입장에서, 그 과정을 보고 싶어서 부족한 역량에도 불구하고 작은 힘이나마 보태고 싶다는 마음으로 보낸 5개월의 시간

N개의 연결 N개의 세상, 비영리 어떻게 연결하고 협업할 것인가?

이번에 제시된 N\_FORUM 2018의 화두는 포럼 준비과정에서 혹은 각자가 활동하는 공간에서 끊임없이 고민하고 실천하고자 노력하는 우리 모두의 궁극일 것입니다.

이번 포럼에서 답을 제시하기 보다는 함께한 N\_FORUM 준비위원을 포함하여 참여하는 비영리 활동가 모든 분들에게 작은 실마리와 약간의 용기를 드릴 수 있기를 기대합니다.

감사합니다.

### 아산나눔재단은

2011년 10월 고(故) 아산 정주영 현대 창업자  
서거 10주기를 기념하여 출범한 공익재단입니다

아산나눔재단은 우리 사회에 아산의 창조 정신을 계승한  
'기업가정신(起業者精神; Entrepreneurship)'을 확산하기 위해 다양한 사업들을 수행합니다.

다음 세대를 위한 기업가정신 교육사업, 예비 창업가를 발굴하고 창업 인프라를 지원하는 청년 창업  
지원사업, 비영리 생태계를 이끌어갈 사회혁신가 육성사업 등을 실시하고 있습니다.

#### VISION

할 수 있다고 생각하면  
이룰 수 있는 세상

#### MISSION

세상을 변화시키는 창업가와 사회혁신가(Social Innovator)가  
도전하고 성장하고 나누는 기반을 만듭니다



아산나눔재단은 비영리 분야의 미래를 이끌어 갈 차세대 리더 육성을 위해  
'아산 프론티어 아카데미(Asan Frontier Academy)'를 운영합니다. 아산  
프론티어아카데미는 비영리 분야 중간관리자를 대상으로 경영 능력과 리더십,  
문제 해결능력을 배양하는 전문 교육 프로그램입니다.

수강생들은 경영(전략, 인적자원, 마케팅, 재무회계)과 리더십, 사회혁신, 캡스톤  
프로젝트로 구성된 통합 교육을 통해 기관 발전에 필요한 지식을 습득하고,  
전문성을 기를 수 있습니다. 교육은 영역별 최고 전문가의 강의와 함께 토론,  
케이스스터디, 혁신기관 필드트립, 해외방문연구조사로 다양하게 구성됩니다.

## 2018 N\_FORUM 질의응답 이용 안내

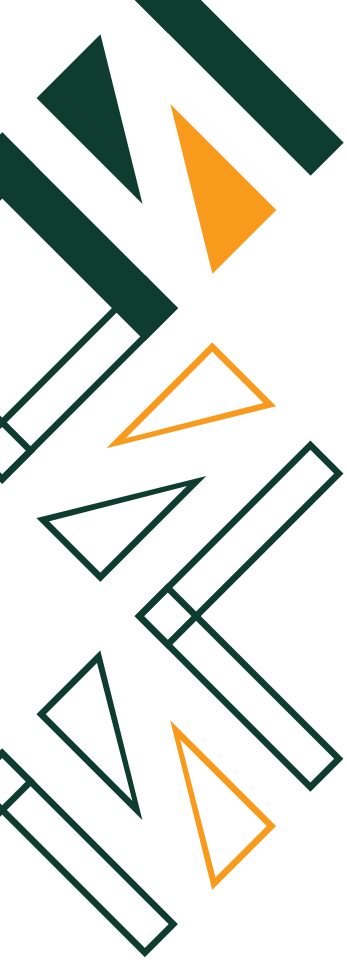
2018 N\_FORUM에 직접 참여해 주세요!

아래의 이벤트스 링크에서 연사님들의 강의자료를 보실 수 있으며,  
N\_FORUM과 연사님들의 발표에 대해 궁금한점까지 직접 질문하실 수 있습니다.  
아래 링크나 QR코드에 접속 하셔서 다양한 의견 부탁드립니다.

사용자 접속 링크  
[event-us.kr/2384](http://event-us.kr/2384)

QR코드





## 아산나눔재단 뉴스레터 구독 신청

오른쪽 QR코드로 접속하여  
아산나눔재단 뉴스레터를 구독해 보세요!

아산나눔재단이 진행하고 있는  
다양한 프로그램의 소식을 가장 먼저  
받아보실 수 있습니다.

