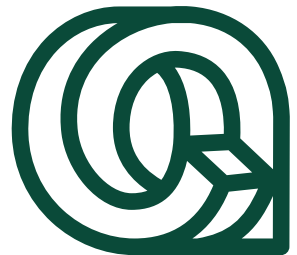
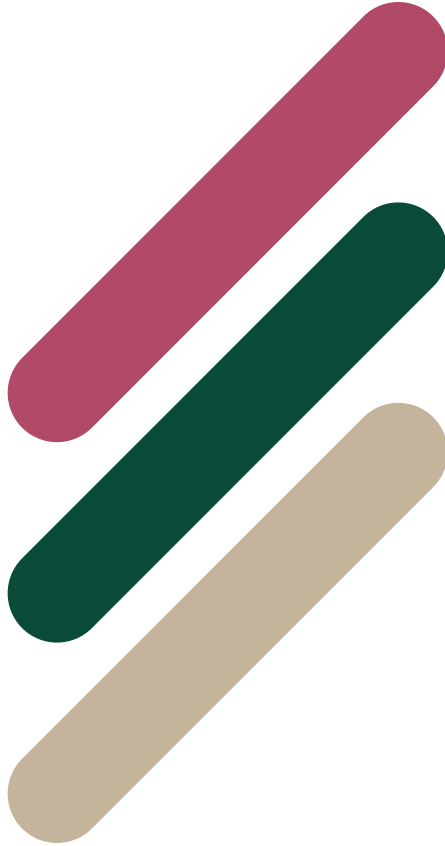


---

청소년을 지원하는  
비영리기관 엑셀러레이팅  
프로그램

# PARTNERSHIP ON





**PARTNERSHIP ON**

## CONTENTS

- 03 아산 정주영
- 04 아산나눔재단
- 05 인사말
- 06 파트너십 온
- 08 2·3기 혁신리더 소개
- 20 함께하는 사람들



淡淡한 마음을 가집시다  
淡淡한 마음은  
당신을 굳세고 바르고 총명하게 만들 것입니다

아산 정주영



## 아산나눔재단

아산나눔재단은 2011년 10월  
故 아산 정주영 현대 창업자 서거 10주기를  
기념하여 출범한 공익재단입니다.

아산나눔재단은 우리 사회에 아산의 창조 정신을 계승한  
'기업가정신(起業者精神; Entrepreneurship)'을  
확산하기 위한 다양한 사업들을 수행합니다.

다음 세대를 위한 기업가정신 교육사업, 예비 창업가를  
발굴하고 창업 인프라를 지원하는 청년 창업 지원사업,  
비영리 생태계를 이끌어갈 사회혁신가 육성사업 등을  
실시하고 있습니다.

### VISION

할 수 있다고 생각하면 이룰 수 있는 세상

### MISSION

세상을 변화시키는 창업가와  
사회혁신가(Social Innovator)가  
도전하고 성장하고 나누는 기반을 만듭니다

### HOMEPAGE

[www.asan-nanum.org](http://www.asan-nanum.org)

### E-MAIL

[info@asan-nanum.org](mailto:info@asan-nanum.org)



## 인사말

2월의 설렘은 곧 다가올 봄을 알기 때문이겠지요.

우리가 '파트너십 온' 사업을 통해 청소년을 지원하는 기관을 돕는 이유도  
마찬가지입니다. 청소년의 밝고 행복한 미래가 곧 오리라는 굳은 믿음이 있기  
때문입니다.

아산나눔재단이 '파트너십 온'을 시작한 지 만 3년이 지났습니다. 지난해 말  
멋진 성과를 보여준 1기 7개 기관이 드디어 졸업했고, 11월에는 국내 최초로  
비영리기관 데모데이도 진행했습니다.

올해도 우리 아산나눔재단과 2·3기 다섯 개 기관이 혁신리더로 선정돼 함께  
걸어갈 예정입니다. 모두가 초심을 잊지 않고 사업과 조직의 성장을 위해  
하루하루 최선을 다해 세상을 변화시켜 나가리라 믿어 의심치 않습니다.

우리가 가는 이 길이 참 험하지 않은 길이라는 것을 잘 알고 있습니다. 그럼에도  
불구하고 우리가 앞으로 계속 나아갈 힘을 찾는 데는 하나의 목표가 있기  
때문입니다. 우리 청소년들이 오늘보다 더 나은 내일을 살 수 있게 하기  
위하여, 그리고 이들이 할 수 있다고 생각하면 이룰 수 있는 세상을 만들기  
위해서겠지요.

4년 차를 맞은 올해는 스스로 마음을 굳세게 다지고 쉬지 않고 노력한다는  
자강불식(自強不怠)의 정신으로 앞으로 나아갈 때가 아닐까 생각합니다.  
아산나눔재단도 우리의 약속이 밝은 미래로 이어질 수 있도록 항상 최선을  
다하겠습니다.

마지막으로 섬김과 나눔을 실천하며 우리의 길에 동행해 주시는 모든 분께  
진심으로 감사드립니다.

이경숙 아산나눔재단 이사장

## 파트너십 온(PARTNERSHIP ON)

### ‘파트너십 온’이란?

‘세상을 바꾸는 淡淡한 도전, 아산이 함께합니다’라는 슬로건으로, 사각지대 청소년 문제를 해결하기 위한 혁신적 접근방식과 아이디어 및 성장 잠재력을 지닌 비영리기관을 지원하여 해당 기관의 발전을 도모하는 청소년 비영리기관 엑셀러레이팅 프로그램입니다.

### ‘파트너십 온’의 특징

파트너십 온은 벤처기부(Venture Philanthropy) 방식을 도입하여 비영리기관(혁신리더)과 아산나눔재단, 전문가 그룹(자문위원, 전문위원)의 긴밀한 파트너십을 바탕으로 충분하고 유연한 재정적 지원과 동시에 성공적인 사업수행과 조직역량 강화를 위한 다양한 비재정적 지원을 제공합니다.

### 파트너십 온의 추진과정



가치의 실현  
10년이 행복한 세상 실현

### 재정적 지원

사업지원금 기관별 연간 최대 2억원 / 최대 3년 지원  
사업 기반 모든 예산 항목 지원

### 비재정적 지원

#### 자문

- 자문위원을 통한 사업관련 전반 자문
- 사단법인 두루(법무법인 지평) 1:1 변호사 매칭을 통한 법률 자문
- 한국공인법인협회 및 재단 내 세무사를 통한 회계세무 자문

#### 컨설팅

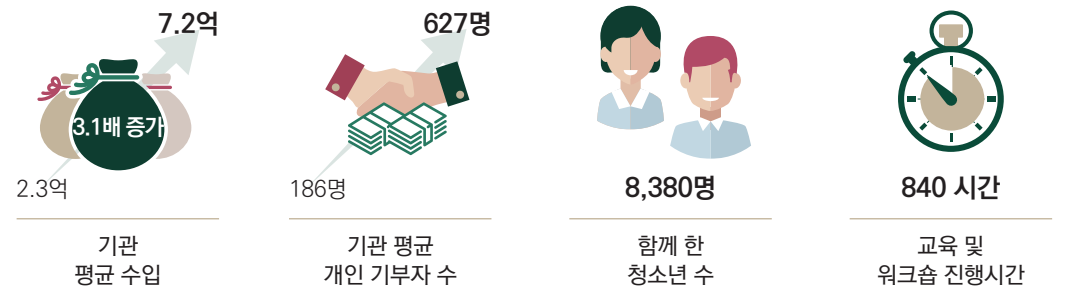
연차별 조직·홍보·모금마케팅·브랜드 등의 컨설팅 지원

#### 교육

3개년 목표	영역	교육과정
	세무회계	세무회계 기초
		세무회계 실무
책무성	법률	근로기준법 (직원 근로자 및 청소년)
		저작권법
		개인정보보호법
		기부금품의 모집 및 사용에 관한 법률
	운영규정	부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률
		운영규정 기초
		운영규정 작성

3개년 목표	영역	교육과정
책무성	리더십	기관장 회의(네트워킹) 및 리더십교육
		기업가정신
사회적 영향력	성과평가	아산정신과 기업가정신
		성과평가에 대한 이해
		Design Thinking
	전략	문제해결 워크숍
		비영리전략
재정 안정성	Storytelling / Pitching	홍보모금 워크숍
		Storytelling / Pitching 워크숍 및 개별교육

### 파트너십 온 사업 성과 (2015년 대비 2017년 기준, 1기 7개 기관)





파트너십 온  
2·3기





뉴미디어와 예술 교과를 통해 저소득층 학교 밖 청소년에 특화된 대안교육의 새로운 모델을 제시하여 디지털 세대의 진로 다양성을 확보합니다.

**지향가치**

상상하고 사고하고 표현하라'라는 가치 아래, Digital-Native(이하 '디지털 세대')에 필요한 뉴미디어 활용 표현역량, 의사소통 역량, 협업역량, 진로결정 자기효능감을 향상시킵니다.

**대상**

17~20세 디지털 세대의 학교 밖 청소년을 대상으로 합니다. 뉴미디어와 예술로 풀어나가는 새로운 방식의 대안교육에 관심 있는 청소년들을 환영합니다.

**방법**

뉴미디어와 예술 교과를 중심으로 대상 맞춤형, 과정중심의 학습자 주도형, 실생활 연계형, IT와 예술의 주제중심 융합형 교육과정을 제공합니다.

**주요성과**

꿈이룸학교 정식 개교로 학교 밖 청소년 14명이 1기로 입학하였습니다. 낮은 이탈율과 동시에 높은 만족도 아래 정기적인 시범수업을 운영하고, 학기별 학생들의 뉴미디어 및 예술 창작활동 결과물에 관한 사례집을 제작하는 등 정규 교과과정 운영 시스템을 견고히 구축했습니다.

- 법인 이사회 및 학교 인원으로 구성된 운영위원회를
- 구축하여 보다 적극적인 자원 확보를 위한 공식
- 의사결정 채널을 구축하고, 수익사업 및 기부자 개발
- 계획을 수립하여 재정 안정성 확보의 기초를
- 마련하였습니다.

**2018년 사업계획**

**뉴미디어 대안교육 콘텐츠 확산**

사회복지법인 '사랑의 힘'에서 운영하는 꿈이룸학교는 2016년 독자적으로 개발한 뉴미디어 대안 교과과정을 2017년 정식 개교를 통해 최초로 적용하고 있습니다. 올 해는 새로운 신입생 15명을 선발하여 보다 개별적인 학습 지원 방안을 제공하고, 교육 효과성 입증에 위한 디지털 세대의 학습특성과 성장속도를 고려한 진로역량 평가 도구로 학생의 변화를 기록하고 지속적으로 추적합니다.

더 나아가 청소년 대상 뉴미디어 예술 분야의 창작물 개발을 지원·발굴하는 공모전을 실시하고, 디지털 세대에 적합한 교육 콘텐츠를 대안교육 분야에 제시하는 '뉴미디어-예술 교육 포럼'을 개최합니다. 학교 밖 청소년의 미래를 위한 지원 정책을 논하는 공론의 장을 마련합니다.





'성착취피해자'인 성매매피해 아동·청소년을 대상으로 전문적인 맞춤형 통합지원을 제공하며, 성매매 유인·알선을 조장하는 사회적 환경변화를 위해 힘씁니다.

**지향가치**

성매매피해 아동청소년을 '성착취피해자'로 보고, 아동 청소년의 이익이 최우선적으로 보장되는 사회를 지향합니다.

**대상**

사회적 지원의 사각지대에 놓여있는 성매매피해 아동청소년을 또래상담원이 사이버상에서 발굴하여 전문상담 지원체계인 S·N·S(Stop N Start)에 연계합니다. S·N·S는 유일하고 전문적인 성매매피해 아동청소년 맞춤형 통합지원 시스템입니다.

**방법**

사이버또래상담, S·N·S, 서울위기청소년교육센터 등 개별로 존재하는 팀 기능을 유기적으로 결합하여 체계적인 통합지원 체계를 마련하고, 법적·제도적·구조적 변화를 위한 네트워킹 활동을 펼칩니다.

**주요성과**

발의된 '아동·청소년의성보호에관한법률(아청법)' 개정안의 국회 본 회의 통과를 위해 국회입법조사처를 통해 해외현황 및 선진사례 연구 보고서를 발간하고, 정부 관계자와 연대 협의, 토론회, 개정안 작성 등 광범위한 활동으로 국가인권위원회 상임위원회에서 아청법 개정안 국회통과를 권고하는 결정문을 국회의장에게 보냈습니다.

- 개별로 존재하는 팀별 실적과 사례를 통합적으로 관리하도록 개편하였습니다. 또한 아청법 개정을 위한 뉴미디어 영상, 온라인 청원, 크라우드 펀딩 등의 장기적인 홍보 캠페인 활동을 성황리에 진행하여 새로운 지지자와 기부자를 개발하는 등 자원확보의 가능성을 충분히 모색하였습니다.

**2018년 사업계획**

**발의된 '아청법' 개정의 국회 통과를 위한 활동 강화 및 해외 유관기관들과의 연대 네트워크 조성**

지난 2년간 구축해 온 아동·청소년 성매수 범죄 피해 상담소의 체계적 운영을 이어나가고, '아청법' 개정의 국회 통과를 통해 상담소 운영 확대를 위한 각종 자원을 확보합니다. 동시에 2017년에 구축한 통합사례관리 시스템을 바탕으로 모니터링 강화와 기자회견 및 보도자료의 적극 배포 등 아청법 개정 활동뿐만 아니라 성매매 유인·알선을 조장하는 어플리케이션 규제법 법률 (제)개정 활동을 강화합니다.

간헐적으로 유지해 온 해외 유관 기관과 적극적인 연대 활동을 개시하기 위해 네트워크 사업을 강화합니다. 특히, 일본 유사 단체와 함께 상호 내담자들의 활동 사진 및 그림 등의 작품활동 사례를 통합 전시하는 캠페인을 진행하고, 2017년 해외연수를 통해 방문했던 스웨덴 및 영국의 유관 기관과 상호 교류를 강화하여 연대적 관계를 조성해 갑니다.





**ANOTHER WAY OF SEEING**



경계 없는 융·복합적 미술교육을 통해 시각장애 청소년이 이미지로 세상과 소통하는 통로를 만듭니다.

**지향가치**

시각장애인은 예술이 불가능할 것이라는 한계와 규제 속에 개인의 능력을 펼칠 기회가 제한되어 왔습니다. 우리들의 눈은 시각장애인의 창조적 능력을 재발견하고 미술교육을 통해 전문가로의 성장을 지원하고 있습니다.

**대상**

우리들의 눈은 '시각장애 청소년'에 대한 창의적 미술교육 영역을 개척하였습니다.

**방법**

일반적인 미술교육에서 벗어난 창작중심의 수업을 제공하고, 오감 수업(조형, 미각, 패션, 사진 등)과 3D, IT 등의 첨단 기술을 활용한 수업으로 시각장애 학생들의 감각 발달과 학습을 돕습니다.

**2018년 사업계획**

**시각장애 미술교육 매뉴얼화 완료, 지속적인 미대 진학 입학 수요자 및 협력 가능 대학 발굴**

2018년 우리들의 눈은 지난 20년간 시각장애와 함께해 온 미술교육 경험을 집대성하여 미술교육 전문가, 맹학교 교사, 우리들의 눈 예술가 그룹과 함께 교사가 직접 미술 수업을 할 수 있는 매뉴얼을 개발하고 보급합니다.

더불어 시각장애인의 사회참여를 제고하고 시각장애 학생의 미대 진학 입학 기회를 지속 마련하고자, 전국의 맹학교를 대상으로 미대 입학 설명회를 확대 개최하여 수요자를 모집하고, 이들의 미대 진입 기회 마련을 위해 미대 주요 이해관계자를 중심으로 한 인식개선 활동(Open College)을 적극적으로 진행합니다.

**주요성과**

학교 일반교사가 스스로 시각장애 미술교육을 진행하도록, 교육 매뉴얼 개발에 착수하여 지난 20년의 현장 중심 노하우가 담긴 미술 교육 콘텐츠를 정립하여 자료집으로 발간했습니다. 전국 맹학교 순회 미대 입학 설명회를 최초로 개최하여 미대 입학을 목표로 하는 시각장애인 청소년을 발굴했습니다.

- 브랜드 리뉴얼 컨설팅으로 기관의 핵심 가치를 명문화하고 이를 토대로 CI를 변경하여 정체성을 명확히 했습니다. 이와 연계하여 오프라인 브랜드 리뉴얼 전시회를 개최하고 웹 사이트를 개발하는 등 향후 후원 확대를 위한 기반을 마련하였습니다.





경계선지능에 관한 글로벌 수준의 연구, 교육 및 협력 역량을 갖춘 문화예술 전문기관으로 거듭납니다.

지향가치

창의적인 통섭형 문화예술교육을 통해 경계선지능 아동청소년이 꿈을 펼칠 수 있는 길을 열어줍니다.

대상

일반학생과 장애학생 사이에 끼여 사회적 관심과 정책적 지원을 받지 못하는 전국의 약 80여만명의 경계선지능 아동청소년을 대상으로 합니다.

방법

문화예술 프로그램을 중심으로 경계선지능 아동청소년의 사회성 향상을 위한 대안학교를 운영합니다. 학교뿐만 아니라 지역사회와 가정이 함께하는 모델을 구축하고 확산을 위한 연구 활동을 진행합니다.

주요성과

- ‘학교-가정-지역’이 함께하는 경계선지능 아동청소년 사회적응 프로그램 개발을 위한 질적연구를 진행했습니다. 실천가 역량 강화, 지역사회 및 가정 이해관계자 분석 등의 다양한 방법의 실행 연구(Action Research)로 차년도 개발을 위한 기반을 다졌습니다.
- 가정에서 경계선 지능 여부를 어린 나이에 선별하기 위해 비용과 시간 부담을 줄인 ‘부모 평정형 간편 선별도구’ 개발을 착수하고, 경계선 지능 청소년과 마주하는 활동가 역량 강화를 위한 강좌를 개설하는 등 대안학교 운영 경험을 공유하는 네트워크 활동을 개시했습니다.

2018년 사업계획

경계선지능 아동청소년 사회적응 프로그램 개발 및 효과성 검증

2015년 전국 최초 경계선지능 아동청소년 사회성 향상을 위해 위탁형 대안학교를 설립한 디티에스행복들고나는, 그간의 다양한 프로그램을 체계적으로 재구성하고자 2017년 프로그램 개발을 위한 사전 연구를 진행했습니다.

2018년은 사전 연구에 따른 계획에 맞춰 양질의 프로그램을 개발하고 동시에 실효성 검증을 위한 심화 연구를 진행하고자 합니다.

더불어 프로그램의 확산을 위해, 학부모·지역사회 관계자·경계선 지능 관련 실무자 별로 개별적이고 지속적인 네트워크 활동을 진행하고, 부모 평정형 간편 경계선지능 선별 도구 개발을 완료하여 사각지대에 있는 경계선 아동청소년을 발굴하고 지원하도록 교육청 및 정부 이해관계자와 협력하기 위한 네트워크를 조성할 것입니다.



느린학습자가 이해할 수 있는 글을 만들고, 느린학습자의 속도에 맞는 교육을 진행하고, 느린학습자를 위한 글을 읽을 수 있는 환경을 조성합니다.

**지향가치**

느린학습자의 실질문맹 개선과 정보평등을 지향합니다. 느린학습자가 새로운 정보를 습득하고 이해할 수 있도록 하여 더 많은 사람과 교류할 수 있게 하고, 이를 위한 독서 문화를 확산시킵니다.

**대상**

글을 읽고 이해하는 것이 느린 모두를 대상으로 합니다. 발달장애, 경계선 지능 등 문해력이 부족한 대상의 정보, 사회적, 정서적 격차를 해소합니다.

**방법**

느린학습자가 감수하는 과정으로 만들어진 읽기 쉬운 콘텐츠로 특수학급 학생을 위한 학습자료를 제작하여 특수학급(교) 교사에게 필요한 맞춤형 tool을 제공하는 등 관련 교육 및 네트워크 활동을 진행합니다.

**주요성과**

1년에 1권의 문학 도서를 발간했던 것에 비해 2017년에는 문학에 더해 자기계발서, 근로계약서, 공약집, 뉴스, 정기 간행물 등 콘텐츠 유형이 다양해졌습니다. 콘텐츠의 양적 및 질적 향상으로 쉬운 글에 대한 대외 공신력을 확보하였고, 느린학습자와 함께하는 독서활동 프로그램 참여자 수는 전년 대비 약 3배 증가했습니다.

- 쉬운 글 제작 과정 및 콘텐츠에 관한 효과성 검증을 위해 사업 및 조직 운영 과정 전반에 걸친 이해관계자를 인터뷰하는 질적연구를 수행했으며, 후원을 확대하고
- 더 많은 느린학습자와 지속적으로 함께하기 위해 사단법인으로 법인 형태를 전환하였습니다.

**2018년 사업계획**

**느린학습자 핵심이해관계자의 수요에 맞춘 새로운 콘텐츠 제작 및 환경 조성**

2017년 쉬운 콘텐츠 제작과 독서활동 등의 사업 확장으로 형성된 특수교사 네트워크 수요조사 결과 '학습자료'와 '사회정보'의 쉬운 글 번안과, 학습자료로 이용하는 온라인 콘텐츠 제작에 관한 요구사항이 있었습니다. 이에 맞춰 교과목 및 뉴스에 관한 번역 가이드라인을 통해 모든 쉬운 글을 학습이 가능한 이북 (E-BOOK) 솔루션으로 출판하고, 언론사를 등록하여 온라인 뉴스 콘텐츠를 제작합니다.

이와 함께, 수요는 있었으나 지리적·시간적 제약으로 독서활동 참여가 어려웠던 느린학습자를 위해 피치마켓 홈페이지에서 온라인 화상교육 도구를 배포하고, 도서관에 느린학습자 전용 서가를 개설하는 '피치서가' 파트너십을 확대하여 느린학습자의 쉬운 글에 대한 접근성을 크게 향상시키고자 합니다.



**파트너십 온 운영위원회**

**이경숙**  
아산나눔재단 이사장

**김진우**  
덕성여자대학교 사회복지학과 교수

**이상균**  
가톨릭대학교 사회복지학과 교수

**최재성**  
연세대학교 사회복지학과 교수

**권 찬**  
前 초록우산 어린이재단 부회장

**박종호**  
기아대책 전략기획본부 본부장

**이창호**  
아산사회복지재단 복지사업실장

**하태훈**  
DSC인베스트먼트(주) 전무

**김정현**  
언더독스 대표

**이봉주**  
서울대학교 사회복지학과 교수

**정남이**  
아산나눔재단 상임이사

**기관별 자문위원**

**김진우 교수**    덕성여자대학교  
                         사회복지학과

우리들의 눈 (2기)

**최승희 교수**    평택대학교  
                         사회복지학과

사랑의 힘 (2기)  
십대여성인권센터 (2기)

**백은령 교수**    종신대학교  
                         사회복지학과

디티에스행복들고나 (3기)  
피치마켓 (3기)

**전문위원**

**사단법인 두루 (법무법인 지평)**

**한국공인법인협회**

**이고은 세무사 (아산나눔재단)**

세상을 바꾸는  
淡淡한 도전,  
아산이  
함께합니다



**E mail**  
partnership@asan-nanum.org

**Homepage**  
www.asan-nanum.org

**파트너십팀**  
차선주 팀장, 권현우 매니저, 전경호 매니저, 조상욱 매니저



