



제6기 아산 프론티어 아카데미

ASAN FRONTIER ACADEMY

**교육과정 소개**

우리는 지금 매우 빠른 변화의 시대에 살고 있다.  
이 시대에 삶을 영위하는 모든 사람들은  
이렇게 급격하게 변화하는 상황 속에서  
항상 보다 새로운 사회, 보다 새로운 시대를  
창조해야 하는 사명을 갖고 살아가야 한다.

## 비전 | 대한민국 비영리 분야의 미래를 이끌어 갈 차세대 리더 육성

## 목적 | 리더십, 혁신적 사고와 경영능력을 갖춘 비영리 전문가 양성

아산 프론티어 아카데미는 경영(전략, 인적자원, 마케팅, 재무회계)과 리더십, 사회혁신, 캡스톤 프로젝트의 통합적인 교육과정을 통해 비영리 분야 종사자의 전문성을 키우고 리더로서의 성장을 돕고자 합니다.

## 교육 콘텐츠 개발과 공유를 통해 비영리 분야의 역량 강화에 기여

아산 프론티어 아카데미는 비영리 분야 역량 강화를 위해 지속적으로 교육 커리큘럼을 연구·개발하고 있으며 교재 및 콘텐츠 공유를 통해 국내 비영리 분야 발전에 기여하고자 합니다.

## 교육과정

7개월 간 진행되는 교육은 국내 영역별 최고 전문가의 강의와 함께 토론, 케이스 스터디, 혁신기관 필드트립, 해외방문연구조사를 포함하여 다면적으로 운영됩니다.



**담임 교수제**  
모듈별 담당 교수가 직접 커리큘럼을 개발하고 체계적인 교육을 제공합니다.

**현장 지향 교육 및 사례 기반 학습**  
조직 현장에 기반하여 교육을 진행하고 국내외 단체 사례를 적극 활용하여 교육 내용의 충분한 이해를 돕습니다.

**토론 중심 학습**  
교육 내용과 관련된 참가자의 경험과 의견 및 소속단체의 현안을 공유하고 토론함으로써 강의 이해도와 수강생의 참여도를 증진시킵니다.

**문제 해결 중심 과정**  
구조적이고 전략적인 문제 해결 과정을 습득하여 실제 사회문제 해결에 적용할 수 있도록 합니다.

**아카데미 자체 커리큘럼 개발 및 공유**  
자체 커리큘럼과 교육 콘텐츠를 개발하고 공유함으로써 비영리 분야 지식 창출과 확산에 기여합니다.

**지속적인 역량 강화 지원**  
영역별 전문가 특강, 단기해외연수 등 아카데미 동문을 위한 Alumni 프로그램을 통해 비영리 리더들의 지속적인 역량강화 기회를 제공합니다.



안녕하십니까?

아산 프론티어 아카데미 원장 이봉주입니다.

제6기 아산 프론티어 아카데미 수강생 여러분을 진심으로 환영합니다.

아산 프론티어 아카데미는 비영리 분야 차세대 리더 육성을 위해 아산나눔재단이 설립한 교육 프로그램입니다.

아산 프론티어 아카데미의 교육 프로그램은 비영리 분야 차세대 리더의 핵심 역량인 사회혁신, 리더십, 비영리조직 경영 분야에서의 역량 강화를 목표로 합니다. 교육 과정에서는 단순 강의식 교육에서 탈피하여 사례학습과 토론, 캡스톤 과정, 해외방문연구조사 등을 포함한 다면적인 교육과정을 통하여 실천하는 인재 양성을 목표로 하고 있습니다.

비영리 분야 교육 콘텐츠를 자체 개발하여 현장과 공유함으로써 비영리 분야의 발전에도 기여 하고자 합니다. 21세기 사회의 특징 중 하나는 사회적 욕구의 다양성의 확대입니다. 우리사회도 복지, 교육, 보건의료, 환경, 문화예술, 안전 등 다양한 분야에서의 사회적욕구가 복합적으로 나타나고 있습니다. 이렇게 다양하고 복합적인 사회적 욕구의 해결을 위해서는 정부와 시장의 한계를 보완하는 제3섹터로서 비영리 분야의 역할이 더욱 강조되고 있습니다. 그러한 중요한 역할을 담당할 비영리 분야의 발전을 위해서는 그 분야를 선도해나갈 인재에 대한 투자가 가장 중요하다는 것이 아산 프론티어 아카데미의 신념입니다.

앞으로도 아산 프론티어 아카데미는 세계적 수준의 교육 프로그램을 통하여 우리나라 비영리 분야의 발전에 기여하는데 최선의 노력을 다할 것을 약속드립니다.

감사합니다.

아산 프론티어 아카데미 원장 이봉주



ASAN FRONTIER ACADEMY  
교수진 소개

# 경 영

## 전 략

• • •

전략의 기본요소, 사업부제 전략과 전사 전략의 차이,  
외부 환경 분석, 성과측정과 관리방법 등 다양한 전략 분석들과 구체적인 사례를  
케이스 스터디와 심층 토론을 통해 학습함



**김태영** 모듈 주임 교수

성균관대학교 SKK GSB 교수  
홍콩과학기술대학교(HKUST) 경영학과 교수 역임  
스탠포드대학교 사회학 박사



**이봉주**

아산 프론티어 아카데미 원장  
서울대학교 사회복지학과 교수  
보스틴대학교 사회사업대학원 조교수 역임  
시카고대학교 채핀홀 아동복지연구소 부교수 역임  
시카고대학교 사회복지학 박사



**문형구** 모듈 주임 교수

고려대학교 경영대학 교수  
고려대학교 기업경영연구원장 역임  
미네소타대학교 경영학 박사  
연세대학교 경영학 석사

## 인적자원

• • •

국내외 혁신 사례를 통해  
의미있는 조직의 모습과 인재상을 정립하고,  
전략적인 인적자원 관리 방안을 학습함



**양혁승**

연세대학교 경영대학 교수  
사우스캐롤라이나 주립대 교수 역임  
미네소타대학교 경영학 박사



**유정은**

한국내면검색색연구소 대표  
삼일PwC, Accenture, IBM GBS  
인사조직 컨설턴트 역임  
서울대학교 조직심리학 박사 수료

## 경 영

### 마케팅

• • •

기부 행위를 자극하는 영업적 모금사업과 대비되는  
마케팅 지향적 모금사업을 이해하고,  
빠르게 변화하는 환경에 대응하는 마케팅과 브랜딩 방법을 학습함



**현용진** 모듈 주임 교수

KAIST 테크노경영대학원 교수

KAIST 테크노경영대학원 학과장, 원장 역임  
한국소비자학회 회장 역임  
위스콘신대학교 경영학 박사



**최명화**

최명화&파트너스 대표

현대자동차, LG전자, 두산그룹 임원 역임  
McKinsey&Company 컨설턴트 역임  
Virginia Tech 소비자행동학 박사

### 재무회계

• • •

비영리 조직의 자원 조달 특성을 바탕으로  
예산 및 회계, 세무와 세법에 대한 이해를 증진시키고  
국내외 정세 및 경제 흐름을 읽는 능력을 배양함



**유영덕** 모듈 주임 교수

목동종합사회복지관 관장  
한국회계기준원 비영리회계 전문위원  
대한사회복지회, 충현복지재단 이사  
연세대학교 사회복지학 석사



**장하성**

고려대학교 경영대학원 교수  
좋은기업지배구조연구소 운영위원  
한국금융학회 회장 역임  
펜실베이니아대학교 경영학 박사



**백승철**

도원회계법인 경영자문본부 전무  
KT&G장학재단 감사 역임  
행정안전부 지방공기업  
경영평가위원 역임  
고려대학교 경영학 박사

## 사회혁신 · 리더십

### 사회혁신

• • •

혁신기관 필드트립과 특강을 통해  
다양한 혁신사례를 익히고  
사회변화에 대한 거시적인 안목을 배양함



**이재열** 모듈 주임 교수

서울대학교 사회학과 교수  
한국고등교육재단 이사  
미래기획위원회 민간위원 역임  
하버드대학교 사회학 박사



**이원재**

여시재 기획이사  
희망제작소 소장 역임  
한겨레경제연구소 소장 역임  
MIT Sloan 경영대학원 MBA

### 리더십

• • •

리더십과 팔로워십의 실천적인 역량을  
함양하고 리더로서의 자신의 모습을  
다면적으로 통찰함



**방대욱** 모듈 주임 교수

다음세대재단 대표이사  
삼성복지재단 근무  
(사)아이들과미래 창립멤버  
연세대학교 사회복지학 석사

## 캡스톤 · 디자인씽킹

### 캡스톤

• • •

사회문제 해결 팀 프로젝트 진행 과정에서  
일과 사람의 균형과  
전략적 리더십의 실천을 경험함



**김상범** 모듈 주임 교수

대기업·외국계 Joint Venture 대표  
맥킨지 부파트너, 아시아 전략 프랙티스 리더 역임  
하버드대학교 케네디 공공정책대학원 석사  
MIT Sloan 경영대학원 MBA

### 디자인씽킹

• • •

인간중심 디자인 프로세스를  
심층적으로 이해하여 세상을 위한  
혁신적인 솔루션을 제안하는 능력을 키움



**최송일** 모듈 주임 교수

SAP Korea Design Thinking Expert, CSR 팀장  
청소년 비영리단체 에르디아 대표  
한양대학교 겸임교수  
한양대학교 교육공학 박사 과정





ASAN FRONTIER ACADEMY  
수강생 소개

잇으면 되풀이하고,  
실천하면 발전한다



김경화

한국사회복지사협회 교육훈련본부 차장



성균관대학교 사회복지대학원  
사회복지정책 (석사)



아카데미를 통해 개인적으로 발전하는  
차원을 넘어 제가 속한 조직에서 시너지  
효과를 낼 수 있도록 끊임없이 고민하고  
실천하겠습니다.

이루고자 하는 뜻이 있는 사람은  
반드시 성공한다



김기수

남양주시남부희망케어센터 센터장  
포천시무한돌봄센터 총괄팀장



성균관대학교 사회복지대학원  
사회복지실천 (석사)



사회복지 현장에서 몸담았던 20년.  
앞으로 다가올 또 다른 복지현장 20년을  
위한 반환점에서 아산 프론티어  
아카데미와 함께하고 싶습니다.

옳은 것은 옳다 하고,  
아닌 것은 아니다 하라



김대중

성산장기려기념사업회 사무국장  
아시아아프리카희망기구 사무국장



경희대학교 공공대학원  
Global Governance (수료)



더 나은 세상에 일조하고픈 욕심이  
있습니다. 그 목적을 달성하기 위해  
좋은 의미를 넘어서 전략적으로 결과를  
내는 사람이고 싶습니다.

역강부약  
(抑强扶弱)



김미경

더라이트핸즈 사업부 부장  
세이브더칠드런 코리아 팀장



고려대학교 국제대학원  
국제안보 (석사)



아산 프론티어 아카데미에서 다양한  
사람들과 생각과 고민을 나눔으로써  
향후 진로에 대한 고민과 갈등을 해소할  
수 있는 기회가 되기를 희망합니다.

할 수 있는 일을  
할 수 있을 때 하자



김승혜

푸른나무청예단  
학교폭력SOS지원단 단장  
서초구청소년상담복지지원센터 팀장



연세대학교 대학원  
가족상담학 (석사)



누군가의 일상에 변화나 도움을 줄 수  
있다면, 그것이 작은 일이라도 세상을  
바꿀 수 있는 일의 시작이 될 수 있다고  
믿습니다.

낮은 자의 마음,  
겸손의 자세, 섬기는 사람



김승훈

해솔직업사관학교 행정실 실장  
우리들학교 교육부장



백석대학교 대학원  
목회학 (석사)



아산 프론티어 아카데미를 통해 한층 더  
성장하는 비영리 분야의 리더가 될 수  
있도록 최선을 다하겠습니다.

진인사대천명  
(盡人事待天命)



김시아

한림화상재단 사회사업팀 계장  
한림대학교 한강성심병원 계장



이화여자대학교 일반대학원  
사회복지학 (석사)



조직과 개인의 비전을 위한 열정을 바탕으로 좋은 사람들과 긍정적인 에너지를 나누며, 즐거운 변화를 꿈꾸는 사람이 되겠습니다.

가장 높이 나는 새가  
가장 멀리 본다



김영경

지구촌나눔운동 경영지원팀 팀장  
노원노인종합복지관 사무원



한양대학교  
경영학



더불어 잘 사는 아름다운 세상을 만드는 일에 경영전문가로 함께하며 구성원 모두가 한 곳을 향해 건강하게 나아가도록 만들겠습니다.

연고자 하면  
먼저 주어라



김영아

한국사회복지협의회 교육연수실 실장



연세대학교 행정대학원  
사회복지학 (석사)



원하는 미래를 만들어 갈 시간은 지금 이 순간 뿐... 소통하는 리더로서 기관의 핵심 인재가 되겠습니다.

순간에  
집중하자



김영채

사단법인 우리들의눈 사무국장  
한국내셔널트러스트 간사



방송통신대학교  
미디어영상학



아는 만큼 세상이 보이고, 보이는 만큼 그 세상을 살게 됩니다. 새로운 앎과 힘으로 조직과 사회에 도움이 되겠습니다.

내 무능함을 걱정하지,  
남이 알아주지 않음을  
염려하지 않는다



김영훈

바른사회시민회의 경제실 실장  
인터넷신문CUN 국장



서강대학교 경제대학원  
공공경제 (석사)



아카데미를 통해 사회문제를 보다 다양한 관점에서 입체적으로 바라보고, 쟁점 간의 대립이 아닌 소통과 동행의 방법으로 해결해 나갈 수 있는 길을 모색하겠습니다.

천재는 노력하는 사람을,  
노력하는 사람은 즐기는 사람을  
이길 수 없다



김정희

신림종합사회복지관 부장  
변동2단지종합사회복지관 복지부장



성균관대학교 사회복지대학원  
사회복지정책 (석사)



천재는 아니지만 누구보다 더 열심히 노력하는 리더가 되겠습니다. 노력의 결과를 성과로만 보상받지 않고, 사회복지 현장을 누구보다 더 사랑하는 리더로 성장하겠습니다.

머리는 차갑게,  
가슴은 뜨겁게, 손발은 힘차게



김지혜

북한이탈주민지원재단 기획관리부 대리



이화여자대학교  
북한학



다양한 분야의 전문지식을 습득하고  
적극적인 프로젝트 활동을 통해 조직의  
화합과 발전을 위해 노력하겠습니다.

남이 알아주는  
사람이 되자



박미경

한국지역사회교육협의회 회장  
(주)한국매지먼트시스템 대리



한양대학교 공공정책대학원  
시민사회학 (석사)



아산 프론티어 아카데미, 5년을  
짝사랑했습니다. 즐겁게! 웃으며!  
최선을 다해! 함께 하겠습니다.

관조적 삶



박지호

경제정의실천시민연합 사회정책팀 간사  
국가경영연구원 연구원



중앙대학교  
정치외교학



언제나 시민들의 기쁨과 슬픔과 함께하고,  
힘들 속에서도 좌절하지 않는 진짜  
시민운동가가 되고 싶습니다.

함께 손을 잡자!  
함께 행동 하자!



박진제

서울특별시사회복지사협회 사업팀 과장  
한국장애인단체총연맹 팀장



송실대학교 사회복지대학원  
사회복지학 (석사)



조직과 동료의 성장을 돕는 리더가  
되겠습니다. 아카데미를 통해 학습한  
것들을 담당 업무에 적용하여 조직과  
동료, 회원에게까지 긍정적인 영향을  
미치도록 노력하겠습니다.

피할 수 없으면  
즐거라



백은경

서울특별시자원봉사센터 조직지원부 팀장  
강남구자원봉사센터 직원



송실대학교 사회복지대학원  
사회사업 (석사)



더 나은 세상을 만들기 위한 Next  
Jump의 과정으로 저 스스로를  
성장시켜 제 일과 삶을 즐겁게 만드는  
자기다움을 완성하고 싶습니다.

묵묵히 행동하며 빛을 발하는  
공감형 인간으로 성장하자



송민영

초록우산어린이재단  
후원자서비스본부 팀장



숙명여자대학교 일반대학원  
홍보기획학 (석사)



아산 프론티어 아카데미 교육은 '으뜸'  
이라고 들었습니다. 부족한 부분을  
채우고, 성장하고, 혁신할 수 있도록  
제대로 배우겠습니다.

두스망  
(Doucement)



안효미

아름다운재단 연구교육팀 간사  
과천시종합자원봉사센터 운영요원



서울시립대학교 일반대학원  
도시사회학 (석사)



‘혼자 꿈꾸면 영원히 꿈이지만 함께  
꿈꾸면 현실이 된다’는 말이 있습니다.  
함께 꿈꾸고, 성장하며 꿈을 현실로  
만들어가는 동료가 되겠습니다.

꼭 필요한  
사람이 되자



이상엽

사랑의장기기증운동본부 온라인팀 팀장  
사안포스트커뮤니케이션 사원



한림대학교  
컴퓨터공학



현재의 고정관념에 머무르지 않고,  
유연하게 다양한 사고를 할 수 있도록  
노력하겠습니다.

이 모든 점은  
다른 여러 점들과 연결되어  
하나의 커다란 점을 이룬다



이영수

청소년교육전략21  
동작청소년문화의집 관장  
자녀안심학교학교보내기운동국민재단 실장



중앙대학교 대학원  
사회복지학과 청소년 전공 (박사)



아산 프론티어 아카데미는 제 인생에  
절반을 이끌어 줄 중요한 동력이 될  
것입니다. 아산 프론티어 아카데미에서  
배운 지식과 경험을 널리 나누겠습니다.

언제나 한결같이



이원태

함께일하는재단 일자리증진팀 팀장  
사회연대은행(사)함께만드는세상 팀장



성균관대학교 사회복지대학원  
사회복지정책 (석사)



아산 프론티어 아카데미 수료까지 나오  
없이 열심히 교육에 참여하여 한 단계  
업그레이드된 비영리 섹터의 전문가로  
거듭나고자 합니다.

웃으며 살자



이창신

홀트일산복지타운 후원홍보실 팀장  
청소년정보문화센터 팀장



가톨릭대학교 대학원  
청소년 복지학 (석사)



장애인들이 같은 환경에서 동네  
주민으로 살아가도록 하는 것이 목표  
입니다. 이 목표를 위해 아산 프론티어  
아카데미에 도전하게 되었습니다.

변화의 믿음을 가지고  
인내한다



임수진

사단법인 세상올품은아이들  
유스캠퍼스 본부장



인하대학교  
불어불문학



제가 만나는 모든 사람에게 변화의 자질이  
있음을 믿고, 그들이 자신의 가치를  
발견할 수 있도록 조력하겠습니다.

바람처럼 새 날을 열고  
꽃처럼 이 땅을 지킨다



정명희

녹색연합 협동사무처장



동국대학교  
국어국문학



경험과 배움을 멈추지 않는 삶, 이로운  
삶을 살겠습니다.

사랑에 대한 갈망, 지식에 대한 추구,  
인간의 고통에 대한 견딜 수 없는 연민



정연갑

아름다운가게 정책실 실장  
한국청소년재단 사무국장



경희대학교 NGO대학원  
NGO정책관리 (석사)



아름다운 가게에는 관계를 뜻하는  
'그물코'라는 용어가 있습니다. 그물코를  
맺는 모든 이들에게 가치로움을 느끼게  
해 줄 수 있는 사람이 되겠습니다.

천재는 노력하는 사람을,  
노력하는 사람은 즐기는 사람을  
이길 수 없다



조민선

세이브더칠드런 대외협력부 부장  
월드비전 성남종합사회복지관  
사회복지사



이화여자대학교 사회복지대학원  
사회사업학 (석사)



모든 아동의 권리 실현을 위해 세상이  
아동을 대하는 방식에 변화를  
이끌어내고, 아동의 삶에 지속적인  
변화를 만들어 내고자 합니다.

속도보다는  
방향



주순이

한국메세나협회 경영기획팀 팀장  
중앙일보 기자 (차장)



이화여자대학교  
언론홍보



옳다고 믿는 것이 있다면, 분명 많은  
사람들이 따라올 것입니다. 강한 신념과  
긍정의 힘으로 주변을 행복하게 하는  
사람이 되겠습니다.

나를 따뜻하게  
바라보자



한광희

두드림청소년지원네트워크 상임이사  
국민통합희망포럼 사무처장



원광대학교  
철학



새로운 도전은 저를 살아있게 하는  
동력입니다. 아산 프론티어 아카데미  
라는 새로운 도전을 통해 지금보다  
성장하는 계기를 만들고 싶습니다.

스스로에게  
멋있는 사람이 되자



허미영

사회연대은행(사)함께만드는세상  
홍보팀 팀장  
(주)웹브라이트 사원



서강대학교 언론대학원  
광고홍보 (석사)



나 자신, 내가 하는 일, 내가 몸담고  
있는 조직이 언제, 어디서나 당당하고  
멋있을 수 있도록 내실을 가꾸는 사람이  
되겠습니다.



**아산나눔재단은  
2011년 10월 고(故) 아산 정주영 현대 창업자  
서거 10주기를 기념하여 출범한 공익재단입니다**

아산나눔재단은 우리 사회에 아산의 창조 정신을 계승한  
'기업가정신(起業者精神; Entrepreneurship)'을 확산하기 위한  
다양한 사업들을 수행합니다.

중·고등학생들이 일상 속의 문제를 찾고 해결하는 청소년  
기업가정신 교육사업, 예비 창업가들을 발굴하고 교육, 멘토링 등  
인프라를 지원하는 창업지원 사업, 비영리 분야에 혁신을 전파할  
사회혁신가를 육성하는 사업 등을 펼치고 있습니다.

• • •

**비 전**

할 수 있다고 생각하면 이를 수 있는 세상

**미 션**

세상을 변화시키는 창업가와 사회혁신가(Social Innovator)가  
도전하고 성장하고 나누는 기반을 만듭니다



세상을 밝게 맑게 바르게 보고  
이 사회에 보탬이 될 목적으로 살면  
할 일은 태산처럼 많다

아산(峨山) 정주영

홈페이지 [www.asan-nanum.org](http://www.asan-nanum.org)  
이메일 [frontier@asan-nanum.org](mailto:frontier@asan-nanum.org)  
전화번호 02. 741. 8237

