



제7기 아산 프론티어 아카데미



“

우리는 지금 매우 빠른 변화의 시대에 살고 있다.
이 시대에 삶을 영위하는 모든 사람들은
이렇게 급격하게 변화하는 상황 속에서
항상 보다 새로운 사회, 보다 새로운 시대를
창조해야 하는 사명을 갖고 살아가야 한다.

”

비전 | 대한민국 비영리 분야의 미래를 이끌어 갈 차세대 리더 육성

목적 | 기업가정신과 리더십, 경영 능력을 갖춘 사회혁신가 양성

아산 프론티어 아카데미는 경영(전략, 인적자원, 마케팅, 재무회계)과 리더십, 사회혁신, 캡스톤 프로젝트의 통합적인 교육과정을 통해 비영리 분야 종사자의 전문성을 키우고 리더로서의 성장을 돕고자 합니다.

교육 콘텐츠 개발과 공유를 통해 비영리 분야의 역량 강화에 기여

아산 프론티어 아카데미는 비영리 분야 역량 강화를 위해 지속적으로 교육 커리큘럼을 연구·개발하고 있으며 교재 및 콘텐츠 공유를 통해 국내 비영리 분야 발전에 기여하고자 합니다.

교육과정

7개월 간 진행되는 교육은 국내 영역별 최고 전문가의 강의와 함께 토론, 케이스 스터디, 혁신기관 필드트립, 해외방문연구조사를 포함하여 다면적으로 운영됩니다.



담임 교수제

모듈별 담당 교수가 직접 커리큘럼을 개발하고 체계적인 교육을 제공합니다.

현장 지향 교육 및 사례 기반 학습

조직 현장에 기반하여 교육을 진행하고 국내외 단체 사례를 적극 활용하여 교육 내용의 충분한 이해를 돕습니다.

토론 중심 학습

교육 내용과 관련된 참가자의 경험과 의견 및 소속단체의 현안을 공유하고 토론함으로써 강의 이해도와 수강생의 참여도를 증진시킵니다.

문제 해결 중심 과정

구조적이고 전략적인 문제 해결 과정을 습득하여 실제 사회문제 해결에 적용할 수 있도록 합니다.

아카데미 자체 커리큘럼 개발 및 공유

자체 커리큘럼과 교육 콘텐츠를 개발하고 공유함으로써 비영리 분야 지식 창출과 확산에 기여합니다.

지속적인 역량 강화 지원

영역별 전문가 특강, 단기해외연수 등 아카데미 동문을 위한 Alumni 프로그램을 통해 비영리 리더들의 지속적인 역량강화 기회를 제공합니다.



안녕하십니까?

아산 프론티어 아카데미 원장 이봉주입니다.

제7기 아산 프론티어 아카데미 수강생 여러분을 진심으로 환영합니다.

아산 프론티어 아카데미는 비영리 분야 차세대 리더 육성을 위해 아산나눔재단이 설립한 교육 프로그램입니다.

아산 프론티어 아카데미의 교육 프로그램은 비영리 분야 차세대 리더의 핵심 역량인 사회혁신, 리더십, 비영리조직 경영 분야에서의 역량 강화를 목표로 합니다. 교육 과정에서는 단순 강의식 교육에서 탈피하여 사례학습과 토론, 캡스톤 과정, 해외방문연구조사 등을 포함한 다면적인 교육과정을 통하여 실천하는 인재 양성을 목표로 하고 있습니다.

비영리 분야 교육 콘텐츠를 자체 개발하여 현장과 공유함으로써 비영리 분야의 발전에도 기여 하고자 합니다. 21세기 사회의 특징 중 하나는 사회적 욕구의 다양성의 확대입니다. 우리사회도 복지, 교육, 보건의료, 환경, 문화예술, 안전 등 다양한 분야에서의 사회적욕구가 복합적으로 나타나고 있습니다. 이렇게 다양하고 복합적인 사회적 욕구의 해결을 위해서는 정부와 시장의 한계를 보완하는 제3섹터로서 비영리 분야의 역할이 더욱 강조되고 있습니다. 그러한 중요한 역할을 담당할 비영리 분야의 발전을 위해서는 그 분야를 선도해나갈 인재에 대한 투자가 가장 중요하다는 것이 아산 프론티어 아카데미의 신념입니다.

앞으로도 아산 프론티어 아카데미는 세계적 수준의 교육 프로그램을 통하여 우리나라 비영리 분야의 발전에 기여하는데 최선의 노력을 다할 것을 약속드립니다.

감사합니다.

아산 프론티어 아카데미 원장 이봉주



경 영

전 략

• • •

전략의 기본요소, 사업부제 전략과 전사 전략의 차이,
외부 환경 분석, 성과측정과 관리방법 등 다양한 전략 분석들과 구체적인 사례를 학습함



김태영 모듈 주임 교수

성균관대학교 SKK GSB 교수
홍콩과학기술대학교(HKUST) 경영학과 교수 역임
스탠포드대학교 사회학 박사



이봉주 아산 프론티어 아카데미 원장

서울대학교 사회복지학과 교수
보스턴대학교 사회사업대학원 조교수 역임
시카고대학교 채핀홀 아동복지연구소 부교수 역임
시카고대학교 사회복지학 박사

인적자원

• • •

국내외 혁신 사례를 통해 의미있는 조직의 모습과 인재상을 정립하고,
전략적인 인적자원 관리 방안을 학습함



문형구 모듈 주임 교수

고려대학교 경영대학 교수
고려대학교 기업경영연구원장 역임
미네소타대학교 경영학 박사
연세대학교 경영학 석사



양혁승

연세대학교 경영대학 교수
사우스캐롤라이나 주립대 교수 역임
미네소타대학교 경영학 박사

경 영

마케팅

• • •

마케팅 지향적 모금사업을 이해하고,
빠르게 변화하는 환경에 대응하는 마케팅과 브랜딩 방법을 학습함



현용진 모듈 주임 교수

KAIST 테크노경영대학원 교수
KAIST 테크노경영대학원 학과장, 원장 역임
한국소비자학회 회장 역임
위스콘신대학교 경영학 박사



최명화

최명화&파트너스 대표
현대자동차, LG전자, 두산그룹 임원 역임
McKinsey&Company 컨설턴트 역임
Virginia Tech 소비자행동학 박사

재무회계

• • •

비영리 조직의 예산 및 회계, 세무와 세법에 대한 이해를 증진시키고,
국내외 정세 및 경제 흐름을 읽는 능력을 배양함



유영덕 모듈 주임 교수

목동종합사회복지관 관장
한국회계기준원 비영리회계 전문위원
대한사회복지회, 충현복지재단 이사
연세대학교 사회복지학 석사



변영선

삼일회계법인 비영리법인지원센터장
동그라미재단 창업지원실장·재무행정실장
산동회계법인 감사본부 회계사
서울시립대 세무전문대학원 조세법 석사



백승철

도원회계법인 경영자문본부 전무
KT&G장학재단 감사 역임
행안부 지방공기업 경영평가위원 역임
고려대학교 경영학 박사

사회혁신

사회혁신

• • •

혁신기관 필드트립과 특강을 통해 다양한 혁신사례를 익히고
사회변화에 대한 거시적인 안목을 배양함



이재열 모듈 주임 교수

서울대학교 사회과학정보센터 소장
한국고등교육재단 이사 역임
미래기획위원회 민간위원 역임
하버드대학교 사회학 박사



이원재

LAB 2050 대표이사 역임
여시재 기획이사 역임
희망제작소 소장 역임
한겨레경제연구소 소장 역임



이채원

서울과학기술대학교 경영학과 교수
서울과학기술대학교 창업센터장 역임
Babson College·중국 칭화대학교·
Northeastern University 연구교수

리더십·캡스톤·디자인씽킹

리더십

• • •

리더십과 팔로워십의 역량을 함양하고
리더로서의 자신의 모습을 통찰함



방대욱 모듈 주임 교수

다음세대재단 대표이사
삼성복지재단 근무
(사)아이들과미래 창립멤버
연세대학교 사회복지학 석사

캡스톤

• • •

사회문제 해결 팀 프로젝트 과정에서
전략적 리더십의 실천을 경험함



김상범 모듈 주임 교수

외국계기업 대표
Mckinsey&Company 부파트너
하버드 케네디 공공정책대학원 석사
MIT Sloan 경영대학원 MBA

디자인씽킹

• • •

인간중심 디자인 프로세스를 이해하여
혁신적인 솔루션을 제안함



최송일 모듈 주임 교수

SAP CSR 팀장
비영리 청소년단체 에르디아 대표
SAP Korea Design Thinking Expert
한양대학교 교육공학 박사 과정





카르페 디엠

고수미

한국국제기아대책기구 CSR본부 본부장
(재) 섬김 팀장

“
아산 프론티어 아카데미를 통해 좋은 사람들과의 인연을 이어가기를, 일과 삶의 모습이 더욱 풍성해지고 성숙해지기를 기대합니다.



노력은
배신하지 않는다

김태정

사회복지법인 따뜻한동행 사업팀 과장
사회복지법인 밀알복지재단 대리

“
혁신적으로 사고하고, 능동적으로 행동하는 비영리 전문가로 성장하겠습니다.



내 인생
최고의 자산은 사람

김주영

태화복지재단 사회복지연구소 책임연구원
한국사회복지관협회 사회복지사

“
사회문제 해결과 그에 따른 긍정적 변화는 사람으로부터 시작합니다. 사람에게 집중하는 통찰력 있는 리더가 되고 싶습니다.



길이 없으면 길을 찾고
찾아도 없으면 만들어라

김태현

사회적협동조합 굿임팩트 이사장
송파구사회적경제지원센터 센터장

“
사회적 경제와 사회복지현장을 연결하는 전도사가 되고 싶습니다. 잘 배우고 적용하여 사회변화를 이끄는 사람이 되겠습니다.



혼자만 꾸는 꿈은 꿈일 뿐이며,
함께 꾸는 꿈은 현실이 된다

김진아

아름다운재단 경영사업국 국장
감리교여성신문 기자

“
이 세상에 존재하는 단 한 생명도 소외, 차별, 고통 받지 않는 세상을 꿈꾸며, 멈추지 않는 느린 걸음을 걸겠습니다.



정의로운 연대와
사려깊은 나눔

민혜경

서울YWCA 행정국·여성운동국·생명운동국 국장
기독교환경운동연대 간사

“
새로운 것을 공부하는 것은 언제나 가슴 떨리는 일입니다. 아산 프론티어 아카데미를 통해 제 자신을 다시 한번 성찰하고 성장시키고 싶습니다.



사람을 통해 배우는 것이
진짜 공부다

박미혜

서울시자원봉사센터 조직지원부 부장
강동구자원봉사센터 사무국장

“

내 안에 갇혀 있는 보이지 않던 틀을 깨고, 사람들과 함께 즐겁게
변화를 만들어나가는 힘을 키우고자 합니다.



나는 해야한다
그러므로 할 수 있다

배은미

태화샘솟는집 부장
은평종합사회복지관 사회복지사

“

열심히 참여하고, 배우고, 도전하고 변화도록 노력하겠습니다.



사람살리는 인생,
언제까지나 배우는 자

박성중

서울시NPO지원센터 소통협력팀
서울시청소년문화교류센터 기획운영팀장

“

캡스톤 프로젝트를 통해 만들어낼 새로운 '나'의 모습, 그리고
함께 하게 될 '우리'. 이 두 가지면 충분합니다.



인생도처 유상수
(人生到處有相上手)

배현표

한국주거복지 사회적협동조합 사무국장
전북광역자활센터 과장

“

'자신의 재능을 숨기고 인내하며, 때를 기다린다'는 뜻의
'도양광회'라는 말처럼 개인과 조직의 성장을 위하여 실력을
갈고 닦겠습니다.



작은 날개 짓이
세상을 바꾼다

박주한

푸른나무 청예단 예방교육센터장
서울시립청소년미디어센터 팀장

“

더 나은 세상을 위해 바라보고, 생각하고, 공부하고, 행동하고,
나누겠습니다.



나는 어떤 문제에 부딪히면
남보다 시간을 두배 세배
더 투자할 각오를 한다

손홍범

중앙자활센터 한국자활연수원 차장
강원도희망리본중앙센터 센터장

“

우리나라에서 가장 좋은 강사진과 운영진이 제공하는 교육에
참가한 것만으로 기쁘게 생각하며, 모든 교육을 새겨 들고
동료들과 나눌 수 있도록 노력하겠습니다.



관계의 최고 형태는
입장의 동일함

신민정

서울용산지역자활센터 실장
한국돌봄사회적협동조합 국장

“
사회적 혁신을 이끌어내고 새로운 가치를 창출하는,
젊은 사회복지사를 양성하는 중간 리더가 되겠습니다.



돌아봤을 때
후회하지 않는 삶을 살자

이정미

한국여성의집 원장

“
급변하는 사회에 새로 발생하는 사회문제를 해결할 수 있는
능력을 배양하여 그 사회문제로 고통받는 사람이 없는 세상을
만들기 위해 적극적으로 실천하는 사람이 되겠습니다.



즐거움 중
가장 큰 즐거움을 배움으로

유영주

소원 [SO ONE] 사무국장
(사)씨알여성회 기획실장

“
부모님 뵈러 갈 때, 고향 땅 밟을 때, 외국 같은 우리 땅 DMZ 를
넘어 북쪽으로 가는 날. 당당한 한국인으로서 멋진 엄마의
모습으로서 완성되고 싶습니다



꽃 향기는 천리를 가지만,
사람의 어진 덕은
만년 동안 훈훈하다

이정영

초록우산어린이재단 인재개발팀 팀장
서초노인종합복지관 사원

“
비영리조직에 10년 넘게 근무하며, 중간리더로서 해야하는
역할에 대한 고민이 있습니다. 아산 프론티어 아카데미는 저에게
자기 점검과 새로운 채움의 시간, 도전이 될 거라 기대합니다.



가치 있는 삶을 살자

이은영

한국컴패션 사역개발실 실장
(주)아베코 대리

“
가치와 신뢰를 소중히 여기는 사람들과 함께 더 큰 가치와
신뢰를 만들어 갈 수 있도록 함께하는 모든 사람들과
배우겠습니다.



주어진 일에 최선을 다하고
매사에 감사함을 잊지 말자

이지은

동방아동재활원 사무국장
연희노인여가복지시설 팀장

“
비영리조직의 긍정적인 변화와 효과적인 운영을 위해 다양하게
배우고, 이를 통해 시각을 넓혀나갈 수 있도록 하겠습니다.



이 세상에 열정없이 이루어진
위대한 것은 없다

이화숙

대한다문화복지센터 사무총장
대림국제학원 부원장

“
아산 프론티어 아카데미 과정에 참여하여 경영 및 리더십 역량을
키워 차세대 리더로 거듭나고 싶습니다.



진정한 여행이란
새로운 풍경을 보는 것이 아니라
새로운 눈을 가지는데 있다

장진숙

한국메세나협회 문화사업팀 차장
한국재가노인복지협회 팀장

“
아카데미 과정을 통해서 함께하는 분들과 협력하여 양질의
성과를 만들어 내고, 새로운 통찰력 및 탁월한 문제 해결력을
터득하는 여행이 되도록 노력하겠습니다.



시대의 일들 앞에서
사랑 속으로 숨지 말 것
또한 사랑 앞에서
시대의 일들 속으로 숨지 말 것

임상엽

세상을품은아이들 경영지원실 실장
서울시사회적경제지원센터 매니저

“
기존의 방식과는 다른 혁신적 지향점은 실현가능성이 담보되지
않는다면 허상에 불과합니다. 우리의 치열한 고민과 실천이 결코
틀리지 않았음을 증명하고 흔들린 부분이 있다면 다잡을 수 있는
기회로 만들겠습니다.



말만 하지 말자,
무조건 하자

장혁우

청소년극단무하 대표
(사)문화프로덕션 도모 공연팀장

“
감사하는 마음을 잃지 않는 사람이 되겠습니다.



선한 영향력을 미치는
사람이 되자

장은경

의정부노인종합복지관 총무과 과장
장안종합사회복지관 총무팀장

“
아산 프론티어 아카데미를 통해 차세대 리더로서의 역량을
갖추겠습니다.



하나님이 기뻐하시고,
다른 사람들에게 도움이 될
내가 즐겁고 보람을 느끼는
선택을 하자

정지혜

월드비전 국제사업전략팀 팀장

“
아산 프론티어 아카데미를 통해 시야와 관심을 넓히고 실행력을
높일 수 있도록 주어진 기회에 즐겁고 열정적으로 임하겠습니다.



도전자의 눈으로
세상을 넓게 보자

조상현

위캔센터 사무국장

“
지금 필요한 것은 조직 내 크고 작은 그룹을 이끌어 갈 수 있는 리더십과 그에 걸맞는 다양한 경험이라고 생각합니다. '아산 프론티어 아카데미'를 통해 경험과 리더십을 가진 중간관리자로 변화하고 싶습니다.



지금해라

최효정

광명시사회복지협의회 희망나기운동본부 본부장
광명종합사회복지관 복지부장

“
해야겠다고 마음먹은 것을 지금 시작하겠습니다. 다만, 즉흥적이고 무모한 도전이 되지 않도록 저의 사고의 깊이를 만들어가겠습니다.



나의 상상력은
나의 인생에 앞으로 다가올
멋진 일의 예고편이다

조은정

대구청소년창의센터 꿈&CUM 기획팀장
대안교육센터 꿈뚝자리 교사

“
배우고 나누고 실천하는데 머뭇거리며 뒷걸음치지 않겠습니다.



하면 된다
모든 일은 마음 먹기에 달렸다

한수지

목동종합사회복지관 지역조직 과장
YMCA갈산종합사회복지관 선임사회복지사

“
일도 열심히, 육아도 열심히, 공부도 열심히!
제게 주어진 24시간을 더욱 알차고 보람되게 사용하겠습니다.



내가 있는 곳에서
내가 할 수 있는 최선을 다하자

조은주

성남시자원봉사센터 사무국장
성남여성의전화 팀장

“
아산 프론티어 아카데미가 한 분야에서만 오랫동안 근무한 저를 다시 되돌아보게 하는 터닝포인트가 되기를 기원합니다.



결국 모든 것은
사람이 하는 일

홍도은

재단법인 플랜한국위원회 국내사업팀 과장
초록우산어린이재단 대리

“
같은 곳을 바라보는 사람들을 만나 다른 곳에서도 서로를 응원하고, 응원 받고 싶습니다.



아산나눔재단은
2011년 10월 고(故) 아산 정주영 현대 창업자
서거 10주기를 기념하여 출범한 공익재단입니다

아산나눔재단은 우리 사회에 아산의 창조 정신을 계승한
'기업가정신(起業者精神; Entrepreneurship)'을 확산하기 위한
다양한 사업들을 수행합니다.

중·고등학생들이 일상 속의 문제를 찾고 해결하는 청소년 기업가정신
교육사업, 예비 창업가들을 발굴하고 교육, 멘토링 등 인프라를
지원하는 창업지원 사업, 비영리 분야에 혁신을 전파할 사회혁신가를
육성하는 사업 등을 펼치고 있습니다.

• • •

비 전

할 수 있다고 생각하면 이를 수 있는 세상

미 션

세상을 변화시키는 창업가와 사회혁신가(Social Innovator)가
도전하고 성장하고 나누는 기반을 만듭니다



세상을 밝게 맑게 바르게 보고
이 사회에 보탬이 될 목적으로 살면
할 일은 태산처럼 많다

아산(峨山) 정주영

홈페이지 www.asan-nanum.org
이메일 frontier@asan-nanum.org
전화번호 02. 741. 8237

