



제8기 아산 프론티어 아카데미



“

우리는 지금 매우 빠른 변화의 시대에 살고 있다.
이 시대에 삶을 영위하는 모든 사람들은
이렇게 급격하게 변화하는 상황 속에서
항상 보다 새로운 사회, 보다 새로운 시대를
창조해야 하는 사명을 갖고 살아가야 한다.

”

비전 | 대한민국 비영리 분야의 미래를 이끌어 갈 차세대 리더 육성

목적 | 기업가정신, 경영 능력과 리더십을 갖춘 비영리 리더 양성

아산 프론티어 아카데미는 경영(전략, 인적자원, 마케팅, 재무회계), 리더십, 사회혁신, 캡스톤 프로젝트의 통합적인 교육과정을 통해 비영리 분야 종사자의 전문성을 키우고 리더로서의 성장을 돕고자 합니다.

교육 콘텐츠 개발과 공유를 통해 비영리 분야 역량 강화에 기여

아산 프론티어 아카데미는 비영리 분야 역량 강화를 위해 지속적으로 교육 커리큘럼을 연구·개발하고 있으며, 교재 및 콘텐츠 공유를 통해 국내 비영리 분야 발전에 기여하고자 합니다.

교육과정

7개월 간 진행되는 교육은 국내 영역별 최고 전문가의 강의와 함께 토론, 케이스스터디, 혁신기관 필드트립, 해외방문연구조사를 포함한 다면적인 방식으로 운영됩니다.



담임 교수제

모듈별 담당 교수가 직접 커리큘럼을 개발하고 체계적으로 수업을 지도합니다.

현장 지향 교육 및 사례 기반 학습

조직 현장에 기반하여 수업을 진행하고 국내외 단체 사례를 적극 활용하여 교육 내용의 충분한 이해를 돕습니다.

토론 중심 학습

교육 내용과 관련된 참가자의 경험과 의견 및 소속단체의 현안을 공유하고 토론함으로써 강의 이해도와 수강생의 참여도를 증진 시킵니다.

문제 해결 중심 과정

구조적이고 전략적인 문제 해결 과정을 습득하여 실제 사회문제 해결에 적용할 수 있도록 합니다.

아카데미 자체 커리큘럼 개발 및 공유

자체 커리큘럼과 교육 콘텐츠를 개발하고 공유함으로써 비영리 분야 지식 창출과 확산에 기여합니다.

지속적인 역량 강화 지원

영역별 전문가 특강, 단기해외연수 등 아카데미 동문을 위한 Alumni 프로그램을 통해 비영리 리더들의 지속적인 역량강화 기회를 제공합니다.



안녕하십니까?

아산 프론티어 아카데미 원장 이봉주입니다.

제8기 아산 프론티어 아카데미 수강생 여러분을 진심으로 환영합니다.

아산 프론티어 아카데미는 비영리 분야 차세대 리더 육성을 위해 아산나눔재단이 설립한 교육 프로그램입니다.

아산 프론티어 아카데미의 교육 프로그램은 비영리 분야 차세대 리더의 핵심 역량인 사회혁신, 리더십, 비영리조직 경영 분야에서의 역량 강화를 목표로 합니다. 교육 과정에서는 단순 강의식 교육에서 탈피하여 사례학습과 토론, 캡스톤 과정, 해외방문연구조사 등을 포함한 다면적인 교육과정을 통하여 실천하는 인재 양성을 목표로 하고 있습니다. 또한 비영리 분야 교육 콘텐츠를 자체 개발하여 현장과 공유함으로써 비영리 분야의 발전에도 기여 하고자 합니다.

21세기 사회의 특징 중 하나는 사회적 욕구의 다양성의 확대입니다. 우리사회도 복지, 교육, 보건의료, 환경, 문화예술, 안전 등 다양한 분야에서의 사회적욕구가 복합적으로 나타나고 있습니다. 이렇게 다양하고 복합적인 사회적 욕구의 해결을 위해서는 정부와 시장의 한계를 보완하는 제3섹터로서 비영리 분야의 역할이 더욱 강조되고 있습니다. 그러한 중요한 역할을 담당할 비영리 분야의 발전을 위해서는 그 분야를 선도해나갈 인재에 대한 투자가 가장 중요하다는 것이 아산 프론티어 아카데미의 신념입니다.

앞으로도 아산 프론티어 아카데미는 세계적 수준의 교육 프로그램을 통하여 우리나라 비영리 분야의 발전에 기여하는데 최선의 노력을 다할 것을 약속드립니다.

감사합니다.

아산 프론티어 아카데미 원장 이봉주



ASAN FRONTIER ACADEMY

교수진 소개

경 영

전 략

• • •

전략의 기본요소, 사업부제 전략과 전사 전략의 차이,
외부 환경 분석, 성과측정과 관리방법 등 다양한 전략 분석들과 구체적인 사례를 학습함



김태영 모듈 주임 교수

성균관대학교 SKK GSB 교수
홍콩과학기술대학교(HKUST) 경영학과 교수 역임
스탠포드대학교 사회학 박사



이봉주 아산 프론티어 아카데미 원장

서울대학교 사회복지학과 교수
보스턴대학교 사회사업대학원 조교수 역임
시카고대학교 채핀홀 아동복지연구소 부교수 역임
시카고대학교 사회복지학 박사

인적자원

• • •

국내외 혁신 사례를 통해 의미있는 조직의 모습과 인재상을 정립하고,
전략적인 인적자원 관리 방안을 학습함



문형구 모듈 주임 교수

고려대학교 경영대학 교수
고려대학교 기업경영연구원장 역임
미네소타대학교 경영학 박사
연세대학교 경영학 석사



양형승

연세대학교 경영대학 교수
사우스캐롤라이나 주립대 교수 역임
미네소타대학교 경영학 박사

경 영

마케팅

• • •

마케팅 지향적 모금사업을 이해하고,
빠르게 변화하는 환경에 대응하는 마케팅과 브랜딩 방법을 학습함



현용진 모듈 주임 교수

KAIST 테크노경영대학원 교수
KAIST 테크노경영대학원 학과장, 원장 역임
한국소비자학회 회장 역임
위스콘신대학교 경영학 박사



최명화

최명화&파트너스 대표
서강대학교 기술경영전문대학원 교수
현대자동차, LG전자, 두산그룹 임원 역임
Virginia Tech 소비자행동학 박사

재무회계

• • •

비영리 조직의 예산 및 회계, 세무와 세법에 대한 이해를 증진시키고,
국내외 정세 및 경제 흐름을 읽는 능력을 배양함



유영덕 모듈 주임 교수

목동종합사회복지관 관장
한국회계기준원 비영리회계 전문위원
대한사회복지회, 충현복지재단 이사
연세대학교 사회복지학 석사



백승철

도원회계법인 경영자문본부 전무
KT&G장학재단 감사 역임
행안부 지방공기업 경영평가위원 역임
고려대학교 경영학 박사



김덕산

한국공익법인협회 대표
국내 100여개 공익법인 자문
마포인재육성장학재단 감사
연세대학교 경영학 학사

사회혁신

사회혁신

• • •

혁신기관 필드트립과 특강을 통해 다양한 혁신사례를 익히고
사회변화에 대한 거시적인 안목을 배양함



이재열 모듈 주임 교수

서울대학교 사회과학정보센터 소장
한국고등교육재단 이사 역임
미래기획위원회 민간위원 역임
하버드대학교 사회학 박사



이원재

LAB 2050 대표이사
여시재 기획이사 역임
희망제작소 소장 역임
한겨레경제연구소 소장 역임

리더십 · 캡스톤 · 문제해결

리더십

• • •

리더십과 팔로워십의 역량을 함양하고
리더로서의 자신의 모습을 통찰함



방대욱 모듈 주임 교수

다음세대재단 대표이사
삼성복지재단 근무
(사)아이들과미래 창립멤버
연세대학교 사회복지학 석사

캡스톤

• • •

사회문제 해결 팀 프로젝트 과정에서
전략적 리더십의 실천을 경험함



김상범 모듈 주임 교수

외국계기업 대표
Mckinsey&Company 부파트너
하버드 케네디 공공정책대학원 석사
MIT Sloan 경영대학원 MBA

문제해결

• • •

인간중심 디자인 프로세스를 이해하여
혁신적인 솔루션을 제안함



최승일 모듈 주임 교수

와우디연구소 대표
비영리 청소년단체 에르디아 대표
SAP Korea Design Thinking Expert
한양대학교 교육공학 박사 과정



ASAN FRONTIER ACADEMY

수강생 소개



Sambuu Unurjargal 다모글로벌교육문화협동조합 전무이사
성남YWCA 다문화강사

“
이주의 시대, 서로의 다름을 존중하면서 차이를 배려하는
사람으로서 필요한 자질을 갖추기 위하여 노력하고자
합니다. 이를 바탕으로 이주민과 선주민이 함께 성장하고
화합하는 건강한 공동체를 만들겠습니다.

‘다름’을 존중하고
‘차이’를 배려하는
사람이 되자



권기효 사회적협동조합menTory 이사장
아름다운배움 팀장

“
젊은 세대들이 이끌어 나가는 비영리 사회를 꿈꿉니다.
우리가 꿈꾸고, 우리가 바뀌어나가겠습니다!

매일 꿈꾸고,
매일 도전하는 삶



고은이 노틀담복지관 혁신기획팀장
김포시장애인복지관 팀장

“
모든 사람이 다름을 존중하고, 가치 있는 삶을 살아가는
세상을 꿈꾸며 열심히 배우고, 변화에 도전하여
새로움을 만들어가는 전문가로 성장하겠습니다.

꿈꿀 수 있다면
그 꿈을 이룰 수도 있다



기미경 사단법인 캠프 해외사업팀장
연세대학교 간호정책연구소 연구원

“
더불어 행복한 세상을 만드는 사람으로
성장하겠습니다!

선하고 담대하게



고희경 사회복지법인 사랑의힘 상임이사
CLC희망학교 센터장

“
날마다 새로운 마음으로 기쁘고 즐겁게 배우겠습니다.
그 배움을 통해 더욱 깊어지고, 다른 이들과 겸손하게
나누겠습니다. 비영리 리더로서 ‘보다 나은 세상’을 위해
프론티어답게 앞으로 함께 나아가겠습니다.

매일의 일상생활을
기쁘고 즐겁게!



김광희 한국장애인개발원 과장
한국첨단기술경영진흥원 팀장

“
피곤해도, 힘들어도, 강의실에서 즐깁니다!

Bravery,
Authenticity



김소정 (재)사랑의장기기증운동본부 홍보팀장
SBS 프로덕션 스크립터 및 작가

“
아산 프론티어 아카데미가 배움을 통해 머리를 채우고, 관계를 통해 마음을 채우며 더 나은 내일을 향해 가는 징검다리가 되기를 기대합니다. 한층 더 성숙한 사람이 될 수 있도록 열심히! 그리고 신나게! 임하겠습니다.

작은 일이 큰 일을
이루게 하고,
디테일이 완벽을
가능케 한다



김태준 은평종합사회복지관 부장
번동3단지종합사회복지관 팀장

“
끊임없는 질문과 논쟁을 통해 우리가 바라봐야 할 것이 무엇이며, 그 안에서 내가 할 수 있는 것, 우리가 할 수 있는 것이 무엇인지를 찾아보는 새로운 경험을 기대합니다.

역지사지
(易地思之)



김아란 아름다운재단 나눔사업국장
문화연대 간사

“
배움을 통해 개인의 변화로 그치지 않고, 단체와 우리 사회의 긍정적 변화에 기여하도록 노력하겠습니다.

Love wins.
Love always wins.



김형수 지구촌사회복지재단 팀장
지구촌노인복지센터 사회복지사

“
또 한 번 허락된 천금같은 기회,
돕는 분들의 배려를 생각하며 힘차게 완수하겠습니다.

사람을 세우고
사랑을 나눕니다



김아영 옥스팜코리아 팀장
유엔난민기구 한국대표부 Assistant Manager

“
더 나은 세상을 만들어가는,
더 깊은 사람으로 성장하겠습니다.

진심으로 하라



남성주 도봉서원종합사회복지관 관장
선익관악종합사회복지관 관장

“
새로운 도전을 바탕으로 변화하는 시대를 이끌어가는 차세대 리더로서의 역량을 갖추겠습니다.

내가 머문 자리에
향기가 남기를



박정민 아름다운가게 간사

“
옳은 것보다 빠르게 함께할 수 있는 법을 찾고 있습니다.
아산 프론티어 아카데미를 통해 다양한 분야의
전문가들이 함께할 방법을 찾길 기대합니다.

함께하는 법을 배우다



송부연 안성시서부무한돌봄네트워크팀 센터장
사회복지법인 한길 사업팀장

“
긍정적 사고와 적극적 행동으로 임하겠습니다.

깨어있어라



변현주 사회복지법인 열매나눔재단 과장
한국자원봉사협의회 간사

“
아산 프론티어 아카데미를 통해 성장할 저의 모습이
기대됩니다. 좋은 기회를 주셨으니 감사하게 또 열심히
임하겠습니다.

지금, 오늘, 이 자리에서
능동적인 삶의 모습으로
살아내자



신형란 유성구청소년수련관 운영지원팀장
국방과학연구소 사원

“
아산 프론티어 아카데미를 통해 나의 고정된 생각을
깨고, 나를 돌아보며 자라나는 청소년들을 위하여
도움이 되는 사람으로 성장하겠습니다.

최고의 변화와 삶은
아주 작은 습관의
변화로부터 시작된다



서미연 동대문종합사회복지관 과장
서부장래인종합복지관 사회복지사

“
처음부터 끝까지 재미있게(Fun),
스스로 선택하고(Free),
새로움을 즐기며(Unfamiliar),
동료들과 함께(Network) 하겠습니다.

생생불식
(生生不息)



유지원 서울시립청소년문화교류센터 팀장
청소년과놀이문화연구소 간사

“
7개월 뒤 성장할 저와 동료들의 모습을 기대합니다.

더불어 숲



윤효주 춘천사회혁신센터 팀장
사회적협동조합교육과나눔 이사

“
지금 내가 가진 고민들을 명확하게 만들고, 새로운 방법으로 해결을 시도하여 나 자신과, 나와 비슷한 고민을 가진 지역의 사람들에게 도움이 되겠습니다.

일단 해보자



이정연 서울시립청소년미디어센터 관장
서초교육복지센터 센터장

“
사회에 반드시 '일어나야 할 일'에 대해 머리를 맞대고 공부하겠습니다. 이 기회를 간절히 원했지만 함께하지 못한 이들에 대한 부채감을 가지고 더 성실히 깊이있게 과정을 이어가겠습니다.

WE하는 정신!
세상엔 해결할 수 있는
문제가 많다



이미옥 (재)아름다운커피 공정무역 마케터
(주)비즈웨이브 수석컨설턴트

“
새로운 도전을 시작할 생각에 가슴이 두근거리고, 기운이 마구마구 납니다!

두렵더라도
도전하는 삶이
행복하더라



이정은 아시아인권문화연대 대표

“
동료 활동가들의 배려와 존중 덕분에 참여할 수 있었습니다. 감사하는 마음으로 즐겁게 매순간 최선을 다하겠습니다.

혼자가 아니라 함께



이서영 초록우산 어린이재단 홍보실장
숙명여자대학교 조교

“
아무리 큰 나무도 혼자서 숲을 이룰 수 없고, 반짝 반짝 빛나는 별은 혼자서 큰 하늘을 다 채울 수 없다고 했습니다. 함께 배우며, 성장하고 지식을 나눔으로서 배움의 가치를 더하고자 합니다.

내일의 나는
오늘의 내가 결정한다



임진희 (재)교보교육재단 과장
아름다운재단 팀장

“
중요한 것은 'TO DO'가 아니라 'TO BE'라고 생각합니다. 우리 사회에 도움이 되는 사람으로 성장하고 싶습니다.

배워서 남주는
사람이 되겠습니다



정태민 한국해비타트 팀장
멘토가 대표

정주영 회장님께서 소를 몰고 북으로 가셨던 그 길을
임진각에서 남북한의 청년들이 집을 지어 트랙에 싣고
가는 날을 꿈꿉니다. 겸손하게 비영리라는 그릇에
교수님들과 수강생들과 함께 담기겠습니다.

세상은 넓고
우리가 할 일은 너무나 많다



최현주 과천시장애인복지관 사무국장
서울시립발달장애인지원센터 대리

아산 프론티어 아카데미에서 만나게 될 사람들과
배움들에 대한 기대로 가슴이 두근두근합니다.
귀한 배움을 함께 일하는 동료들과 나누고
적용하겠습니다.

지금, 여기



조미진 서울특별시 도시재생지원센터 팀장
(주)두꺼비하우징 팀장

아산 프론티어 아카데미가 연결을 통해 변화와 혁신을
만들어가는 장이 되길 기대합니다.

침묵을 듣는 힘



추주형 한국사회복지사협회 차장
민중의소리 기자

매일을 선물 받은 것처럼 사람과 사회와 지구에
진정성을 다하고 아산의 큰 뜻 이어가겠습니다.

요하수복



최봄 서울YWCA 국장

아산 프론티어 아카데미를 통해 끊임없이 성장하고
도전하여 세상을 변화시키는 일을 멈추지 않겠습니다.

선한 가치의
통로가 되자



한동우 (재)함께일하는재단 경영기획부 부장
(사)한국가사노동자협회 팀장

한 단계 성장해 있을 저의 모습에, 함께하는 모든 분들과
경험하게 될 위대한 변화에 벌써 흥분됩니다.
열심히 하겠습니다!

선도, 악도 생각하지 말고
그 본질을 보자



The Asan Nanum Foundation

아산나눔재단은 2011년 10월 고 아산 정주영 현대 창업자의 서거 10주년을 기념하여 출범한 공익재단입니다.

아산나눔재단은 우리 사회에 아산의 창조 정신을 계승한 '기업가정신(起業者精神; Entrepreneurship)'을 확산하기 위한 다양한 사업들을 수행합니다.

다음 세대를 위한 기업가정신 교육사업, 예비 창업가를 발굴하고 창업 인프라를 지원하는 청년 창업 지원사업, 비영리 생태계를 이끌어갈 사회혁신가 육성사업 등을 실시하고 있습니다.

세상을 밝게 맑게 바르게 보고
이 사회에 보탬이 될 목적으로 살면
할 일은 태산처럼 많다

아산(峨山) 정주영

