



제10기 아산 프론티어 아카데미



---

“

우리는 지금 매우 빠른 변화의 시대에 살고 있다.  
이 시대에 삶을 영위하는 모든 사람들은  
이렇게 급격하게 변화하는 상황 속에서  
항상 보다 새로운 사회, 보다 새로운 시대를  
창조해야 하는 사명을 갖고 살아가야 한다.

---

”

**비전** | 국내 소셜섹터의 미래를 이끌어 갈 차세대 리더 육성

**목적** | 기업가정신과 리더십, 경영능력을 갖춘 사회혁신가 양성

아산 프론티어 아카데미는 경영(전략, 인적자원, 마케팅, 재무회계)과 리더십, 사회혁신, 캡스톤 프로젝트의 통합적인 교육과정을 통해 소셜섹터 분야 종사자의 전문성을 키우고 리더로서의 성장을 돕고자 합니다.

### 교육 콘텐츠 개발과 공유를 통해 소셜섹터 역량 강화에 기여

아산 프론티어 아카데미는 소셜섹터 분야 역량 강화를 위해 지속적으로 교육 커리큘럼을 연구·개발하고 있으며, 교재 및 콘텐츠 공유를 통해 국내 소셜섹터 분야 발전에 기여하고자 합니다.

### 교육과정

7개월 간 진행되는 교육은 국내 영역별 최고 전문가의 강의와 함께 토론, 케이스스터디, 혁신기관 필드트립, 글로벌 스터디를 포함한 다면적인 방식으로 운영됩니다.



#### 담임 교수제

모듈별 담당 교수가 직접 커리큘럼을 개발하고 체계적으로 수업을 지도합니다.

#### 현장 지향 교육 및 사례 기반 학습

조직 현장에 기반하여 수업을 진행하고 국내외 단체 사례를 적극 활용하여 교육 내용의 충분한 이해를 돕습니다.

#### 토론 중심 학습

교육 내용과 관련된 참가자의 경험과 의견 및 소속단체의 현안을 공유하고 토론함으로써 강의 이해도와 수강생의 참여도를 증진 시킵니다.

#### 문제 해결 중심 과정

구조적이고 전략적인 문제 해결 과정을 습득하여 실제 사회문제 해결에 적용할 수 있도록 합니다.

#### 아카데미 자체 커리큘럼 개발 및 공유

자체 커리큘럼과 교육 콘텐츠를 개발하고 공유함으로써 소셜섹터 지식 창출과 확산에 기여합니다.

#### 지속적인 역량 강화 지원

영역별 전문가 특강 등 아카데미 동문을 위한 Alumni 프로그램을 통해 소셜섹터 리더들의 지속적인 역량강화 기회를 제공합니다.



안녕하십니까?

아산 프론티어 아카데미 원장 이봉주입니다.

제10기 아산 프론티어 아카데미 수강생 여러분을 진심으로 환영합니다.

아산 프론티어 아카데미는 소셜섹터 분야 차세대 리더 육성을 위해 아산나눔재단이 설립한 교육 프로그램입니다.

아산 프론티어 아카데미의 교육 프로그램은 소셜섹터 차세대 리더의 핵심인 사회혁신, 리더십, 조직 경영의 역량 강화를 목표로 합니다. 교육 과정에서는 단순 강의식 교육에서 탈피하여 사례학습과 토론, 캡스톤 과정, 글로벌 스터디 등을 포함한 다면적인 교육과정을 통하여 실천하는 인재 양성을 목표로 하고 있습니다. 또한 소셜섹터 분야 교육 콘텐츠를 자체 개발하여 현장과 공유함으로써 소셜섹터 분야의 발전에도 기여 하고자 합니다.

21세기 사회의 특징 중 하나는 사회적 욕구의 다양성의 확대입니다. 우리사회도 복지, 교육, 보건의료, 환경, 문화예술, 안전 등 다양한 분야에서의 사회적 욕구가 복합적으로 나타나고 있습니다. 이렇게 다양하고 복합적인 사회적 욕구의 해결을 위해서는 정부와 시장의 한계를 보완하는 제3섹터로서 소셜섹터 분야의 역할이 더욱 강조되고 있습니다. 그러한 중요한 역할을 담당할 소셜섹터 분야의 발전을 위해서는 그 분야를 선도해나갈 인재에 대한 투자가 가장 중요하다는 것이 아산 프론티어 아카데미의 신념입니다.

앞으로도 아산 프론티어 아카데미는 세계적 수준의 교육 프로그램을 통하여 우리나라 소셜섹터 분야의 발전에 기여하는데 최선의 노력을 다할 것을 약속드립니다.

감사합니다.

아산 프론티어 아카데미 원장 이봉주



ASAN FRONTIER ACADEMY

## 교수진 소개

## 경 영

### 전 략

• • •

전략의 기본요소, 사업부제 전략과 전사 전략의 차이,  
외부 환경 분석, 성과측정과 관리방법 등 다양한 전략 분석들과 구체적인 사례를 학습함



**김태영** 모듈 주임 교수

성균관대학교 SKK GSB 교수  
홍콩과학기술대학교(HKUST) 경영학과 교수 역임  
스탠포드대학교 사회학 박사



**이봉주** 아산 프론티어 아카데미 원장

서울대학교 사회복지학과 교수  
보스톤대학교 사회사업대학원 조교수 역임  
시카고대학교 채핀홀 아동복지연구소 부교수 역임  
시카고대학교 사회복지학 박사

### 인적자원

• • •

국내외 혁신 사례를 통해 의미있는 조직의 모습과 인재상을 정립하고,  
전략적인 인적자원 관리 방안을 학습함



**문형구** 모듈 주임 교수

고려대학교 경영대학 명예교수  
한국비영리학회 이사장  
한국인사조직학회 회장 역임  
미네소타대학교 경영학 박사



**양형승**

연세대학교 경영대학 교수  
사단법인 시민 이사장  
사우스캐롤라이나 주립대 교수 역임  
미네소타대학교 경영학 박사

# 경 영

## 마케팅

• • •

마케팅 지향적 모금사업을 이해하고,  
빠르게 변화하는 환경에 대응하는 마케팅과 브랜딩 방법을 학습함



**현용진** 모듈 주임 교수

KAIST 테크노경영대학원 명예교수  
KAIST 테크노경영대학원 학과장, 원장 역임  
한국소비자학회 회장 역임  
위스콘신대학교 경영학 박사



**최명화**

최명화&파트너스 대표  
서강대학교 기술경영전문대학원 교수  
현대자동차, LG전자, 두산그룹 임원 역임  
Virginia Tech 소비자행동학 박사

## 재무회계

• • •

비영리 조직의 예산 및 회계, 세무와 세법에 대한 이해를 증진시키고,  
국내외 정세 및 경제 흐름을 읽는 능력을 배양함



**백승철**

도원회계법인 경영자문본부 전무  
KT&G장학재단 감사 역임  
행안부 지방공기업 경영평가위원 역임  
고려대학교 경영학 박사



**김덕산**

한국공익법인협회 대표  
국내 100여개 공익법인 자문  
마포인재육성장학재단 감사  
연세대학교 경영학 학사

## 사회혁신 · 리더십

### 사회혁신

• • •

혁신기관 필드트립과 특강을 통해  
다양한 혁신사례를 익히고  
사회변화에 대한 거시적인 안목을 배양함



**이재열** 모듈 주임 교수

서울대학교 아시아연구소 한국사회과학자료원 원장  
한국고등교육재단 이사  
미래기획위원회 민간위원 역임  
하버드대학교 사회학 박사

### 리더십

• • •

리더십과 팔로워십의 역량을 함양하고  
리더로서의 자신의 모습을 통찰함



**방대욱** 모듈 주임 교수

다음세대재단 대표이사  
삼성복지재단 근무  
(사)아이들과미래 창립멤버  
연세대학교 사회복지학 석사

### 캡스톤

• • •

사회문제 해결 팀 프로젝트 과정에서  
전략적 리더십의 실천을 경험함



**김상범** 모듈 주임 교수

외국계기업 대표  
Mckinsey&Company 부파트너  
하버드 케네디 공공정책대학원 석사  
MIT Sloan 경영대학원 MBA

### 문제해결

• • •

디자인씽킹, 데이터 활용 등  
다양한 문제해결 방법을 이해하여  
혁신적인 솔루션을 제안함



**최승일** 모듈 주임 교수

와우디랩 대표  
비영리 청소년단체 에르디아 대표  
SAP Korea Design Thinking Expert  
한양대학교 교육공학 박사 과정



ASAN FRONTIER ACADEMY

## 수강생 소개



**고성준** 윤슬청소년지역아동센터 센터장  
성공회 수원나눔의집 사무국장

예상치 못한 지금의 소중한 시간, 보잘것없는 저의  
생각에 가치를 불어넣을 좋은 기회로 만들겠습니다.

“ **공수래공수거**



**길중훈** (사)팀앤팀 팀장  
한국국제협력단 인도네시아 지역사무소  
국제협력봉사요원

개근!

“ **배경이 되는 삶**



**김기홍** 송파구립 마천청소년센터 부장

새로운 도전이 긴장되고, 설렙니다. 이 감정이  
호기심과 탐구, 즐거움과 변화로 이어지길 기대합니다.

“ **걱정하지 말자.  
어떻게든 된다.**



**김나연** (사)함께만드는세상 팀장  
서울YWCA 노원여성인력개발센터 사원

10기 동기분들과 함께 배우고 성장하며, 함께  
살아가는 세상을 만들어 가는 리더가 되겠습니다.

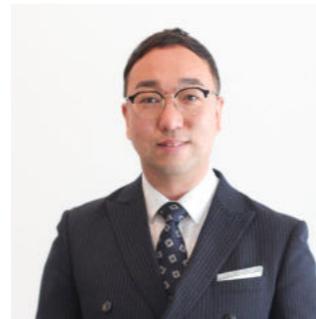
“ **후회는  
미리 오지 않는다**



**김대호** 함박종합사회복지관 관장  
미추홀종합사회복지관 부장

머리로 배우고 몸으로 익히는 학습을 통해 긍정적  
영향을 끼치는 아산 프론티어 아카데미의 살아있는  
증거가 되겠습니다. 누군가 간절히 원했던 과정이었다는  
생각으로 교육과정에 최선을 다하겠습니다.

“ **三人行必有我師  
세 사람이  
같이 길을 가면  
반드시 내 스승이 있다.**



**김선구** 연수구노인복지관 팀장  
인천종합사회복지관 사회복지사

다양한 생각과 가치를 온전히 이해하며, 배우고 경험한  
것들은 공유하며 나누겠습니다.

“ **나는 느리게 가는  
사람입니다.  
그러나 뒤로 가지는  
않습니다.**



**김소영** 초등교사커뮤니티 인디스쿨 팀장  
한국과학기술정보연구원 위촉직원

올해 저를 키우실 하나님의 계획을 기대합니다.

“ **생명의 힘을 기르자** ”



**김예리** 서울YWCA 부장  
서울YWCA 봉천종합사회복지관 팀장

우리 사회 한 자락의 변화를 위해 고이지 않고 흐르며,  
지식보다 지혜를 얻는 시간을 만들어가겠습니다.

“ **심겨진 그곳에서  
꽃을 피우자** ”



**김찬미** (재)행복한나눔 사업개발파트장

새로운 시작과 출발을 기대하며 열심히  
참여하겠습니다!

“ **하나님 사랑  
이웃 사랑** ”



**김효영** 연희노인여가복지시설 팀장  
서대문종합사회복지관 대리

새로운 것에 대한 도전과 배움을 통해 성장하길  
기대합니다.

“ **모든 일에 감사하기!  
도전에 두려워하지  
않기!** ”



**남준일** (사)은울 사무국장  
(재)동천 커뮤니케이션팀장

잘 배워서 잘 써먹는 것은 언제나 옳은 일이라고  
생각합니다. 잘 몰라서 실수하거나 아는 것을 잘  
사용하지 못하는 사람이 되지 않게 열심히  
노력하겠습니다.

“ **냉소보다는  
차라리 위선** ”



**노영선** 국제개발협력민간협의회(KCOC) 실장  
(사)예수전도단(YWAM) 대외협력실장

나 혼자만을 위한 기회가 아닌, 우리 모두의 성장과  
변화를 위한 시간이 되기를 기대합니다.

“ **사랑 곁손 지혜 성실** ”



**박보연** 안양시부흥종합사회복지관 사무국장

아산 프론티어 아카데미를 통해 낯선 환경이 주는 유익을 마음껏 누리며, 한계를 뛰어넘는 사람이 되겠습니다.

“

**맡은 자에게  
구할 것은  
충성이니라**

“

**지금, 생각한 것을  
해야할 때**

“

**초심에 중심을  
더하다**



**박중규** 경기도장애인복지종합지원센터 센터장  
산성종합사회복지관 관장

나와 다른 사람에게 더 관대하면서 할 일을 할 수 있는 긴 호흡을 찾고 싶어요~! (^-^)



**서원하** 부천시소사청소년수련관 팀장  
부천시산울림청소년수련관 팀장

새로운 배움과 생각의 나눔이 실천으로 이어져 개인의 성장과 몸담은 곳의 발전을 함께 이루고 싶습니다.



**서철원** 서울시립노원청소년센터 관장

전략적 리더십을 통한 기관 내 새로운 패러다임을 펼치고 싶으며, 다양한 NGO 사람들과 연을 넓히고 싶습니다.



**오지혜** (사)굿네이버스 인터내셔널 팀장

다양한 지식과 경험의 공유를 통해 시야를 넓히고, 개인의 성장은 물론, 세상의 좋은 변화를 위한 고민과 실천에 기여하겠습니다.



**윤석철** (재)함께일하는재단 팀장

아산 프론티어 아카데미 참여를 통해 얻을 경험과 지식을 바탕으로 변화를 따라가는 것이 아닌 만들어나가고 싶습니다.

“

**나는 가장  
빛나는 이야기다**

“

**마음은 따뜻하게,  
행동은 씩씩하게**

“

**역지사지**



**이대영** 한국사회복지협의회 차장

새로운 가르침, 긍정적 자극, 그리고 좋은 동료들과 함께 즐겁게 배우고 성장하겠습니다.

“ **바른 마음가짐으로  
지극히 정성을 다하자** ”



**이미영** 김포시장애인복지관 사무국장  
사랑의복지관 임상심리사

새로운 삶을 위한 또 다른 시작이라 여기며 배우고 익혀 실천하겠습니다.

“ **범사에 감사하자** ”



**이상석** 송국클럽하우스 과장  
부산광역시자원봉사센터 대리

비영리 조직의 동료, 그리고 지역사회와 함께 성장하고 싶습니다. 그리고 지역사회와 사람을 연결하는 차세대 리더를 꿈꿉니다.

“ **오늘도 함께,  
한 걸음 더** ”



**이성현** 월드비전 과장  
굿네이버스 르완다 지부 사무장

격려하고 밀어주고 배우고 수용하여 변화의 물결을 함께 퍼뜨려 나갑시다!

“ **더 나은  
세상을 위하여** ”



**이연정** 지구촌사회복지재단 팀장

'좋은 리더란 어떤 리더인가' 끊임없이 고민하는 질문의 답을 아산 프론티어 아카데미를 통해서 다 함께 고민하고 찾아가고 싶습니다.

“ **나의 생각이  
나의 운명이 된다** ”



**이주희** 사회복지공동모금회 대리

누군가가 간절히 원하던 교육의 기회가 저에게 주어졌습니다. 그만큼 더 성실히 배우고 나누며 함께 성장하고 싶습니다.

“ **내가 가면  
길이 된다** ”



**정덕순** (사)글로벌호프 팀장  
(사)구생회 주임

배움의 기회를 통해 도전하고 실천하는 활동가로, 함께 희망하며 더불어 살아가는 세계시민으로 성장할 수 있기를 기대합니다.

“

**후회하지 않는  
삶을 살자**

“

**Dum vita est,  
spes est  
(삶이 있는 한,  
희망은 있습니다)**

“

**가능성을 넓혀가자**



**정준호** (재)대철청소년회 상임이사

이 소중한 감사한 시간을 통해 체험한 것들을 많은 이들과 함께 나누며 희망으로 돌려주고 싶습니다.



**정진희** 마포청소년문화의집 관장  
(사)한국청소년재단 사무국장

아산 프론티어 과정을 통해 함께 배우고 성장하길 기대하고, 다양한 시각과 높은 유연성을 지닌 리더가 되겠습니다.



**조혜은** 안산시초지종합사회복지관 부장

배움으로써 생각하는 힘을 키우고 리더로서 유혹당하지 않을 만큼의 성장을 해보고 싶습니다.



**최주현** 세이브더칠드런 선임매니저

이번 아산 프론티어 아카데미를 통해 저의 리더십이 한 단계 발전하고, 더욱더 혁신적인 관점과 방법으로 사회문제를 해결하고 싶습니다.



**홍주은** (사)점프 팀장

나와 조직, 사회의 더 나은 모습을 치열하게 고민하며 깊이 있게 성장하고 싶습니다.

“

**모든 상황에  
감사함으로**

“

**늘~ 감사!  
그리고 그 감사와  
사랑을 잘 흘려보내자~**

“

**나 자신만을  
위한 것이 아닌 삶**



## 아산나눔재단은 2011년 10월 아산 정주영 현대 창업자 서거 10주기를 기념하여 출범한 공익재단입니다

아산나눔재단은 우리 사회에 아산의 창조 정신을 계승한  
'기업가정신(起業者精神; Entrepreneurship)'을 확산하기 위해 사회 전반에서 다양한 방식의  
지원사업을 진행하고 있습니다.

더 나은 세상으로의 변화를 이끄는 사람과 기관을 양성해 사회발전을 이루고자  
“할 수 있다고 생각하면 이를 수 있는 세상”이라는 비전 아래 청년 창업가와 사회혁신가가 도전하고,  
성장하고, 나누는 기반을 만들고자 합니다.

이를 위해 기업가정신 확산 사업, 청년창업 지원 사업, 사회혁신가 역량강화 사업 등을  
다양하게 펼쳐나가고 있습니다.

세상을 밝게 맑게 바르게 보고  
이 사회에 보탬이 될 목적으로 살면  
할 일은 태산처럼 많다

아산(峨山) 정주영

### VISION

할 수 있다고 생각하면  
이를 수 있는 세상

### MISSION

세상을 변화시키는 창업가와 사회혁신가가  
도전하고 성장하고 나누는 기반을 만듭니다

