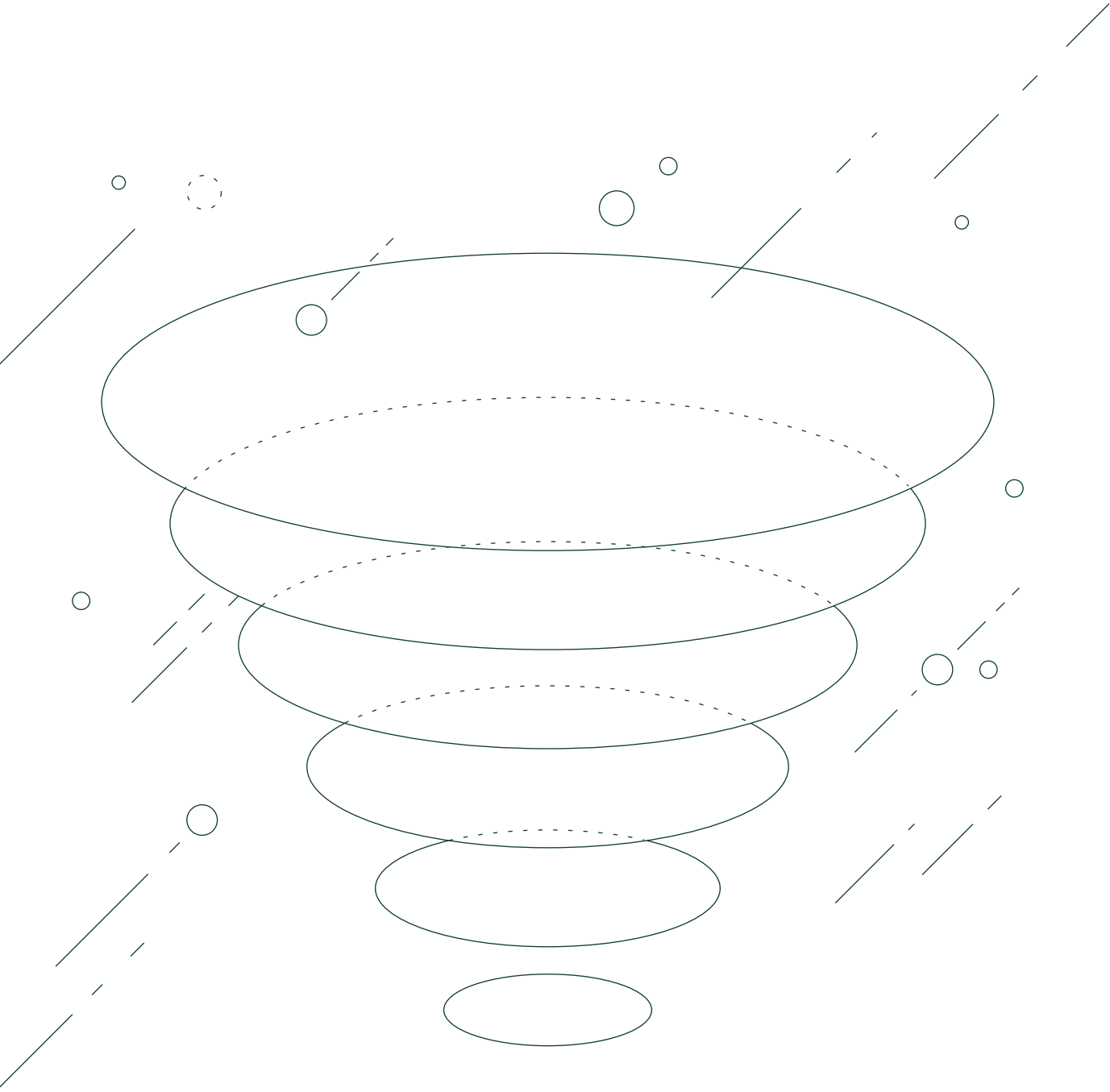


# 아산나눔재단 비영리스타트업 성장 지원 프로그램

THE ASAN NANUM  
FOUNDATION  
ASAN NONPROFIT STARTUP  
ACCELERATING PROGRAM

2022



## 비영리스타트업이란?

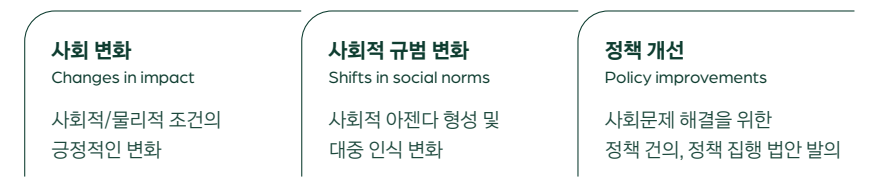
비영리스타트업(Nonprofit Startup)은 사회문제 해결을 위한 목표와 확고한 비영리 정체성을 기반으로, 빠르고 유연한 조직 운영, 과학적 접근법에 근거한 의사결정, 새로운 기술의 적용 등 영리 스타트업의 성장 전략을 활용하는 초기/소규모 비영리 조직입니다. 비영리 스타트업은 수익사업 외에도 지원사업 및 후원사업을 기반으로 공익사업을 운영할 수 있기 때문에, 수익사업 및 비즈니스 모델로 사회적 가치를 창출하는 사회적 기업 및 소셜벤처와 구별됩니다.

아산나눔재단은 비영리스타트업을 “기업가정신과 혁신, 그리고 기술과 경영을 기반으로 사회적 가치를 창출하는 초기/소규모 비영리 조직”이라고 정의했습니다. 이는 비영리스타트업이 외부 환경 변화에 빠르게 적응하면서 제한된 자원으로 성공적인 임팩트 스케일업을 이루기 위해서 필요한 네 가지 키워드를 포함하고 있습니다.



## 비영리스타트업이 만드는 임팩트

비영리스타트업은 공공 혹은 비즈니스 모델로 해결할 수 없는 사회문제를 해결하기 위해 시작된 비영리 조직입니다. 비영리스타트업의 주요 활동은 특정 사회문제 해결을 위한 서비스 전달(service delivery)과 사람들의 참여와 지지를 이끌어 변화를 만드는 애드보커시(advocacy)로 나눌 수 있으며, 중장기적으로 사회 변화, 사회적 규범 변화, 그리고 정책 개선이라는 소셜 임팩트를 창출합니다.



**아산나눔재단  
비영리스타트업  
성장지원 프로그램**

아산나눔재단은 지난 10년간 국내 스타트업 생태계 및 소셜 섹터를 아울러 다양한 지원 사업을 운영해온 경험을 바탕으로, 사회문제 해결에 힘쓰는 비영리스타트업을 지원하고자 2021년부터 '비영리스타트업 성장 지원 프로그램'을 시작했습니다. 본 프로그램은 사업과 조직의 빠른 성장을 준비하는 초기 비영리 조직을 선정하여 다각도로 지원하며, 선발기관은 8개월간 '모집선발-사업개발-사업실행-성과공유' 4단계를 거쳐 스스로 설정한 목표를 달성하기 위해 프로젝트를 수행하며 성장합니다.

- 사업개발**
  - OKR 프레임워크 기반 프로젝트 목표 및 핵심성과, 프로젝트 세부 예산 설정
  - 사업계획 고도화 및 혁신역량 강화를 위한 집중 교육
- 사업실행**
  - 성공적인 프로젝트 수행을 위한 Cross-sector 전문가 및 자원 연계
  - 임팩트 리터러시 교육 및 기관별 맞춤형 성과관리 지표 개발
- 성과공유**
  - 사업결과 회고 및 향후 발전방향 수립
  - 비영리스타트업 성장 전략 및 인사이트 생태계 공유

**PROGRAM FRAMEWORK: 비영리스타트업 임팩트 확장과 지지기반 강화의 선순환**

비영리스타트업은 새로운 도전을 통해 사회적 가치를 창출하고, 그 성과를 효과적으로 이해관계자와 소통하여 수혜자, 캠페인 참여자, 후원자 등 지지기반을 획득할 수 있습니다. 따라서 비영리스타트업 성장 지원 프로그램은 비영리 조직 성장을 위해 **임팩트 창출 역량과 지지기반 강화**에 집중합니다.

선발기관은 비영리스타트업 프로젝트를 수행하며 스타트업에서 활발히 사용되는 기술과 경영 전략을 실험 및 학습하고 임팩트 창출 역량을 향상합니다. 나아가 기관별 맞춤형 임팩트 성과관리 지표 체계를 도입하여 지지기반을 획득, 유지, 활성화하는 이해관계자 관계 관리(Stakeholder Relationship Management) 역량을 강화할 수 있습니다.

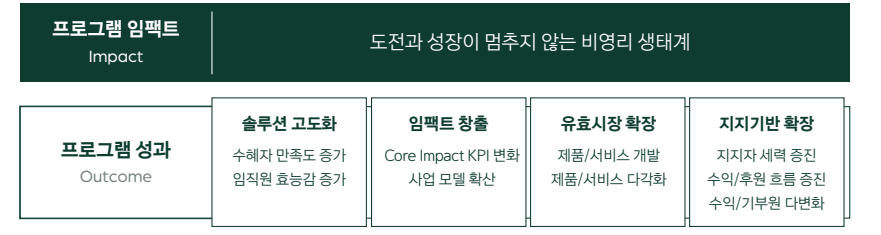
이를 위해 아산나눔재단은 스타트업 액셀러레이팅 모델과 같은 방식으로 선발기관에게 새로운 도전과 임팩트 확장을 위한 프로젝트 지원금을 제공하고, 혁신역량 강화에 필요한 분야별 전문가 및 자원을 연계하며, 기관별 맞춤형 성과관리 지표를 개발할 수 있도록 지원합니다.

<p><b>프로젝트 지원금</b></p> <p>새로운 도전을 위한 프로젝트 지원금 6,000만원</p> 	<p><b>성장 중심 자원</b></p> <p>임팩트 스케일업을 위한 선택형 전문가 자원</p> 
<p><b>성과측정 연구</b></p> <p>기관별 맞춤형 성과지표 체계 개발 및 측정 지원</p> 	<p><b>재단 자원 연계</b></p> <p>아산나눔재단 창업지원센터 MARU자원 연계</p> 

**아산나눔재단  
비영리스타트업  
성장지원 프로그램**

**PROGRAM GOAL: 도전과 성장이 멈추지 않는 비영리 생태계를 만듭니다.**

아산나눔재단은 비영리 조직의 사회혁신과 스타트업 성장 전략이 결합하여 새로운 가능성을 열 수 있다고 믿습니다. 그리고 비영리스타트업 성장 지원 프로그램은 새로운 도전을 위한 초기 자본금과 성장 역량 향상을 돕는 비재정적 지원을 제공하여 비영리 조직의 확장성(Scalability)을 향상하는 사례들을 만들어 가고 있습니다. 앞으로 성장 가능성을 갖춘 초기 비영리 조직을 꾸준히 지원하여, 많은 비영리 조직이 더 큰 사회변화를 향한 도전과 성장을 지속할 수 있도록 함께 하겠습니다.



**아산나눔재단  
비영리스타트업  
포트폴리오**

<p><b>NEW WAYS</b></p> <p><b>사단법인 뉴웨이즈</b></p> <p>유권자와 함께 동네 철치인을 키우는 에이전시로 만 39세 이하 젊은 정치인의 등장을 돕습니다.</p> <p>선발연도   2021, 2022</p>	<p><b>니트생활자</b></p> <p><b>사단법인 니트생활자</b></p> <p>무업기간 사회적 단절을 경험하는 니트 청년들을 연결하는 커뮤니티를 구축합니다.</p> <p>선발연도   2022</p>	<p><b>BtoB</b></p> <p><b>사단법인 비투비</b></p> <p>위기상황에 놓인 가정의 임신부터 자립까지, 아기를 키우기 위해 필요한 모든 자원을 연결합니다.</p> <p>선발연도   2021, 2022</p>
<p><b>아디</b></p> <p><b>사단법인 아디</b></p> <p>아시아 분쟁 피해 생존자의 목소리를 기록하고, 피해자 커뮤니티를 지원하며, 진상규명 및 정의구현을 위해 국제사회와 연대합니다.</p> <p>선발연도   2021</p>	<p><b>사단법인 온기</b></p> <p><b>사단법인 온기</b></p> <p>따뜻함을 담은 손편지로 일상의 위로를 전해 사회구성원의 우울증을 예방하고 심리적 안전망을 구축합니다.</p> <p>선발연도   2022</p>	<p><b>WNC</b></p> <p><b>사단법인 와이즈앤써클</b></p> <p>MZ세대 여성이 겪는 일상의 어려움을 예술 매개로 누구나 편안하게 공론화하고, 개선 방향을 모색해 나갈 수 있는 연결의 장을 형성합니다.</p> <p>선발연도   2021</p>
<p><b>KLC</b></p> <p><b>사단법인 코리아레거시커미티</b></p> <p>한국 노인빈곤 문제 해결을 위해 청년들이 선한 영향력을 끼칠 수 있는 환경과 기회를 만듭니다.</p> <p>선발연도   2022</p>	<p><b>PEACH MARKET</b></p> <p><b>사단법인 피치마켓</b></p> <p>느린학습자의 실질문맹 개선을 위해 쉬운 글을 만들고 정보 접근성을 높입니다.</p> <p>선발연도   2022</p>	<p><b>MOOHA</b></p> <p><b>사회적협동조합 무하</b></p> <p>지역에서 문화예술 활동을 지속하고 싶은 예술인이 안정적으로 정착할 수 있는 생태계를 함께 만듭니다.</p> <p>선발연도   2022</p>